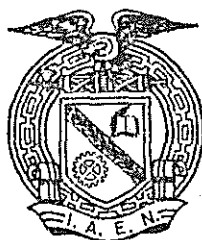


REPUBLICA DEL ECUADOR
SECRETARIA GENERAL DEL CONSEJO
DE SEGURIDAD NACIONAL
INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS
NACIONALES



XVII Curso Superior de Seguridad Nacional
y Desarrollo

TRABAJO DE INVESTIGACION INDIVIDUAL

LA PRESENCIA JAPONESA, DENTRO DEL CONTEXTO MUNDIAL
Y LA CUENCA DEL PACIFICO. ALTERNATIVAS DE COOPERA
CION CON EL ECUADOR.

Dr. Adolfo Alvarez V.

1989 - 1990

INDICE

INDICE	i
LISTA DE TABLAS	iv
INTRODUCCION	v
CAPITULO I.-	
LA COMUNIDAD DEL PACIFICO	
1.- Rasgos característicos de la Comunidad del Pacífico	1
2.- Orjeada histórica	3
3.- Visión geográfica	4
4.- Consideración geopolíticas	10
5.- Apreciaciones económicas	15
5.1 Mapa económico	17
CAPITULO II	
VISION HISTORICA DEL JAPON	
1.- La tierra	29
2.- Orígenes históricos	29
2.1 La apertura del Japón	35
2.2 La era de Emperador Meiji	36
2.3 La era de Hiroito	40
CAPITULO III	
APRECIACION DEL JAPON	
1.- Breve historia	48
2.- El crecimiento acelerado	49
2.1 Entorno internacional	49
2.2 Situación interna	52

3.-	La economía de hoy cifras y criterios	54
4.-	Algunos rasgos distintivos del Japón	57
5.-	Razones del éxito japonés	65
	5.1 El alma	68
	5.2 Un pueblo sin limitaciones clasistas	68
	5.3 El deseo de aprender	70
	5.4 La empresa es mi casa	71
	5.5 Estructura dualista y concentración	73
	5.6 El pacto entre el Estado y la economía privada	75
	5.7 Un pueblo que quiere subir	76
6.-	Las teorías de Heirman Kahn y Thomas Pepper: juegos de futurología	77
	6.1 El Japón austero	79
	6.2 El Japón orientado al bienestar y al descanso del consumidor	79
	6.3 El Japón de negocios como siempre	80
	6.4 Yozenzo	80
	6.5 Un Japón nacionalista y xenofóbico	81
	6.6 Japón antidesarrollista	81
	6.7 Unión post industrial de máquina y jardín	81
7.-	La compañía japonesa: Kaisha	82
8.-	"Just in Time"	87
9.-	Debilidades reales e imaginarias del Japón	90

CAPITULO IV

	COOPERACION ECUADOR JAPON	94
1.-	Bases para una creciente interrelación	96
	1.1 Cortesía	97
	1.2 Información	98
	1.3 Acción conjunta	99
2.-	Una acción bilateral a fortificar	100
3.-	Cooperación técnica con base en Jica	101
4.-	Tópicos financieros	105
5.-	La pesca	107

6.-	Centro geréatrico	109
7.-	Una investigación a actualizar	110
8.-	Educación primera prioridad	111
9.-	Investigación sobre el medio ambiente	112
10.-	Transporte	113
11.-	La silvicultura y lo agrícola	115
12.-	Trabajo en sísmica	116
13.-	Al encuentro de lo privado	116
14.-	Turismo	118
15.-	Centro de reparación de aviones para la América del Sur	120
16.-	Tractor popular	120
17.-	Astillero naval	121
18.-	Acería	121
19.-	Minería	122
20.-	Productos Agrícolas	123
21.-	Productos pesqueros	124
22.-	Universidad	126
23.-	Colegios	127
24.-	Comercio exterior: un sector que debe crescer	127
25.-	Marco jurídico	132
26.-	Acción cultural	133
27.-	El por qué	135
28.-	Una historia que enriquece	136
BIBLIOGRAFIA		140

LISTA DE TABLAS

	Página
Tabla N° 1 Balanza Comercial de Japón.	55
Tabla N° 2 Participación de becarios ecuatorianos en los cursos de perfeccionamiento de JICA	102
Tabla N° 3 Listado de cursos ofrecidos por JICA a becarios ecuatorianos en el año de 1989	103
Tabla N° 4 Exportaciones del Ecuador al Japón 88-89	128
Tabla N° 5 Principales productos de exportación del Ecuador a Japón 88 - 89.	130
Tabla N° 6 Productos de más rápido crecimiento de exportación de Ecuador a Japón 88 - 89	130



INTRODUCCION

La sociedad internacional vive en estos días una extraordinaria dinámica en la que los cambios que requerían décadas hoy se efectúan en el lapso de dos o tres años. Este fenómeno tiene sus raíces en dos sucesos: la tecnología que avasalla las distancias y el nuevo concepto de interdependencia que establece una relación más estrecha entre pueblos y gobiernos.

La Comunidad del Pacífico es una realidad que ha superado el suceso jurídico y que se impone dentro de la sociedad internacional creando nuevos vínculos entre las naciones y los Estados que se encuentran al borde del Pacífico. Señala para el presente y para la próxima centuria un mundo de posibilidades que es necesario tener presente a fin de lograr un intercambio fructífero de recíproco beneficio en el que el desarrollo integral pueda alcanzarse en forma más acelerada.

Dentro de esta Comunidad del Pacífico, el papel del Japón, como el de una sociedad en constante cambio, acompañada de significativos recursos tecnológicos y financieros, hacen que este país tenga en ella un rol protagónico, y de allí es que centré mi estudio en dicho país bajo una perspectiva relación con el nuestro, en todos los órdenes.

El Ecuador se encuentra en capacidad de asimilar una relación constructiva, dada sus riquezas naturales, clima, ubicación geográfica, así como por el grado intermedio de desarrollo alcanzado en la educación y aspectos tecnológicos. Pesa de manera definitiva el ambiente de paz que ha sabido mantener dentro del marco de respeto a los derechos humanos y a las libertades cívicas.

El crear una zona de progreso en esta parte del continente tiene el efecto de una cabeza de playa hacia la solución de los problemas dentro de la América Latina, azotada por el narcotráfico, una guerrilla sin rumbo, el desempleo y la asfixiante deuda externa.

Para el caso del Ecuador, es fortificar una alternativa sobre la que se ha trabajado, pero a la que hay que otorgarle con nuevos medios, atención y trabajo.

El incremento de la amistad entre Ecuador y Japón es una propuesta válida, ya que, bajo una perspectiva moderna vincula y acerca dos pueblos que creen con firmeza en la paz y la cooperación internacional.

El estudio se ha hecho con mayor atención en las características del Japón y sus mecanismos de trabajo en razón de crear un poco más de información sobre sistemas de acercamiento entre estos dos países.

El trabajo puesto a consideración, es fruto de mi experiencia personal, adquirida como funcionario de la Embajada de Ecuador en Tokio, durante más de seis años, así como de lecturas, conversaciones e investigaciones que he realizado ~~toda mi vida~~ respecto a este tema fascinante desde el punto de vista de las perspectivas del Ecuador con este gran país.



CAPITULO I

LA COMUNIDAD DEL PACIFICO

Las dimensiones del Océano Pacífico nos dicen que éste es el más grande del mundo, tres veces mayor que el Atlántico y diez veces más que el Mediterráneo. Sus aguas equivalen al 71% del elemento líquido que contienen todos los mares.

En razón de su extensión y el valor de sus riquezas marinas, su rol estratégico ha crecido y comienza a ser el escenario geopolítico de mayor importancia del mundo. Cabe señalar que este suceso ocurrió primero con el Mediterráneo, y luego con el Atlántico. La lucha por su dominio tendrá su campo de batalla en la actividad tecnológica y de investigación

1. RASGOS CARACTERISTICOS DE LA COMUNIDAD DEL PACIFICO

Entre los rasgos característicos de la Comunidad del Pacífico, según Ramón Dewney, Presidente del Instituto Chileno de Estudios Humanísticos, están los siguientes:

DIVERSIDAD

- Por la multiplicidad de razas que encontramos en los países que la componen
- Por las diferencias culturales y religiosas entre los pueblos que rodean este mar.
- Por los diferentes grados de desarrollo económico y las distintas dotaciones de recursos humanos, naturales y tecnológicos en ellos, y

-Por la diversidad de modos de organización social que encontramos en la Comunidad.

INCOMUNICACION

-Porque aun cuando en la historia y en la leyenda podemos encontrar distintos e importantes testimonios de contactos o relaciones entre países ribereños, es indudable que ellos han tenido una comunicación menos estable e intensa que los países que rodean otros mares como el Atlántico o el Mediterráneo, o que componen otras regiones. Incluso, algunos sostienen que muchos de los países ribereños han definido sus relaciones dando espaldas al Pacífico.

-Las inmensidades del mismo océano explican en gran medida, esta incomunicación y por lo mismo el desarrollo actual de los medios de comunicación están determinando el acercamiento y la certeza de que éste sea mayor en el futuro.

IMPORTANCIA INTERNACIONAL

-Esto puede deberse a la gravitación cada día mayor de algunos de los países que lo rodean como son China, Japón o Australia, o pueda tener su origen en las potencialidades que plantea la explotación del océano en sus diversas perspectivas. También puede

ser el intercambio económico, cultural, científico y social entre países con tan diferentes tradiciones y tan diversos grados de desarrollo. Sea cual sea el grado en que estas variables influyen en la importancia creciente del Pacífico, o incluso pudiendo haber otras que las explican mejor aún, el hecho es que actualmente para pensar en el futuro de las relaciones internacionales, es indispensable tener en cuenta a la comunidad que lo rodea. (1)

2. OJEADA HISTORICA

Este escenario de mar y arena, fue testigo, en épocas prehistóricas, de culturas que siguieron su propio curso. La enorme vastedad del Pacífico ha constituido uno de los grandes desafíos para la humanidad. Hay que reconocer que antes del quehacer histórico de Occidente los hechos se hunden en la leyenda y su mayor expresión se encuentra en la cultura como testimonio de un vivir depurado con el paso de los años. El desconocimiento y sistematización de la gran aventura del hombre al borde de este océano es un reto: lo prodigioso en su aporte a los conocimientos de la medicina en la China e India parecen haberse recién iniciado. La policromía incorporada dentro de un vivir social abierto en la Polinesia es un caja de sorpresas. Las increíbles tradiciones de los antiguos habitantes de Nueva Zelanda y Australia dejan sorprendidos al antropólogo de hoy por su consistencia en las cosmogonías propuestas

1/.La Comunidad del Pacífico en Perspectiva de Francisco Oregó Vicuña Volumen 1, pág. 24, editado por el Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, 1979.

Las respuestas biológicas de los pobladores de un Pacífico que aún se extienden a las costas africanas, constituyen misterios en que se combinan el litro más de sangre de los habitantes de los Andes con las operaciones a mano abierta de los curanderos de Filipinas.

Sin duda estos pueblos tuvieron una vocación marinera notable pues las culturas se identifican en procesos similares bien sea en la cerámica y aún en el propio lenguaje. Han quedado monumentos de un valor incuestionable como los de la Isla de Pascua, en donde la única explicación posible es la actividad migratoria que ha transportado valores estéticos y la insoslayable preocupación del hombre por lo infinito en medio de una cultura viajera que se extinguió.

Una de las teorías sobre el origen del hombre americano señala el paso de los asiáticos de la rama mongólica a través de oleadas sucesivas, veinte mil o cuarenta mil años antes de Cristo, por el estrecho de Bering, donde parece ser que las tierras quedaron al descubierto por el descenso del nivel de los mares a causa de la última gran glaciación. Hemos ya aludido la presencia de los navegantes polinesios en sus visitas a las costas sudamericanas en medio de un azar sin retorno.

El sueño español de encontrar un camino directo al oriente, fue un incentivo, aun luego del Descubrimiento de América, para los viajes de Magallanes (1519-1522) y Elcano, los que crearon para Europa la dimensión auténtica del planeta y la conciencia de un nuevo océano.

Este movimiento de expansión hacia el oriente no se detuvo a pesar de la paulatina ocupación del continente americano y

así se dieron expediciones como la de Jofre de Loaiza en 1525 salida de España y la de Alvaro Saavedra organizada y despachada desde México en 1527.

En 1559, Felipe II envió órdenes al Virrey de México, para que organizara desde allí la toma de posesión y ocupación permanente de las Islas Filipinas. Luego de cinco años, para noviembre de 1564, partió de puerto mexicano una flota compuesta de cinco barcos y cuatrocientos hombres a bordo, para la conquista de dichas islas, al mando de Miguel López de Lepazpi, cuyo objetivo fue alcanzado en 1565. Para el año 1572, la conquista había concluido.

En este movimiento el financiamiento corrió a cargo de las rentas de la Real Hacienda Mexicana. Lo que se buscaba era el monopolio del comercio con oriente, esto habría de traer extrañas consecuencias económicas ya que el criterio de succión de la metrópoli impidió el comercio entre los puertos del Pacífico americano y los de las Filipinas. De ello hay testimonio en el censualario indiano. El único puerto autorizado fue el de Acapulco, para recibir a los barcos procedentes de Manila.

El Barón de Humbolth nos dejó una rica reseña de como se realizaba este comercio que conmovió las estructuras económicas de México.

Hubo en general un valioso intercambio entre los puntos de las costas sudamericanas que permitió el desarrollo de las colonias. Los archivos de India y las crónicas de los viajeros como Jorge Juan y Antonio de Ulloa nos dan cuenta de ello.

Mientras esto ocurría de este lado del Pacífico, los viajes de cabotaje en China, Corea y Japón, se sucedían y habrían de conducir a la cultura china hacia el archipiélago de este último país, donde tendría una metamorfosis de especiales consecuencias en el mundo político y económico de hoy.

Los portugueses por su parte, hicieron conquistas en el escenario del Pacífico asiático y sus misioneros habrían de llegar a las más lejanas latitudes, en conflicto con los de España. La posterior presencia de franceses, ingleses, holandeses, marcaría con signo trágico de dominación implacable a sangre y fuego de pueblos cultos y dejaría sembrado de rencores y ambiciones el mapa de Asia, lo que llevaría a la Primera Guerra Mundial, a las guerras vecinales, a las luchas de liberación y finalmente a la Segunda Guerra Mundial.

3. VISION GEOGRAFICA

Como se ha venido expresando todo es grande en el Pacífico. Posee las más importantes profundidades. En sus bordes están el mayor número de islas, las más extensas corrientes, zonas de ricas mineras y áreas agrícolas fecundas. El enlace por aire de Alaska y Canadá con Siberia la torna en una área de constante interés y estudio militar.

Los autores coinciden que en el norte el Pacífico está limitado en por el estrecho de Bering. Que tiene apenas 56 millas de ancho. En forma convencional se dice que la frontera entre Asia y Norteamérica se encuentra entre las Islas Diómedes. Las costas de América limitan el Pacífico del lado este, al occidente las costas orientales de Asia -

Continental. Indonesia, Papúa-Nueva Guinea y Australia. Para la mayoría de los geógrafos alcanza hacia el sur al Círculo Antártico y sus proyecciones finales llegan hasta las costas africanas.

La Oficina Internacional Hidrográfica utiliza el Ecuador para partir el Océano Pacífico, en el Pacífico Norte y en el Pacífico Sur. Entre los ríos que alimentan este océano mencionaremos el Amur, el Amarillo y el Yantze en Asia, en América tenemos el Yukon, el Colorado y el Columbia.

Su superficie se la ha calculado en 67 millones de millas cuadradas. Cubre 133 grados de latitud y 180 grados de longitud. En la línea Singapur-Panamá llega a 10.505 millas que es la más grande. Sin embargo en otros puntos aún mantiene 9.000 millas como entre Chile y Australia.

El Pacífico tiene corrientes superficiales frías y calientes, como de temperaturas variables en el agua y diferencias de salinidad, presión atmosférica y dirección del viento. La dirección predominante en que corre el agua es con sentido hacia el Ecuador tanto desde el Norte como del Sur. Hay, de la misma manera, corrientes que van hacia los polos. A través de la corriente se determinan los climas de las regiones afectadas.

Existen tres corrientes mayores en el Océano Pacífico:

3.1 Corriente Ecuatorial Norte

Que se origina en las afueras de la costa de México y se traslada hacia las Filipinas por 9.000 millas, es la corriente más grande del mundo.

3.2 Corriente Ecuatorial Sur

Que se mueva desde Panamá hacia la parte sur de Filipinas.

3.3 La Contra Corriente Ecuatorial

Que corre hacia el este desde Mindanao, en las Filipinas, hasta la Bahía de Panamá.

Como corriente menor se considera a la de Humboldt que va desde el Cabo de Hornos al Ecuador y luego gira al oeste.

El Pacífico es el más hondo de los océanos, con una profundidad de tres millas. Todos los lugares cuyas simas son mayores de 18.000 pies (3 y media millas) son conocidas como "hoyos". El Pacífico tiene 33 de éstos, mientras el Atlántico dispone de 19 y el Indico sólo 5.

En el Pacífico Oriental, el lecho es más o menos regular, variando desde mil a dos mil pies de profundidad. En el norte, noroeste y sur se encuentran extensos "hoyos". El más profundo es el "hoyo" del Mindaneó, con 35.400 pies, suficiente para cubrir el Everest y dejar una milla de agua sobre él.

Las miles de islas del Pacífico constituyen peligros para la navegación. Algunas están casi por completo cubiertas de agua y pueden mostrar presencia sólo por las protuberancias coralíferas que se elevan sobre ellas. Más al ser azotadas por fuertes tormentas, los corales se resquebrajan y se agontonan, formando verdaderas barreras rocosas, que generalmente encierran una laguna. Cuando las entradas a las bahías son angostas o están precedidas por pequeños islotes, como ocurre en la gran barrera coralí

fera, próxima a las costas de Australia (1.260 millas de largo), la navegación puede llegar a presentar dificultades.

Catástrofes de importantes efectos destructivos visitan con frecuencia el área del Pacífico, tales como terremotos, ondas de mareas, ciclones tropicales.

Algunas islas han sido inundadas por olas montañosas y, los tornados han barrido sus árboles y casas hacia el mar. Ciertos tifones ocasionales son tan potentes que pueden llegar a producir el hundimiento de buques.

De manera frecuente, tormentas violentas ponen en peligro el tráfico marítimo en las Aleucianas y en las aguas más australes del Pacífico. Los hielos del mar de Bering en contadas oportunidades forman campos de hielo, que desaparecen a corta distancia al sur de las Islas de Fribilof.

Los campos de hielo se hacen compactos como para averiar a los buques que navegan en las proximidades de las islas Kuriles. Salvo que se empleen buques rompe-hielos, los puertos de la Manchuria y Corea permanecen cerrados en invierno a la navegación, debido al hielo desde el mes de noviembre a marzo, mientras que los puertos del Golfo de Alaska están abiertos todo el año.

La neblina es la mayor de las amenazas en la navegación del Pacífico. La costa de California al norte de los Angeles tiene el máximo de sus neblinas entre julio y octubre, mientras que la estación de neblina al sur de los Angeles, se extiende desde septiembre a febrero. La neblina es rara en el Pacífico central, hasta que alcanza

el Área de Hong Kong donde existe primavera. Sin cuando existe neblina en la costa occidental de Corea, la occidente de Japón mantiene libre de neblina la costa oriental de Corea y la occidental del Japón Oceanía, permanece de manera general sin neblina.

4. CONSIDERACIONES GEOPOLITICAS

4.1 Áreas Políticas

Para los entendidos, en la actualidad las áreas más críticas del Océano Pacífico son la Siberia Soviética, China e Indochina. En ésta era todas las zonas populosas industriales son críticas. Las dificultades de las economías occidentales para importar minerales en bruto y materias primas agrícolas, desde el Pacífico Sur podrían afectar en el futuro cualquier esfuerzo de guerra, aunque cada vez se depende menos de materias primas y se crean reservas estratégicas.

4.2 Líneas de Abastecimientos

Las líneas de abastecimiento del Pacífico siguen en general las rutas marítimas, aunque el océano mismo está dividido por las diferentes potencias en varios perímetros imaginarios de defensa basados en bastiones específicos. Mientras cada perímetro está destinado a satisfacer algunas consideraciones estratégicas, la victoria en el Pacífico se logra o pierde en gran parte a lo largo de las rutas de abastecimiento. Esto es particularmente cierto para una nación que se enfrenta al mar pero con escasa profundidad terrestre o vecinos de quienes obtienen aprovisionamiento. Las consideraciones básicas deben incluir:

- Distancia desde las fuentes de abastecimiento de ultramar.
- Distancia desde los teatros de operaciones y bases.
- Relación entre las rutas comerciales y bases. Las bases comerciales y potenciales del enemigo.

El carácter amplio de la Segunda Guerra Mundial está ilustrado, al reconocer que las líneas comerciales de ultramar de los Estados Unidos totalizaron 56.000 millas, que al servicio del transporte aeronaval de este mismo país voló rutas de más de 80.000 millas. Sólo un apoyo logístico superior pudo mantener a los soldados americanos en el Pacífico durante dicha etapa y después en Corea.

Las grandes distancias que separan a los centros americanos de producción del Pacífico occidental, norte y sur, significan que se requiere numerosos buques para trasladar los abastecimientos necesarios y los hombres a estos frentes. Los bombarderos de largo alcance y los aviones de carga jugarán un papel clave en la defensa del Ártico. Cuatro de las siete llaves, generalmente aceptadas, que controlan el mundo tocan el Pacífico: El paso del Cabo de Buena Esperanza, el Estrecho de Málaga, el Estrecho de Magallanes, el paso de Drake y el Canal de Panamá.

Las líneas de abastecimiento británicas en el Pacífico siguen un doble crecimiento.

- Nauru, Las Gilberts, las Ellice, Phoenix y Fiji.
- Las Islas Salomón, Santa Cruz, Nuevas Hébridas y Norfolk.

Las líneas de abastecimiento americanas en el Pacífico se extienden a lo largo de tres rutas. La más corta de ellas

es la del Círculo Máximo. La línea del medio une San Francisco, Hawaii, Guam, Manila; la ruta del Sur, la más larga se extiende por 8.000 millas desde Panamá, vía Samoa hasta Sidney.

4.3 Bases

Los avances tecnológicos han cambiado en definitiva la concepción de la guerra, dentro de la llamada convencional, no se diga en el caso de guerra atómica. Es de esperar que dentro de los próximos años, replantee el uso de las unidades militares con criterios menos onerosos y más eficientes en cuanto a los medios de transportación.

Observemos ligeramente lo que pasó en la Segunda Guerra en el Pacífico y busquemos en ello orientaciones, que estarán siempre sujetas a las revisiones tecnológicas y al de las nuevas concepciones estratégicas. Hay que tener presente que vivimos un mundo en el que ya las posesiones coloniales han perdido significado y más bien se las considera como inversiones elevadas y superflúas.

Fue Japón quien inició una serie de golpes de sorpresa en Pearl Harbor, donde casi consiguió eliminar a la flota americana a fin de lograr el dominio del Pacífico. Conjugado el peligro estadounidense, el Japón se dedicó a una serie de acciones circulares para la ocupación del Pacífico. Esta era una ambición acariciada desde hacía mucho tiempo por la Academia Naval de ese país. Sus operaciones llegaron hasta Birmania. La política basada en el terror y la extracción de los recursos naturales incrementó sus posiciones. Empero no había logrado el primer objetivo del aniquilamiento de la marina de los Es-

tos Unidos, por lo que éste reaccionó y al entrablarse la lucha en el mar en los primeros momentos de esta segunda fase, el Japón sufrió serios golpes con la pérdida de las más importantes unidades, que habrían de significarle una incapacidad en la defensa de líneas de abastecimientos hacia sus posiciones de avanzada.

La tercera parte de la acción, se inicia en Australia; como centro de operaciones desde donde los aliados, con los Estados Unidos a la cabeza comienzan la recaptura de isla por isla, en los famosos "saltos de rana", en los que tendrán un papel protagónico el factor abastecimiento en amplias latitudes geográficas y el aparecimiento de las famosas lanchas torpederas. Este período culmina con la captura de las Filipinas, de consecuencias políticas importantes y de indudable significado militar.

En el ataque al Japón se da el predominio de la aviación americana, que pulverizó las grandes ciudades japonesas con lluvias de bombas explosivas e incendiarias, pero aún así no fue suficiente para doblegar la voluntad de ese país, y se dio la batalla de Okinawa, en la que mostró el ejército imperial sus mejores dotes de disciplina y espíritu combativo frente a todo tipo de adversidades. El triunfo estuvo dado por la superioridad de medios de los Estados Unidos.

Acción definitiva e innecesaria fue el lanzamiento de las bombas atómicas, en Hiroshima y Nagasaki, cuya explicación no satisfizo ni al propio pueblo americano ni al resto de la humanidad que presenció absorta la instauración de una nueva era de terror, que amenaza con destruir el mundo.

En esta década de los 90, los Estados Unidos cuenta con bases en la costa oeste en Bremerto, San Francisco, Long Beach, San Pedro y San Diego. No existen bases entre Panamá

y Pearl Harbor en una distancia de 4.700 millas. La concepción y punto estratégico del Canal de Panamá, ha determinado la búsqueda de bases para su defensa en las Islas Perlas, Coiba y Fátida Grande. A mayor distancia y afuera hacia el sur oeste se encuentran las islas Cocos de Costa Rica y las Galápagos de nuestro país, vale decir a 800 millas. Hay otros puntos como el de Bahía Montijo (Panamá) en el Golfo Dulce de Nicoya (Costa Rica) y Acapulco en (México) que podrían servir además como fondeaderos para la flota.

Pearl Harbor continúa en su papel de eje central del período marítimo de los Estados Unidos y es un centro de aprovisionamiento, arsenal naval, base de reparaciones y mantenimiento de valor para la flota, junto a la cual están importantes instalaciones del ejército y la fuerza aérea. Hay una cadena de bases encabezadas por Midway, Wake, obtenidas en virtud del fideicomiso de la ONU en Ulithi y Truk, así como la conseguida en las islas Marianas. Llegar al número exacto de bases es difícil determinarlo, pero en ellas también se cuenta la de las islas Samoa, Guam, Wake y las Gilberts. Hay una base de submarinos y estación naval en Sika Sojand, otra de la misma clase y aérea en Kodiak.

En un breve análisis de la situación de la URSS, tenemos que ésta sufre un serio problema, dada las grandes distancias que existen entre sus fuentes de abastecimiento europeas y la costa del Pacífico, lo que disminuye su capacidad de operaciones en este océano, debido también a que en su parte norte tiene bajas temperaturas que prevalecen en los diversos momentos del año. Su capacidad operativa como queda dicho resulta reducida, pero a pesar de ello ha venido cumpliendo esfuerzos para crear un desarrollo que le permita mantener una acción sos-

tenida venciendo esta adversidad geográfica.

Como testimonio de una concepción del pasado que se resiste a desaparecer, la defensa de los Estados Unidos frente al Pacífico descansa en una serie de arcos concéntricos.

- La línea continental de San Diego a Puget Sound;
- Un arco defensivo de las Islas Aleucianas a Panamá
- Un arco defensivo exterior que comunica a Dutch Harbor, Pearl Harbor y el Canal de Panamá.
- Otro arco que cruza Dutch Harbor, Guam, Samoa y Panamá.

En una perspectiva más amplia y dentro de la estrategia impuesta ante rusos y chinos, opera un círculo compuesto por Alaska, Japón, Formosa, Australia, Nueva Zelanda, Estados Unidos, Tailandia, Filipinas, Pakistán, Reino Unido y Francia.

El famoso geopolítico alemán Harl Haushofer, vaticina para el año 2.000 un conflicto entre los Estados Unidos y China por el dominio del Pacífico. Este tendría como base la capacidad del indicado país oriental de acceder hacia el dominio del mar, dado el hecho de encontrarse rodeado por mares benignos. El Presidente Teodoro Roosevelt de los Estados Unidos tomó en serio esta advertencia y desde las primeras décadas de este siglo buscó la expansión de su país hacia el Pacífico.

Otro comentario que merece destacarse del mismo profesor Haushofer, es el que se refiere a los cuatro ángulos del Pacífico: el noroccidental, donde se halla uno de los tres centros de poder del mundo, constituido por Rusia, China y Japón; el ángulo suroccidental integrado por Australia y -

Nueva Zelanda; el nororiente integrado por Canadá y los Estados Unidos, que controla el Canal de Panamá; y en el ángulo suroriental, que lo llama desierto oceánico, menciona a Chile.

5. APRECIACIONES ECONOMICAS

Si bien es cierto que la realidad de las relaciones económicas del Ecuador y de la América Latina en su perspectiva global con la Cuenca del Pacífico, no son mayores en el presente, pero en su proyección de futuro pueden ampliarse dado el potencial intrínseco del Área en cuanto a consumidores y recursos.

Una visión de conjunto dentro del mundo con especial atención hacia los países en desarrollo, caracteriza a esta época, con sucesos como la crisis del petróleo de 1973 y 1974, que demostró la capacidad de los países productores de materias primas de conseguir avances económicos de importancia. Este hecho se ha visto relativizado por el desarrollo tecnológico menos dependiente de materias primas, sin embargo de ello éstas mantienen su importancia. Un segundo enfoque es que ciertos países a través de modelos poco ortodoxos han logrado avances en sus economías a través de elevadas tasas de crecimiento y los mismos han comenzado a hacer sentir su presencia en el escenario mundial. La valoración global de las áreas de importancia en el mundo han girado hacia el sector del Pacífico.

El futuro está limitado en recursos, dado la mayor valoración que de estos hacen los Estados, así como la práctica de políticas de conservación, un ejemplo de ello es la extensión a 200 millas de la zona económica ex-

clusiva, que dentro de Pacifico ha producido un impacto significativo. El cambio tecnológico en el transporte y las comunicaciones, está creando un nuevo marco hacia el desenvolvimiento de las relaciones entre los países.

El acercamiento de los Estados Unidos y la URSS, indican una crisis en la situación de bipolaridad en que vivía el mundo, lo cual crea espacios para que puedan ser llenados por nuevas potencias y naciones bajo una perspectiva de mayor participación y compromiso.

De la deuda externa que absorve la economía de la América Latina durante la década de los años 80, parece que durante la década del 90, tendrá una configuración distinta.

5.1 Mapa económico

Vamos a efectuar una breve reseña de la situación económica, modelo y perspectivas de algunos países escogidos de la Cuenca del Pacifico, para crearnos una visión sobre esta área.

En el caso de la República de Corea encontramos que ésta nació luego de la Segunda Guerra Mundial, y esto a su vez luego de una guerra civil en la que intervinieron tropas chinas y norteamericanas. Como consecuencia, el país fue dividido en dos. Las posibilidades de reconciliación por el momento parecen difíciles. Hacia el futuro conforme se desgasten los sistemas políticos protagonistas, es posible considerar que esta progresista

nación se unifique. En el caso del sur, su proceso económico se ha basado en la utilización de capital extranjero, bien sea en vías de créditos o en inversiones directas. En este proceso ha tenido un papel protagónico la fuerza de trabajo abundante con un nivel educacional elevado que en los primeros momentos recibía un salario bajo. Los logros económicos han sido notables, pues de su producción de textiles y juguetes ha pasado, a ser un exportador de productos avanzados como barcos y automóviles.

En Corea del Norte, la situación económica es modesta, sin embargo tiene logros en materia de educación e industria pesada. Su producción de cemento es reconocida y constituye un abastecedor potencial de ese producto.

Taiwan tiene su origen histórico inmediato, en la derrota del ejército de Chan Kai Sek. La mayoría de los gobiernos han optado por el reconocimiento político de la República Popular China. Durante varios años este país constituyó uno de los ejes principales de la guerra fría y actuaba como frontera exterior ante la amenaza comunista. Aún a la fecha mantiene programas de "educación" anticomunista que por cierto, la nueva realidad los va desdibujando.

En sus 36.000 kilómetros cuadrados, alberga una población de unos 20 millones de personas. Cumplió con un proceso de sustitución de importaciones y fomento del sector agrícola. Su presencia en el mercado internacional ha sido escalonada con productos como: espárragos en conserva, azúcar, té. Luego pasó a textiles, madera elaborada, papel y celulosa; otro paso fue hacia el cemento, productos químicos, de metal y maquinaria. Al mo

mento exporta equipos de telecomunicaciones, de transporte y artículos electrónicos de uso doméstico.

Sus reservas monetarias que se ubican ya en los 50.000 millones de dólares.

El proceso de desarrollo de Hong Kong, con sus 5'550.000 habitantes comenzó luego de la Segunda Guerra, concentró sus esfuerzos en la venta de textiles y prendas de vestir. El paso siguiente fue relojes, productos de metal y maquinaria no eléctrica, así como productos electrónicos. Una de sus claves fue una mano de obra calificada, que tenía que hacer un esfuerzo extraordinario para sobrevivir, basta recordar que al concluirse la ocupación japonesa, comenzó a recibir 100.000 emigrantes chinos por año.

Resulta lógico entonces, que los industriales de tres países, se encuentren atentos a instalar fábricas en sitios tan lejanos como Chile, que pueden ofrecer ventajas comparativas para el ingreso a los mercados de los países desarrollados. Es decir, hay una alternativa de desarrollo a base de este tipo de esfuerzo, pero ningún país sensato puede centrar su economía de manera exclusiva en una acción circunstancial como la propuesta.

La situación de Filipinas, tiene una historia de colonialismo español y norteamericano. Su modelo ha sido el de sustitución de importaciones y un sector agrícola atrasado. Ha querido, sin lograrlo incursionar en la exportación de manufacturas y llegar a exportaciones de productos agroindustriales y textiles. Los logros han sido pequeños y relativos a los que se suma una situación

política cargada de tensiones. Son 48 millones de seres humanos.

Indonesia viene realizando esfuerzos notables por conseguir su desarrollo. Es miembro de la OPEP, ensaya una política de sustitución de importaciones aunque su sector agrícola se mantiene atrasado.

Posee una industria aeronáutica de mérito, que le ha resultado costosa. Su problema principal estriba en que dentro de poco tiempo sus reservas petroleras se agoten. Se encuentra importando productos agrícolas, lo cual genera una fuerte presión en su balanza comercial.

Para el caso de Ecuador las relaciones con Indonesia merecen una especial atención, ya que pueden ser estimuladas con importantes actividades económicas recíprocas.

Malasia tiene buenas posibilidades para su desarrollo, el país cuenta con espacio adecuado para emprender nuevas explotaciones agrícolas. La administración se encuentra bien organizada. La población de unos 15 millones de habitantes, dispone de capas cultas que le permiten emprender negocios internacionales. Ha logrado para 1985 obtener un PIB per cápita de US\$ 2.000. Sus exportaciones básicas son petróleo y caucho, ha comenzado ya la de manufacturas. La industria goza de poca protección.

Singapur es uno de los centros mundiales de comercio, finanzas y turismo, que ha sorprendido al mundo por el nivel de desarrollo alcanzado. Su modelo político de extrema dureza con los disidentes y con otro tipo de actividades como las drogas, lo han convertido en un paraíso

so para industrias de transformación. Su excelente situación geográfica le permite aprovechar aún de negocios sencillos como el aprovisionamiento a los barcos. Su fuerte está en la transformación de bienes de la industria electrónica, química y prendas de vestir. Tiene necesidades de alimentos, minerales, lo cual significa una alternativa de acercamiento hacia los países latinoamericanos. La empresa naviera argentina tiene un representante ahí. Su ingreso per cápita para 1985, se lo calcula ya sobre los US\$ 7.000 lo cual lo ubica más bien como país desarrollado. Su superficie es de apenas 685 kilómetros cuadrados y su población lo llega a los 3 millones de personas.

Tailandia se presenta desde los años 1950 cumpliendo un esfuerzo de industrialización, sus logros, no han sido espectaculares y ha venido experimentando un crecimiento continuo de su economía. Dentro de esta década se espera se constituya en uno de los denominados dragones del Asia. Uno de los factores a su haber son los buenos niveles de educación que ha obtenido dentro de su población, administra bien su nada despreciable mercado interno de unos 50 millones de personas. La deuda externa es objeto de preocupación pues consume una importante cantidad de divisas en una balanza comercial deficitaria.

India, Pakistán, Bangladesh y Sri Lanka constituyen un grupo de Estados que ofrecen perspectivas de intercambio desde lo tecnológico hasta lo comercial. Su vinculación directa con la Cuenca del Pacífico amerita un estudio más detenido hacia un acercamiento real.

El impacto tecnológico de experiencias indias dentro de la América Latina, puede ser una de las mayores sorpresas

positivas para los pueblos latinoamericanos acostumbrados a una tecnología de dependencia. Esta es una operación que puede tomar cierto tiempo pero en cambio ofrece posibilidades de utilidad que generarían ahorro de divisas y un clima de autoconfianza muy positivo para el avance científico. India se encuentra preparada para ofrecer asistencia técnica no reembolsable (US\$ 20 millones en el año 1985). Sus exportaciones de capital hacia los países del tercer mundo constituye otras de las sorpresas del mosaico cultural indú. Su influencia política es notable en el área.

Sobre Bangladesh pesa el signo trágico de una pobreza absoluta al que se unen las fuerzas de la naturaleza con sus constantes inundaciones. El peso de la ayuda exterior es significativa y le permite sobrevivir. Soporta la hegemonía india, que demanda aún mayores concesiones y facilidades con un hostigamiento constante, que lo deteriora aún más en materia política.

Pakistán ha tenido un papel de singular importancia en el proceso de la guerra fría. Su rivalidad con India, ha determinado el que haga esfuerzos especiales en la erección de una industria bélica, en la que se asegura, ha conseguido ya producir la bomba atómica, mientras las estadísticas educacionales hablan de la existencia de un 73% de la población analfabeta.

En esas extrañas conexiones de Oriente, Pakistán puede ser un magnífico proveedor de científicos y técnicos, así como un potencial comprador de productos marinos.

Sri Lanka tras el problema de los tamiles y la intervención de India ha quedado seriamente afectada en su

economía de suyo frágil, pues sus exportaciones se centraban en artículos de vestir, caucho, derivados del petróleo, frutas. Las perspectivas inmediatas son difíciles de calcular. La guerra racial le golpeó de manera dura y la intervención de India ha sido devastadora sin que se acompañe una acción de reconstrucción. A pesar de tener 15 millones de habitantes sus fuerzas armadas alcanzaban sólo a unos 16.000 hombres.

Dentro de la historia económica de la Comunidad del Pacífico el caso de Australia y Nueva Zelanda es notable, pues su avanzado desarrollo se basó en las explotaciones de recursos naturales y productos agrícolas, los mismos que les dieron las bases para su capitalización.

El peso de la población de Australia es débil sobre su suelo, más aún si se considera que la población urbana llega al 84%, de un total de más de 15 millones de personas. La presencia de inmigrantes ecuatorianos es de significación en su número, aunque la cifra exacta no se conoce. El desarrollo industrial tanto de industrias navales, como de acero y automóviles es notable. El peso de la economía está en la extracción de minerales y en los productos agrícolas.

La relación económica de Japón y Australia constituye un hecho económico digno de ser tomado en cuenta. Desde este austral país fluye un porcentaje importante de hierro, que la industria japonesa necesita para transformarlo en barcos o vehículos. La distancia no es un óbice para conseguir precios excelentes y competitivos, mientras Australia, mantiene respecto a estos mismos productos japoneses una producción competitiva. Es de su preferencia las líneas de fotografía, televisión y -

electrónica en general. Ha decaído en importancia las relaciones económicas con la Gran Bretaña.

Un encuentro económico entre Ecuador y Australia, nos puede significar de provecho, pues se encontrará tecnología agrícola y capitales, como le ha sucedido a Chile (inversiones por más de 600 millones de dólares). Un acuerdo para el flujo ordenado de cierta población dentro de un clima de respeto, puede constituir una base de retorno de divisas así como un entrenamiento en formas de trabajo en empresas.

Nueva Zelanda se encuentra dispuesta a establecer buenas relaciones con la América del Sur. Busca crear mercados a través de la transferencia de tecnología que ha logrado generar en su especialidad de lanas y ovejas, por lo que centra su atención en actividades afines. Tiene una superficie similar a la del Ecuador con sus 269.000 km². Su población no llega a los cuatro millones de personas. Mantener una relación estable y directa con un país sudamericano le sería útil. Ha tenido actitudes de firme rechazo a la presencia de barcos americanos que llevaban armamento nuclear y tiene una política independiente dentro del mundo. Bien se pueden encontrar capitales y emprender múltiples actividades de tipo productivo.

El carácter de la producción aparentemente competitivo -materias primas y productos agrícolas- de Australia y Nueva Zelanda, no debe constituir un óbice para nuestro acercamiento, por el contrario hay muchas cosas en común y ellos desean llegar hacia este lado del Pacífico.

Las islas del Pacífico de memorables recuerdos en la época de la guerra mundial, se ofrecen el momento como orientadas dentro de nuevas perspectivas, que van desde su utilización como punto de intercambio de petróleo que viene en grandes barcos o para estacionar en ellos refinerías, pero su desarrollo incipiente ofrece posibilidades para la expansión de industrias y el desarrollo de una actividad pesquera que está por nacer, dentro de una superficie marítima igual a la de Australia y Brasil.

Merece fijar un poco más la atención en Papúa Nueva Guinea, que con sus tres millones y medio de habitantes ocupa una superficie de 461.000 km² de tierra, constituyéndose en un punto de potencial desarrollo de inapreciable valor estratégico ya que se ubica ligeramente al sur de la línea ecuatorial junto a Indonesia.

China Popular constituye un país de perspectivas dentro de la Comunidad del Pacífico -recordemos a Haushofer-. Las dimensiones de su mercado, sus importantes recursos naturales que van desde el petróleo hasta los minerales y una gran variedad de climas y suelos, le permiten disponer de una diversidad de producción agrícola. Los primeros años de su revolución la llevaron hacia la explotación de los recursos internos prescindiendo del aporte externo. Esta línea en el pasado, no obstante, ha tenido importantes cambios entre 1953 y 1957, influido por la URSS, 1963-1965 y 1972-1974 con acercamientos a occidente y Japón, luego de lo cual se produjeron serias convulsiones internas que reflejan el enfrentamiento de quienes favorecían tal apertura y los que se oponían a ella.

Chou En-Lai, anunció un programa de las cuatro modernizaciones para la agricultura, la industria, la ciencia, tecnología y la defensa, que habrían de colocar a China antes que se concluya el presente siglo entre las primeras potencias mundiales. A este efecto, luego de la muerte de Mao, se produce un giro en la política económica de China, con un crecimiento de las inversiones extranjeras, difícil de concebir para un país con un régimen comunista. El espectáculo del desarrollo de China, ha sido notable y continuo durante los últimos quince años.

El contacto con el exterior y lo que es más, con un sistema económico diferente, ha traído aparejado una serie de aspiraciones de índole política que culminaron en los sucesos de la Plaza Tia Anamen, en que fueron eliminados por el ejército, los estudiantes que querían una apertura democrática. La reacción del Gobierno fue violenta y estos deseos de democracia han sido postergados sin fecha.

Las inversiones pese a lo anotado no se han detenido y continúan en su acción de modernización, que hoy excluye como queda dicho nuevas formas de organización política. Para el Gobierno chino los sucesos de la Europa del Este, constituyen enseñanzas que está asimilando y es de preveer orientaciones diferentes en la conducción del Estado, sin que signifiquen cambios dentro de la filosofía que orienta a dicha sociedad. Pero dentro de China nada es seguro y lo que hoy aparece como evidente, mañana significa lo contrario.

La idea de que China pueda convertirse en un serio competidor de los productos primarios que produce la América Latina, es un hecho cierto como nos ha ocurrido

con el camarón ecuatoriano. Los salarios resultan simbólicos dentro de una sociedad en que las necesidades básicas (alimentación, vivienda, salud, educación) están cubiertas por una acción comunitaria y con precios de subsidio. Esta es una amenaza constante que deber ser considerada cada vez que se plantean inversiones, de ahí la necesidad de la diversificación productiva.

El peso económico de china al momento actual dentro de la economía de la Comunidad del Pacífico es ya significativo, sus exportaciones de petróleo hacia Japón constituyen una fuente imprescindible de abastecimiento para ese país, una suspensión de las mismas causaría un serio desequilibrio. Sus importaciones de plantas industriales y equipo pesado son rentables para los países oferentes de tales bienes.

La idea de que China antes del siglo se convierta en al potencia industrial que aspira a ser, es difícil, los pasos adelante son dignos de la Historia Universal. Ha dominado el hambre para la totalidad de su población, ha conseguido darle abrigo y vestuario. Grandes sucesos científicos la han ubicado entre los países con capacidad en la rama nuclear, matemática, etc. y hoy trabaja para su modernización industrial y científica.

Los países de organización de su economía centralmente planificada y ubicados en Asia, como son Vietman, Laos y Cambodia, en un futuro próximo son un enigma dada la trascendencia de los enormes sucesos que ha experimentado el mundo en los últimos meses (desde septiembre de 1989), en que la aplicación de la Perestroika trajo a la URSS cambios internos de significación, para sí y para los

países que se encontraban bajo su órbita. Vale decir que deben autosostenerse en su economía.

Esta revisión apresurada, se ha dirigido de manera fundamental hacia los países de Asia, pues los de América se los considera ya conocidos.

Estrategia de nuestro país debe ser un acercamiento hacia la Comunidad del Pacífico, mediante un estudio de las posibilidades de empresas navieras conjuntas. Un país que podría merecer especial atención podría ser Papúa Nueva Guinea, para este fin y de otras inversiones de tipo económico. Es aconsejable pensar en la apertura de Misiones Diplomáticas en India, Australia, Indonesia, Nueva Zelanda, La apertura de una oficina comercial en Hong Kong es indispensable.

Una acción global que permita un replanteamiento del comercio y la circulación de capitales, es de lo más importante y constituye no sólo una cuestión académica de estudio, sino algo concreto, Singapur y Ecuador podrían intentar una acción de conjunto que busque crear un eje de trabajo en la Comunidad del Pacífico.

Es preciso reconocer que Chile, ha venido preparando durante largos años una campaña de acercamiento a esta zona del mundo. Las inversiones que se han realizado al respecto las estima como de gran rentabilidad en el futuro.

CAPITULO II

VISION HISTORICA DEL JAPON

1. LA TIERRA

El archipiélago japonés o "Nihon" como lo denominan sus habitantes, está constituido por cuatro islas grandes e innumerables islitas pequeñas, que cubren un arco junto a la costa oriental de Asia de más de 4.000 Kms (en total son 1.042 islas). Una característica especial es el gran número de montañas. Las tierras aptas para la agricultura representa sólo el 16% de su superficie que es de 377.643 kilómetros cuadrados. El cultivo principal es el arroz y otros corresponden a trigo, cebada, batatas, patatas, té, mijo, frutillas, mandarinas, etc. La actividad volcánica es casi constante y vive permanentes amenazas de terremotos. Recibe abundantes lluvias entre 1.520 y 2.540 milímetros por año.

Los ríos son cortos y poco adecuados para la navegación fluvial, pero si en cambio para la generación de energía hidroeléctrica.

Los mares adyacentes son ricos en pesquerías como producto de las dos corrientes que lo bañan, la del norte fría y la del sur cálida.

Las mayores islas se denominan Hokaido, Honsu, Shikoku, Kyushu, actualmente se encuentran unidas por asombrosas obras de ingeniería, como el tunel más grande del mundo bajo el mar entre Hokaido y Honsu.

El pueblo japonés se siente identificado con el monte Fuji con 3.776 metros de altura, que se encuentra en el centro de la isla de Honsu, dentro de un pequeño conjunto de

montañas, denominadas los Alpes Japoneses. Cuenta con azufre, cal y carbón, el resto de minerales como petróleo debe importarlo.

2. ORIGENES HISTORICOS

Los orígenes históricos del pueblo japonés no han podido ser determinados con exactitud. La leyenda prehistórica se ha hecho presente para afirmar hechos en los que se confunde la fantasía con la posibilidad de un encuentro mítico. Así se habla de una reina llamada Himiko, que gobernaba un país denominado Yamatai y sus habitantes se caracterizaban por estar adornados de tatuajes, su medio de vida era la agricultura con el cultivo de arroz y el cuidado del gusano de seda.

El signo de la denominación militar interna se hizo presente desde los albores de su establecimiento como nación, lo cual habría de marcar de manera definitiva su cultura: poco importa que ahora Japón sea un pueblo que ha renunciado a la guerra, la jerarquía y el carácter militar persiste en su organización administrativa y empresarial.

Según criterio de los estudiosos de esta materia, para el siglo V antes de Cristo, la familia imperial, cuyos descendientes gobiernan el país hasta hoy, se mantenía a la cabeza del país.

La ocupación de las tierras japonesas se extendió desde Nara hacia Kyoto y luego a Tokio, para después cubrir todo el territorio.

Los japoneses primitivos se encontraban organizados en clanes independientes, cada cual regido por un líder que resultaba ser una especie de sacerdote hereditario. Para fines del siglo I de nuestra era, uno de estos clanes se comenzó a destacar y ejercer autoridad sobre los demás en aspectos políticos y religiosos. Ya por el siglo IV, dicho clan había establecido su culto, el de la Diosa del Sol, como una especie de religión común en el país. Se había erigido en árbitro de las disputas entre los clanes y mantenía para sí el mando de las tropas, pero subsistían los otros clanes que luchaban por obtener hegemonía.

En este mismo siglo IV se produce la conquista de Korea, suceso que habría de marcar las artes y la cultura del Japón. Nuevos métodos de ingeniería, construcción y arquitectura se hicieron presentes, llegó también una técnica diferente de construcción de barcos, mejoras en la cría del gusano de seda, se adquirió maquinaria para tejidos, se utilizó un nuevo calendario, sistema de registro de documentos y avances médicos. La simbiosis resultó útil para el Japón.

En base a estos antecedentes, en el siglo VII, apareció un procedimiento administrativo que trató de imitar el sistema chino; procuraba consolidar la autoridad del poder central y abolir las clases. Esto duró poco, con la característica, que el principio hereditario del poder y a base de él, la distribución de los cargos, se mantendría en lo sucesivo en la cultura japonesa.

Los señores primitivos aplicaron una serie de métodos para excluir las tierras del sistema impositivo del Gobierno.

De esta forma surgieron pequeños estados inmunes a la jurisdicción de las autoridades locales.

Paralela a la colonización de Corea se hizo presente la influencia china, que dentro del aporte cultural, que hemos mencionado se destaca, el del lenguaje escrito y de la organización administrativa, junto a ciertas técnicas militares. Es decir el siglo VI, constituye el de la creación de la identidad nacional en un crisol de costumbres e ideas filosóficas transplantadas.

En esta época surgió la Corte Imperial de Yamato, que generó un sistema administrativo en base a códigos, estatutos, leyes y etiquetas de estilo chino. Mientras tanto surgió la nobleza que se dedicaba a atender las ceremonias oficiales, lo cual fue propicio a que surgieran numerosas expresiones literarias. Los administradores de las tierras tenían además un papel destacado en la solución de las disputas que se presentaban, mientras aparecieron sistemas de alianzas para afianzar el poder. Para el siglo XII, los jefes de estas alianzas eran los gobernantes de facto de las provincias.

La nobleza acudió a estos señores, que fueron traídos a la capital, para que les ayudasen a resolver ciertas disputas; ellos poco a poco se impusieron sobre los poderes del Emperador, como por ejemplo el Shogun Minamoto Yoritomo, que amplió el sistema militar con la designación de un recaudador para que cobrase parte de las rentas por el mantenimiento de las fuerzas militares, a ello se añadió un "alguacil" que procuraba mantener el orden y cobrar el 2% de la renta anual.

Se presentaron una serie de luchas intestinas que produjeron inestabilidad hasta el año de 1603 en que, el Emperador confirió el Shogunato a Tokugawa, quien consolidó su dominio mediante batallas con los señores que se le oponían; se apoderó del 10% de las tierras, que producían un poco más del 30% del arroz que consumía el país, poseía minas de oro y plata, así como algunos centros urbanos. Ejerció de manera dura el poder y sometió a los administradores de provincias por un sistema muy peculiar, que consistía en que éstos debían pasar cierto tiempo del año en la capital. Cuando regresaban a sus provincias sus hijos y sus mujeres quedaban como rehenes, además tenían prohibición de acuñar moneda, construir barcos de guerra, mover sus tropas fuera de sus fronteras. Podían poseer un castillo, pero los planos eran conocidos por el Shogunato. Tales jefes eran excluidos de todas las funciones del gobierno central. Tampoco podían recaudar impuestos y se les exigía cumplir tareas especiales y costosas, para que no acumulasen recursos.

La clase Tokugawa se encontraba integrada por guerreros, que representaban más o menos el 6% de la población y su conformación era de tipo hereditario. Les estaba prohibido el dedicarse a la agricultura, pero dado el tiempo libre del que disponían podían entregarse a las actividades culturales resultando de ello que los samurai --como se los denominaba-- se encontraban preparados desde el punto de vista intelectual y militar.

Como soporte importante de la economía estaban los granjeros, bajo un sistema de latifundios, quienes tenían prohibiciones especiales para comerciar, mas crearon un bienestar económico que permitió el apareamiento de actividades culturales como el teatro kabuki y la prensa escrita.

En 1639, los Tokugawa cerraron el país a los extranjeros, con excepción de los chinos y los holandeses en la zona de Nagasaki, en forma simultánea se prohibió la salida de los japoneses hacia el exterior. Estos hechos tuvieron repercusiones en la vida futura del Japón, ya que éste aislamiento le creó un desconocimiento sobre los avances científicos occidentales y le privó de contactos e influencias en Asia.

La razón de ser de esta actitud radicaba en el miedo a la influencia política que podía generar la presencia de extranjeros en suelo japonés, especialmente de la iglesia; mientras que por otra parte, se temía que una inmigración de samurais podía determinar el que se preparase una invasión para ajustar cuentas y derrocar el sistema.

El rígido orden económico, que los Tokugawa crearon, abrió un período de florecimiento y esplendor a fines del siglo XVI, en que cesaron las luchas intestinas. Los comerciantes comenzaron a ofrecer préstamos para mantener el bienestar de la numerosa clase guerrera y de los Daimos. Se recurrió también a prácticas monetaristas como la de devaluación, por las autoridades deudoras para aliviar su carga. A pesar de ello y bajo diversas modalidades los comerciantes ganaron terreno dentro de la sociedad.

El esquema económico, fue sustentado en el estudio del confucionismo, que pronto se orientó a la conformación de una Escuela Nacional de Erudición, cuya principal preocupación fue el mantenimiento, del idioma japonés y la exaltación de la familia imperial, de manera especial la figura del Emperador, cuestión que respondía a un sentimiento nacional.

2.1. LA APERTURA DEL JAPÓN

El aislamiento del Japón duró hasta la década de los 50 en la centuria pasada. Los japoneses desde fines del siglo XVIII se encontraban preocupados por la presencia de la flota rusa, el primer contacto se dió con ese país en 1772. No hubo un progreso de importancia en las relaciones.

Para las potencias occidentales marítimas les resultaba molesta la actitud del Japón, al negarse a comerciar y prestar auxilio a los barcos que circulaban por esa zona bien sea por el comercio de pieles o por la caza de la ballena.

Los funcionarios norteamericanos comenzaron a discutir el tema de la apertura del Japón. Hacia 1815 se dieron varias tentativas que no se concretaron en nada. En 1846 el Comodoro Biddle visitó la bahía de Edo (Tokio), más la misión terminó en fracaso, ya que los japoneses interpretaron la amabilidad del Comodoro como una debilidad.

Para julio de 1853, al mando de una importante flota, llegó de Estados Unidos, el Comodoro Perry, demandando la apertura del Japón y exigió privilegios comerciales, amparo y aprovisionamiento para los barcos americanos. Sin lograr ningún acuerdo regresó el año siguiente como había prometido y consiguió la firma de un tratado con tales ventajas.

Dentro del proceso de negociación del acuerdo y en los momentos posteriores a la firma, las crónicas recogen la acción de algunos jóvenes samurais que se acercaban a los barcos americanos, en procura de conseguir ser trasladados-

al exterior para aprender las cuestiones de occidente, esta actitud fue pagada con la vida. A pesar de ello el grupo de osados fue significativo en su número.

2.2. LA ERA DEL EMPERADOR MEIJI

La apertura trajo consigo el fin del shogunato. En 1867 Meiji, nuevo Emperador tomó posesión, y comenzó el esfuerzo de unificar al país, se hizo una revisión global para captar la tecnología y la cultura de occidente. Esta reforma fue una acción consciente, deliberada y sopesada en el interés de Japón por balancear la influencia de las potencias occidentales, con miras a crear un poder militar.

Para apreciar la prolijidad con que se hicieron los cambios revolucionarios, citaremos al profesor Mishi Morishima: respecto a las misiones de observación que se habían enviado al extranjero:

"El régimen Meiji comparó y examinó toda esta información para calibrar que países eran los más destacados y más adelantados en cada esfera, por ejemplo, que país era el mejor respecto a sistemas de educación, cual tenía la mejor armada y cual el mejor ejército. En cada país se investigó la situación de asuntos como la policía, la industria y las finanzas. Con esta información, reunida por sus agentes, el Gobierno decidió el modelo a seguir por cada esfera. El sistema de educación promulgado en 1872, era una copia del sistema francés de distritos escolares. La armada imperial japonesa tomó el modelo de la Royal Navy, pero el ejército estaba más influenciado por el ejemplo

francés. El telégrafo y los ferrocarriles siguieron el modelo británico, y las universidades el norteamericano. La Constitución Meiji y el Código Civil eran de origen alemán, mientras que el Código Penal se inspiraba en el francés. (2).

La modernización del Japón en 50 o 60 años resultó vertiginosa. Hacia 1919 este país, en la Conferencia de la Paz de París, ocupó ya un lugar entre los cinco grandes. Es decir había nacido el Japón moderno.

Las tensiones culturales, el aporte tecnológico, las tradiciones guerreras, habrían de crear sentimientos encontrados de trágica culminación en la hecatombe de la Segunda Guerra Mundial, que empero habría de significarle una nueva visión frente a lo político e ideológico, así como el hecho de convertirse en una potencia económica sin fuerzas militares importantes.

Entre los nuevos aportes del Gobierno Meiji estuvo el de promocionar el renacer del shintoísmo entre el pueblo. Hecho que había de crear alrededor de la figura del Emperador un endiosamiento pocas veces conocidos en la historia de la humanidad. Estimamos merece prestarse atención a las ideas proclamadas como dogmas de una trágica vigencia:

- El Emperador es divino;
- El Japón está bajo especial custodia de los dioses y por tanto su suelo, su pueblo y sus instituciones son únicos y superiores al de todos los demás;

(2) Hisao Morishima, Por qué ha "Triunfado" el Japón, Editorial Crítica, 1984 Pág. 117 y 118.

- La misión sagrada del Japón es poner al mundo entero bajo un sólo techo.

En la denominada "Revolución Meiji", puede observarse cuatro aspectos importantes como son: 1) Retorno al mandato imperial; 2) Transformación jurídica y política del Japón en un Estado-Nación; 3) Respeto y autodefensa de su soberanía territorial en una época en que occidente se lanza a la aventura colonialista; y, 4) Inicio del proceso de modernización.

Al analizar de manera esquemática cada uno de estos aspectos, tenemos que la situación política favorecía el retorno al mandato imperial, hecho que contó con la sagaz actuación del propio Emperador en un contexto de esfuerzo del país. El segundo proceso tenía como elemento definidor una situación política diferente, que obligó a la transformación de la sociedad feudal en un auténtico Estado-Nación en breve lapso, considerando el tiempo histórico, a través de una nueva legislación, en el marco de una situación social preparada por la educación que se implantó en las escuelas que mantenían los señores feudales.

La búsqueda del poder militar, como elemento de sostén de política exterior, constituyó una garantía para la nación y evitó la presencia de potencias colonialistas que veían en el Japón a un país en pie de lucha. Más bien la vocación japonesa fue hacia las intervenciones y conquistas particularmente en Corea, Rusia y China, lo que habría de originar no pocos conflictos bélicos, en los cuales se puso de manifiesto un espíritu organizativo y la austeridad de sus tropas que consiguieron importantes vic-

torias, hecho que más tarde habría de darle jerarquía e influencia sobre el Asia.

El proceso de modernización general de la sociedad es uno de los logros notables de este período, que no implicó el abandono de su cultura —no existió derrota militar alguna— sino que era fruto de la voluntad y conveniencia de incorporarse a la comunidad internacional para aprovechar el uso de la ciencia y tecnología occidentales.

Cabe destacar que aun antes de la era Meiji, ya existía en el Japón desarrollo educativo y actividad industrial.

Se procedió con responsabilidad en estos momentos: médicos, químicos, ingenieros salieron a realizar estudios al extranjero. Para la elaboración de la Constitución japonesa, se envió a un observador a fin de que, durante tres años estudie el derecho en Alemania y otros países y revise los textos legales, a fin de conseguir la redacción de una Constitución adecuada y completa.

La lección histórica es de mérito, no basta el transplante de conceptos técnicos. Para una sociedad como la japonesa, lo importante es preservar su cultura. La voluntad en su capa dirigente de conquistar grandes metas, es el ideal que impulsa al pueblo al sacrificio.

No estaría completa esta reseña si no se mencionará a más del esfuerzo global del país, lo que hizo por la ampliación de su marina, en un determinado momento, antes del nuevo siglo, se impuso a todos los servidores del Estado, una reducción del 10% de su salario, destinado a la creación de la marina de guerra y a todo lo relativo al mar. Esta acción constituyó el elemento clave de la activi-

dad industrial, comercial y militar del futuro.

Factor del éxito del Japón de esta época fue la claridad de objetivos que perseguía, como eran: enriquecimiento del país, fortalecimiento militar y el avance industrial.

En los primeros veinte años de esta centuria los partidos políticos iban ganando terreno y se da el apareamiento de figuras políticas. Es en esta etapa en que surgen los verdaderos partidos y se asientan las bases de una estructura social más amplia, a la vez que se dan pasos ciertos en la industrialización. Se realiza un acercamiento de la burocracia hacia los partidos, lo cual en cierta manera es normal dado el hecho de que éstos ejercían el poder.

La economía mundial era difícil (1920), la crisis se reflejaba en ese país sacudido por la catástrofe del terremoto de Kanto de 1923. Se regresó al patrón oro, y la depresión de 1929 sacudió al mundo, hechos que generaron pobreza, desocupación y hambre, mientras los políticos se movían dentro de luchas pequeñas demostrando corrupción e irresponsabilidad.

2.3. LA ERA DE HIROHITO

El Emperador Meiji, fallece en el año de 1920 y llega al trono el Emperador Taisho, como se lo denominaba también a la conocida figura del hasta hace poco símbolo de Japón: Hirohito. Su advenimiento es recibido con reformas democráticas, como la aprobación de la ley de sufragio universal en que se concede este derecho sólo a los hombres.

Como respuesta a ello, la primera reacción militar de importancia ocurrió en el año de 1932 con el asesinato del Primer Ministro Tsuyoshi Inuki, que era dirigente de uno de los más importantes partidos del momento. Los militares pasaron de inmediato a integrar los gabinetes, bien sea sólo o de manera conjunta con nobles burocratas. El paso estaba dado, se inició una economía de guerra y la preparación del país para ella.

El pacto trilateral de septiembre de 1940, entre Japón-Alemania e Italia en un momento en que el Gabinete estaba dirigido por el régimen de una dictadura no declarada del Primer Ministro y General de Ejército Hideki Tojo, resultaba ser una lógica consecuencia de toda la política militarista que se había ejecutado durante los años anteriores. Para algunos críticos la entrada del Japón en la guerra obedeció a la debilidad de los partidos políticos y la actitud indiferente del pueblo japonés. Pero cuáles fueren las razones, el país debió pagar en forma dura las consecuencias de su aventura militar que la respaldó con disciplina y un espíritu de sacrificio que raya en lo legendario. Su debilidad estuvo en la pérdida de su marina y con ella de las líneas de abastecimiento para la renovación de los equipos y mantener la producción.

La derrota fue de magnitud con millones de muertos en el frente, en medio de una hambruna sin precedentes, cuyas consecuencias desastrosas se tradujeron en el apareamiento de millones de tuberculosos, y el pavoroso impacto de las bombas atómicas, hechos que doblegaron su voluntad y a la vez marcaron la decisión de seguir adelante. El recurso espiritual nunca se perdió.

El reordenamiento del país para la paz, constituye una acción de dimensiones históricas como lo fue la apertura hacia el exterior en la era Meiji. Este suceso fue liderado por el Gobierno de los Estados Unidos y la actitud constructiva de los líderes nipónes.

La nueva organización del Japón de la post-guerra tuvo varias fases. La primera cargada de rencor y en cierta manera violenta e impositiva. La segunda desde mayo de 1947 hasta la firma del Tratado de Seguridad en 1951. La tercera menos significativa hasta la devolución de Okinawa en 1974, y la cuarta de confrontación por el dominio económico del mundo.

Dos documentos de índole interna del Gobierno norteamericano constituyeron las directivas del primer período, esto es: "Política Inicial Norteamericana Post Rendición del Japón" (29 de agosto de 1945) y "Directivas Básicas Iniciales Post-Rendición" (8 de noviembre de 1945).

Una peculiaridad de la administración estadounidense en esta etapa, fue acudir a los funcionarios locales, para la aplicación de las disposiciones que dictaba. Esto permitió establecer un proceso de circulación de la información, que habría de disminuir las tensiones y facilitar el encuentro de objetivos comunes. Una de las primeras actividades fue limitar al Japón a sus cuatro islas principales y "en las islas menores que pudieren determinarse", le fueron retiradas las islas del Pacífico, Corea, Manchuria, Formosa y Pescadores. Okinawa pasó a una administración directa de los Estados Unidos, Rusia se apropió, siguiendo el acuerdo de Yalta (febrero de 1945), de las islas Kuriles y del sur de Sakalin, lo cual constituye hasta la fecha un motivo de fricción entre estos países.

El retorno a la vida civil de seis millones y medio de marinos, militares y civiles japoneses trajo problemas como, más bocas que alimentar y aumentó la demanda de puestos de trabajo. Se prohibió la construcción de todo tipo de aviones y la investigación científica para fines militares y se ordenó la destrucción del material bélico.

El enjuiciamiento a los presuntos criminales de guerra se hizo mediante un tribunal militar internacional especial que organizó el Comando Supremo de Ocupación en enero de 1946, en el que juzgaron a veintiocho jefes japoneses. De este proceso resultaron condenados a la horca, Tojo y seis más, dieciséis a cadena perpetua, uno con veinte años de prisión y otro con siete. Dos de los acusados murieron, otro enloqueció.

Esto ocurrió con los generales y personajes importantes de la guerra, mientras 4.200 acusados de violar las leyes y costumbres de la guerra fueron sancionados con penas menores y a otros 700 se los ejecutó. La medida dejó un hondo resentimiento que habría de manifestarse con posterioridad en la figura del novelista Mishima: los sentimientos ultranacionalistas no lograron extirparse.

En esta reorientación del Japón se dieron medidas constructivas como la libertad a los presos políticos, libertad de palabra y prensa, que estuvieron censurados en la preguerra y en la guerra, así como la supresión de las organizaciones terroristas, militaristas y ultranacionalistas. Se implantó la prohibición de participar en la vida pública a aquellas personas vinculadas con los sucesos bélicos que había vivido el país, su número ascendió a unas 186.000. La

reforma a ley electoral que concedió el sufragio a las mujeres y bajó el límite de edad para el sufragio a los veinte años, produjo dentro de la vida política nuevas corrientes del pensar y sentir.

Un suceso de indudable trascendencia fue la vigencia de una nueva Constitución, bajo la orientación de las fuerzas de ocupación. El texto de la carta fundamental fue promulgado el 3 de mayo de 1947. Uno de los más significativos cambios se refiere al Emperador a quien se lo ubica como el símbolo del Estado y cuya posición deriva de la voluntad del pueblo. Dentro de la Dieta, que es el órgano supremo del poder del Estado, reconoce la existencia de una Cámara de Representantes y una Cámara de Consejeros. La Cámara de Representantes tiene el poder de decisión en cuestiones importantes.

La independencia de funciones fue introducida en el texto constitucional como una innovación. La Corte Suprema integrada por un Presidente y varios jueces, tiene la capacidad de determinar la constitucionalidad de las leyes, así como de ejercer control sobre todo el sistema judicial. Puede además legislar sobre materiales concernientes a las cuestiones judiciales.

Se atribuye el propio general Macarthur la redacción del famoso artículo 9 de la Constitución, que impone la renuncia a la guerra o al empleo de la fuerza, prohibiendo además la existencia de fuerzas de tierra, mar y aire, así como de todo arsenal bélico. Para afianzar aun más esta disposición se concibió un sistema de reforma constitucional complicado y difícil de emprender, pues aparte de requerir el voto afirmativo de

Las dos terceras partes de los miembros de cada una de las cámaras debe ser sometido a un referendun popular. Esto causó malestar, pero ahora estos preceptos constituyen principios jurídicos incrustados dentro de las aspiraciones del pueblo japonés y su deseo es no cambiarlo a pesar de las circunstancias. A pesar de ello se ha producido un crecimiento de las Fuerzas de Autodefensa, que dada la potencialidad de ese país resultan modestas. Mas por las contradicciones de la historia son los Estados Unidos los que reclaman ahora un cambio de actitud en lo militar y piden el rearme.

La ocupación trajo reformas de orden social y económico, como el de la ley sindical que permitía la huelga, derecho del que fueron excluidos los empleados del Estado y los de servicios públicos. La ley de la Reforma Agraria, implicó cambios en la estructura de la sociedad, concediéndose en definitiva la propiedad de la tierra a los hombres que la trabajan.

La acción contra los capitales del zaibatzu, conjunto de empresas monopólicas fue notable, pero encontraron formas de eludirla en el tiempo y mucho más luego del retiro de los americanos.

Se impuso el incremento del nivel de educación obligatoria de seis a nueve años, se estimuló el desarrollo de las actividades artísticas y culturales siendo éste un buen antecedente para el desarrollo académico alcanzado ahora.

Desde septiembre de 1945 hasta abril de 1952, la ayuda americana llegó a la no despreciable cifra de 2.000.000.000, no de dólares dirigido a cubrir los

déficits de la balanza comercial en la adquisición de insumos para alimentos, ropa y vivienda. El problema de Japón en sus exportaciones a comienzos de la década de 1950 residía en sus precios elevados, para lo cual el Gobierno procedió a una lucha antinflacionaria con modestos resultados. Poco después llegó la guerra de Corea en 1952 y con ella las órdenes de compras americanas fueron de 4.000'000.000,00 millones de dólares, lo que significó una inyección inestimable que trajo un incremento del consumo y una primera oleada de inversiones en la modernización de su industria.

1955 fue el primer año en que se registra, ya libre de la ayuda y de las compras del Gobierno americano, un saldo favorable en la balanza comercial. Con esta base se produce un auténtico aluvión de inversiones que modifican la capacidad competitiva del Japón y consolidan su economía. En la próxima década crece la misma en un promedio anual del 8.2%.

El 8 de septiembre de 1951, fueron suscritos con Estados Unidos un Tratado de Paz y otro de Seguridad. El primero para poner fin al estado de guerra y el segundo garantiza y permite la presencia de tropas norteamericanas dentro del territorio japonés, hechos que constituyen a la vez una alianza defensiva, para propósitos externos e internos. Este último documento en razón del tiempo y circunstancias ha sido sustituido por otros textos manteniendo su espíritu. La presencia de tropas norteamericanas en territorio japonés ha disminuido, de manera especial desde la entrega de Okinawa. Los costos de las tropas de los Estados Unidos en el Japón, le resultaban insostenibles.

El Japón ha tenido en su vida política, administrativa y jurídica dos Constituciones, la primera de 1889 después de la apertura al exterior y la de 1947, impuesta luego de la guerra denominada "Dieta Imperial".

Durante su existencia como Estado moderno que data desde 1867, encontramos que ha prevalecido casi de manera continua las tendencias conservadoras en el ejercicio del poder. Una vez aprobada la Primera Constitución aparecieron grupos de reflexión como el de "Libertad y Derechos Civiles". Por fin llegaron los partidos Liberal, Constitucional y el Reformista Constitucional. En algún momento en los primeros años de la década del veinte, se organizaron ligas de estudiantes que querían reformas sociales más avanzadas, pero estas corrientes fueron anuladas por el militarismo.



CAPITULO III

APRECIACION DEL JAPON

BREVE HISTORIA:

Los éxitos del Japón contemporáneo sorprenden al mundo actual, más como ha quedado expresado éstos tuvieron sus antecedentes históricos en la Restauración Meiji que se inició en 1868. Vale al respecto observar lo que nos dice el profesor Takafusa Nakamura, sobre los logros destacados de las dos primeras décadas de dicho período histórico:

- Un sistema monetario nacional, con el Banco del Japón como único banco emisor;
- Un sistema fiscal basado en los tributos sobre la tierra;
- La expansión de la infraestructura, incluidos carreteras, ferrocarriles y transporte marítimo;
- Un sistema telegráfico y postal extendido por toda la nación;
- La adopción, y organización de capital colectivo como forma de sociedad empresarial;
- La importación de maquinaria y técnicos extranjeros;
- Y, Las fábricas de administración estatal. (2).

(2) Takafusa Nakamura, El Desarrollo Económico del Japón Moderno, Ministerio de Relaciones Exteriores de Japón. 1985, Capítulo I.

Al momento de la Primera Guerra Mundial el Japón era un excelente exportador de hilaturas de algodón y había conseguido un respetable avance en la producción de energía eléctrica. Durante la guerra la producción se transformó y las exportaciones industriales crecieron, proceso que se prolongó hasta fines de la década del veinte. Los sucesos de la Segunda Guerra Mundial, constituyeron un estímulo al desarrollo científico y productivo, aunque el hecho mismo lo llevó a la bancarrota total de su economía.

Hemos visto en el capítulo anterior las medidas de reactivación y el cambio de conducta del Gobierno americano impulsado por las ideas de la guerra fría, le llevaron a adoptar la postura de crear un aliado para el mundo occidental de gran capacidad industrial.

UN SECRETO: EL AHORRO

Hay un factor nada despreciable, en la actitud japonesa hacia el ahorro, que ha sido estimulado por el Gobierno y es fruto de la concepción cultural de ese pueblo. Este hecho aun continúa presente dentro de la próspera sociedad japonesa, lo cual constituye un sustento de significativa importancia en los procesos y desafíos tecnológicos que imponen radicales reformas en la industrialización, siendo éste una especie de hilo conductor hacia metas de progreso general.

2. EL CRECIMIENTO ACELERADO

2.1. ENTORNO INTERNACIONAL

El crecimiento del PIB japonés durante el período conocido como "de crecimiento rápido", es decir de 1951 a 1973, fue de una media anual del 10% cifra por cierto elevada y que se encontraba asentada en un movimiento global de la economía y en la misma sociedad.

Mientras esto ocurría dentro del país el comercio mundial se encontraba en una fase de franca expansión, habiéndose alcanzado a triplicar sus cifras durante el período de 1955 - 1970. Esta se combinó con inversiones elevadas en equipos e instalaciones (22% anual) lo que traía además un incremento de consumo interno que sostenía la demanda y estimulaba el crecimiento conjunto.

Las necesidades de importación de materias primas generó en determinados momentos restricciones en la disponibilidad de divisas, lo que limitó a su vez el consumo interno y obligaba a un esfuerzo exportador, tales hechos se registran en los años 1957, 1962, 1963, 1964, 1970 entre otros.

El que hubiese prevalecido dentro del mundo internacional tipos de cambio fijos del lado de los países avanzados en el contexto del Fondo Monetario Internacional, abandonando las ideas del patrón oro, creó un ambiente de tranquilidad para estimular el comercio internacional.

La ejecución por parte de Estados Unidos del Plan Marshall dentro de Europa y en Asia del Plan Colombo, ofreció una coyuntura para que se pusiera en práctica la política del pleno empleo y con ello un crecimiento sostenido en la demanda, dejando un campo abierto para las exportaciones

japonesas. Por otro lado se fijó el tipo de cambio a 360 yenes por dólar, lo que hizo se tornará aun más competitiva en los precios la producción nipona.

En el período que analizamos es decir una vez superados los años de la post-guerra, el Japón centró de manera definitiva su esfuerzo comercial frente a los Estados Unidos, con un promedio anual en su volumen de actividad mercantil del 30%, hecho que se mantiene hasta el momento y que obliga a una constante reformulación de políticas comerciales e industriales.

Factores de mérito constituyen los precios tendientes hacia la baja de las materias primas. Para comprender la importancia que esto tiene para la economía japonesa, indiquemos que el 50% de las importaciones de ese país se refiere a materias primas y si a ello sumamos alimentos, el cubro global llega al 80%.

El proceso de crecimiento de la potencia económica que es el Japón de hoy, está dado en buena medida por la diferencia entre los precios justos y los precios bajos pagados a los países subdesarrollados. Esto le ha significado un aporte de millones de dólares

Hay una excepción y es lo relativo al petróleo que en los años 1973 - 1974, causó impacto al finalizar este período que se lo ha denominado de rápido crecimiento. Frente a este hecho la respuesta japonesa fue la de generar nuevas tecnologías de ahorro de energía, acompañada de una acción de inversiones, lo que le permitió transformar, en un breve período, su complejo industrial. Por citar uno de los casos más significativos, el del acero

2.2. SITUACION INTERNA

Los primeros años después de la guerra fueron de intensa adquisición de tecnología extranjera, acompañado de un proceso de inversiones en constante expansión. Esto habría de disminuir la dependencia tecnológica. El conocido factor de estabilidad laboral y entrega completa de empleados y obreros a la causa del progreso de las empresas es uno de los elementos mas valiosos del éxito del Japón. Un ejército del trabajo se hizo presente con sus características especiales de bajos salarios y un afán de superación de múltiples manifestaciones.

La política gubernamental también contribuyó al desarrollo de las compañías en cuanto a asistencia fiscal a través de exoneraciones e incremento de compras. Se acompañó esta acción expansiva con un sistema de respaldo financiero interesante y de costos fijos que ofrecían estabilidad hacia la actividad empresarial.

La concepción causada en los "zaibatzu" (conjunto de empresas japonesas) con la ocupación, facilitó el ingreso de nuevos empresarios con mentalidad visionaria y de operaciones mediatas, que proyectaban sus objetivos a largo plazo.

La industria eléctrica adquirió un despegue de envergadura, caracterizándose por la construcción de enormes presas para generación hidroeléctrica, lo que trajo aparejado otros trabajos que favorecieron a la industria de la construcción. En los primeros momentos las industrias se orientaron hacia la química, que en forma acelerada avanzó hacia la

petroquímica, con una incidencia posterior en los plásticos. Se incrementó de manera notable las industrias de los materiales de construcción.

El petróleo de bajo precio constituyó un elemento trascendental en el abastecimiento de energía y materia prima para la industria. Según fuentes japonesas para el año de 1955 se importaba 9.720 millones de kilolitros por año, mientras que para 1973, el consumo llegaba nada menos que a 208.490 millones de kilolitros, lo que habla muy en claro del salto gigante que se había operado, inclusive, esta fuente de energía en el año de 1973 significaba el 90% del consumo. Aquí se hizo presente otra característica que es la de abandonar las actividades que nos se las estimaba adecuadas en corto tiempo, pese a las inversiones que se habían hecho, nos referimos a la industria del carbón la cual tras este proceso quedó prácticamente paralizada.

La planificación gubernamental abría caminos a través de los planes quinquenales, que generalmente eran superados por las realizaciones, pero permitían trabajar dentro del marco de una propuesta orgánica lo que generaba estabilidad. La cooperación responsable de la industria constituye un elemento digno de ser destacado.

La toma de decisiones para la planificación fue siempre precedida de largas discusiones con participación de los sectores interesados. Los momentos iniciales fueron, como es natural, en procura de la recuperación y el crecimiento. A continuación llegó la proyección de exportaciones. Otra etapa constituyó la política del pleno empleo con control de la inflación.

Las medidas de protección hacia sus propias industrias se

hicieron presentes desde el comienzo y constituyen hasta la actualidad una realidad comercial. El ingreso de productos extranjeros dentro del mercado de ese país, no sólo que es de costosa operación sino que siempre existe reticencias, que se manifiestan en tratos aduaneros, de orden sanitario, cambiario, etc., que en la práctica significan una limitación del mercado. Generalmente éste cede cuando la empresa que introduce las mercancías es japonesa y va hacia la captación completa del mercado nacional. Mas ahora se observan ahora tendencias hacia el cambio.

3. LA ECONOMIA DE HOY: CIFRAS Y CRITERIOS

Para 1988 el crecimiento de la economía en cuanto a su Producto Nacional Bruto fue del orden del 5.7%, con un equivalente en dólares de US\$ 2.859,7 mil millones, ubicándose en el mundo a continuación de los Estados Unidos. Para el año 89, el saldo positivo en cuenta corriente era de US\$ 79.4 mil millones de dólares, es decir absorbe un gran porcentaje del excedente mundial. Vive una expansión de consumo resultante de la cuantiosa inversión particular que se encuentra realizando en industrias.

Las inversiones vienen en ascenso. En 1988, el PIB representó el 15.9% más que el año anterior, para 1989 se llegó al 20% del PIB lo que constituye un record a nivel mundial. Esto le traerá hacia el futuro aun mayor capacidad competitiva para sus productos a precios cada vez más bajos: este predominio se extenderá al campo bancario y financiero.

TABLA 1
BALANZA COMERCIAL
(US\$ MILLONES)

	1988	1989
EXPORTACIONES	264.917	273.175
IMPORTACIONES	187.551	210.847
SALDO	+ 77.363	+ 64.328

FUENTE: MINISTERIO DE INDUSTRIAS Y COMERCIO DE JAPON,
MITI.

A pesar del volumen tan significativo de exportaciones, éstas tienen una cierta tendencia a la baja, que para los expertos del Ministerio de Industrias y Comercio del Japón, obedece al proceso de revalorización del yen. Es decir, el Japón tiene necesidad de bajar sus precios y presentar nuevos productos de consumo masivo, como ha sido su estrategia histórica. El incremento del consumo interno parece pesar con una demanda de mayores salarios y mejores bienes.

Entre las exportaciones destaca el rubro de bienes de capital, que responde a la expansión de plantas industriales que operan en el mundo y a la acción de los empresarios japoneses de ubicar sus fábricas en el exterior. El año de mayor volumen fue 1989 con US\$.--

144'768 millones, para estos equipos.

Para las importaciones provenientes de los países del tercer mundo se observa que existe un crecimiento, pues entre 1987 y 1988 el incremento fue en el orden del 17%. Hay una tendencia marcada hacia la compra de manufacturas extranjeras, como resultante de la revalorización del yen y una política más laxa de las autoridades japonesas que sienten la presión de los gobiernos extranjeros demandando la apertura del mercado. La expansión de las industrias japonesas en el exterior hará que se mantenga esta tendencia.

El año de 1985 marcó un nuevo rumbo para la economía del Japón con la revaluación de su moneda, así las antiguas importaciones de materias primas están siendo sustituidas por la importación de productos de acabado intermedio y de partes de ensamblaje industrial de los países asiáticos recientemente industrializados y de otros en vías de desarrollo, es decir el reajuste es global en la estructura de la división internacional del trabajo.

El cambio no es superficial, la economía japonesa se encuentra en un momento de dominio de su capacidad financiera y tecnológica y para su supervivencia debe expandirse hacia afuera y en tal virtud ha lanzado una ofensiva de inversiones hacia los Estados Unidos y Asia, ya no con la simple mira de la comercialización, sino hacia la producción, en procura de mayores niveles de eficiencia y de captación de los mercados desde adentro. Las estadísticas del MITI, revelan que en el año de 1982, dentro del complejo industrial japonés en el exterior se registraban 889.000 empleados, esta cifra para

el 87 llegaba a 1.2 millones de trabajadores.

Las previsiones de la economía nipona son de un crecimiento del 4% en el quinquenio del '90, resultado del incremento de las inversiones en un 5.5%. Proseguirá un modesto aumento de la fuerza laboral del orden del 1%, mientras las inversiones en investigación y desarrollo tendrán un crecimiento del 12%. Habrá continuidad en la tendencia hacia el incremento de las importaciones.

Según los saldos de cuenta corriente acumulados en 1987, se los estimaba en US\$ 240 mil millones, los que se creen pueden llegar a los 700 mil millones para finales de 1995. Esto le brindará una capacidad decisiva dentro de la arena internacional. Recuérdese que el Japón tiene realizada una oferta de US\$ 50.000 millones como ayuda a los países en vías de desarrollo. Durante 1987 la asistencia al desarrollo (ODA) fue de 11 mil millones de dólares, que en la práctica aumentaron. Estados Unidos para 1990 ha señalado 8 mil millones.

Resulta evidente que Japón vive en su economía una circunstancia trascendental de cambio y crecimiento con bases sólidas en lo financiero y en lo científico: es el momento de las realizaciones con el tercer mundo.

4. ALGUNOS RASGOS DISTINTIVOS DEL JAPON

Acceder al conocimiento de un pueblo, sólo a través de las cifras estadísticas o por los movimientos de sus empresas, constituye una visión parcial que nos indica sólo uno de los aspectos del gran todo que es un país, por lo que intentamos realizar algunos comentarios que podrían orientarnos en ese laberinto sociológico

espiritual en que asienta su cultura y la forma en que ésta va asimilando los diversos estímulos.

El culto a la armonía constituye un desafío importante y una aspiración que va desde lo artístico a lo empresarial, sin dejar de lado lo político. En este contexto nada desaparece, sencillamente decae, se apaga y surgen otras expresiones que resuelven las propuestas. Lo anterior ha quedado allí, como un testimonio del pasado y es un recurso que puede en otro momento reflotar con nuevo brillo o morir por silencio.

Dentro del vivir cotidiano se siente la presencia de la búsqueda de la armonía en todo orden de cosas, esto no es más que la expresión de un sentido de equilibrio, en virtud del cual las cosas deben ser utilizadas en números iguales, pero nunca recargar el todo en un sólo lado. La práctica de este principio hace que no se establezcan preferencias excesivas en las amistades o en la política, ya que siempre está puesto un pie en el otro lado, lo que permite mayor supervivencia dentro de un enfoque amplio, en el que hay vacíos que están cubiertos por una fuerza inferior deliberada.

Las clásicas contradicciones de la lógica cartesiana están ausentes dentro de esta cultura integradora, donde el destino de las cosas es buscar su lugar. Las contradicciones en procura de la síntesis no se dan. La creación del compromiso no es imprescindible, de ahí que coincidiendo con los autores del libro "El Milagro Japonés" (Richard Gual, Nina Groberg y Michael Jungblut), puede decirse que el pensamiento japonés resultó la más seria barrera que encontró el pensamiento de Marx, ya que

la contraposición de clases para desembocar en la lucha, resultan contrarias a un modo de ser arraigado, quedando así el marxismo ubicado en especulaciones intelectuales sin significado en la vida social de ese país.

En este viaje de observación al pueblo nipón, encontramos la comunicación silenciosa, es decir el lenguaje de la presencia y la preocupación. Es de mal gusto entre esposos reforzarse el uno al otro con términos amorosos. Basta y subsiste por toda la vida la preocupación del uno por el otro, este es un detalle que sorprendería a cualquier occidental siempre envuelto con su pareja en juegos verbales. Pero aquí aparece una simbología especial, que conviene captarla, como es la permanencia y el sutil lenguaje de afirmar todas las cosas con la fuerza de lo diario en el transcurso de una vida.

Este gesto de silencio que confunde al extranjero, lo lleva a hablar poco de sí mismo y siembra enigmas de desconfianza. Fracturar esta defensa no es posible, lo único es comenzar a apreciarla para ir la interpretando, mientras esa sociedad se mueve en un tren expreso de progreso cargado de "stress".

Quien calificara al Japón como la tierra del pensamiento alógico, no se encontraría lejos de haber emitido un buen juicio. El ejercicio del Zen, con sus meditaciones sobre un "koan" (frase de sentido absurdo al que hay que encontrarle una solución que no responda a la lógica) constituye un pasatiempo de épocas anteriores, que perdura bajo formas de actitud mental del vivir cotidiano y que en definitiva acaba por ofrecer una rica perspectiva de decenas de posibilidades cargadas de

variantes que incorporan o rechazan a igual nivel los métodos lógicos de occidente y que para un asunto pueden regirse por las más severas reglas de la matemática, mientras en otras exploran un viejo nuevo mundo que sólo genera una riqueza para el avance.

Los autores que se han ocupado del quehacer de este país nos hablan de la preeminencia del grupo frente al individuo, tal parece ser que ésta es la constante de una maquinaria de gran poder colectivo, delimitado por ideas de armonía que le dan aun mayor significación a su conducta, la que no es fruto de imposiciones. Por el contrario el japonés sabe apreciar puntos de vista del contrario, el cual queda así reducido a una actitud de perplejidad, ejemplo: Los Estados Unidos, ante el ataque comercial del Japón, ve que éste va acompañado de sinceras muestras de ayuda, preocupación y asistencia a su industria. El arma sin duda es formidable, pues no deja huella en medio de una esperanza de solución.

El sentimiento del grupo, se hace presente en la familia, la escuela, el trabajo, el sindicato. Los sucesos individuales poco cuentan. Las decisiones en conjunto son las que prevalecen, por cierto, el momento actual es de transición. Se va dejando de lado el matrimonio arreglado "omiyai" por las nupcias decididas libremente por la pareja, aunque el criterio de los padres pesa a la par en otras consideraciones sobre el nivel social.

El honor del grupo adquiere características de orgullo para el individuo que lo empuja en determinados momentos de la desesperación al suicidio al haber incurrido en una falta.

La fuerza del honor, constituye un soporte para el idealismo y la resistencia frente a las contingencias sociales. No es posible abandonar este código no escrito, que acompaña al japonés desde el nacimiento hasta la tumba. Los jueces son el mismo individuo o el grupo. Dentro de la recuperación económica del Japón este valor jugó un papel preponderante para demandar en honor de Japón "Bansai Nihon" las decenas de millones de horas que los obreros y empleados japoneses regalaron en sus trincheras de trabajo en pro de la recuperación de ese valor que se estaba perdiendo y que se tradujo en una gran competitividad en el mercado mundial.

La cortesía es orgullo, es serenidad y capacidad de paciencia y saber. Deviene en elemento distintivo de elevada posición social y que en la práctica con diversos grados la posee todo el pueblo. El lenguaje, sangre del espíritu como lo calificará Unamuno, está preparado para atender esta manifestación de una sociedad que siempre tuvo un sentido de estratificación. Los hombres y las mujeres no hablan igual, hay principios de cortesía que se deben respetar acompañados de formas de expresión precisas, para los niños y adultos, jóvenes y ancianos, superiores y subordinados. Cada grupo social tiene una manera peculiar de expresarse en su interrelación. Recapitulemos escuetamente, el lenguaje de silencio, idioma típico de los grupos que viven juntos, más señas y saludos peculiares, con pensamiento alógico sin rechazo al cartesianismo y al uso de una matemática instantánea a través del "zoroban" mental o material, definitivamente sorprenden y ubican al viajero en un universo extraño.

ciudadanos y empleados disfruten de vacaciones y dejen de trabajar horas extraordinarias. De ahí la constante queja de las viejas generaciones, de que se ha perdido el espíritu de autosacrificio, que llevó las acciones de los "kamikaze" a la locura o al suicidio.

La frugalidad resulta una cuestión natural para un pueblo, que ha vivido siempre dentro de un espacio geográfico limitado en recursos; no era posible consumir sino lo indispensable, más equivalía el sacrificio de una auto destrucción global. El Gobierno y los empresarios en determinados momentos tuvieron que hacer campañas ante la presión de los Estados Unidos: "salgan ustedes a la calle y compren por valor de 100 dólares de productos americanos, es una necesidad nacional", se escuchaban así disposiciones en los medios de comunicación. Esta actitud unida a una habilidad innata de vivir en pequeños espacios, ha permitido por ejemplo que una familia media japonesa (los dos cabezas de familia, dos hijos y la suegra) pueda vivir sin inconvenientes en unos 40 metros cuadrados, lo cual ha limitado las presiones sobre el desarrollo urbano que una mayor demanda de espacio podría traer aparejado: obliga a esta actitud y no poco la fantesía de los precios de la tierra. Es necesario tener presente estas cuestiones, pues el sueño japonés de poseer casa propia constituye una de las más significativas ilusiones para sus habitantes, cosa que por cierto le resulta en un extremo difícil, pero en cambio puede servir de soporte para proyectos interesantes que se desean programar en ultramar. Y así ha ocurrido, en los Estados Unidos donde los japoneses han invertido en bienes inmuebles varios miles de millones de dólares.

El mundo compulsivo de "stress" constante que vive la sociedad japonesa, obliga a mantener una conducta de liberalidad frente al consumo de bebidas espirituosas. En efecto sólo en la zona de Tokio se considera que existen más de 850,000 establecimientos de diversión, que resultan ser una mezcla de prodigio de ahorro de espacio, arte culinario oriental y desfogue musical. Todos los días ante la barra se desdibujan las jerarquías, las amistades se intensifican y al fraternizar se alivian las tensiones de patronos y obreros que amplían sus discusiones en estos lugares. Las empresas que han comprendido esta necesidad ofrecen a sus empleados servicios de bar a precios rebajados, para que puedan continuar en sus deliberaciones dentro del sacro mundo de las compañías. Las libaciones empero no se extienden sino por un tiempo limitado. El regreso a casa ocurre entre las 10 y 11 pm, donde el japonés recibe el "ofuro" (baño caliente de elevada temperatura).

El respeto hacia el anciano y su participación en las decisiones del grupo son virtudes que admiran y extrañan en occidente. En una sociedad que responde con tanta dinámica a los cambios tecnológicos y sociales del mundo moderno. La experiencia constituye una especie de tesoro nacional al que se acude de manera permanente pero que no es la única fuente, pues se la confronta con la realidad de cada momento.

El envejecimiento de la población dentro de elevados costos de asistencia social constituye un punto de reflexión para los empresarios y el Gobierno, que exploran nuevas formas de solventar esta situación, de gastos tan

elevados que se invierten en la atención a los ancianos. Han surgido ya barrios y zonas fuera de las ciudades para recoger a los ancianos dentro de un entorno armonioso. En este asunto conviene tener presente la evolución que ha tenido el promedio de vida. Hace ochenta años, era de 42 años, para estos días está se encuentra en 74 años para los hombres y 78 para las mujeres, siendo ésta una de las tasas más altas del mundo. El problema está en que sólo acceden a pensión una minoría, ya que la mayoría procede de empresas familiares pequeñas o medianas que no han tenido posibilidades de ahorro para capitalizarse. Este es el reto que la sociedad entera del Japón debe responder. Al final veremos una reorientación práctica que pueda tener este asunto que tanto preocupa al pueblo y a su Gobierno.

5. RAZONES DEL EXITO

Para observadores y viajeros que han tratado de desentrañar las razones del éxito del Japón, como en el caso los autores de la obra ya citada "El Milagro Japonés", estos los ubican dentro del siguiente listado:

- El alma
- Un pueblo sin limitaciones clasistas
- El deseo de aprender
- La empresa en mi casa
- Estructura dualista y concentración
- El pacto entre el Estado y la economía privada
- Un pueblo que quiere subir.

Estimo que bajo este esquema podemos conseguir algunas

experiencias que van de lo personal a la investigación. Y para esto es preciso trasladarnos al mundo del entendimiento laboral y así se cita el caso de un delegado de una empresa alemana, que quería conseguir una reducción de exportaciones japonesas y aparte de las charlas con los directivos, tuvo conversaciones con los líderes sindicales a los que aconsejó deberían ser menos tolerantes con las condiciones de trabajo y efectuar mayores demandas.

La interpretación dada en Tokio por parte de los obreros, empero resultó de tal manera distinta, pues se la calificó como de "quisieron convencernos de que debíamos trabajar menos". Para los dirigentes obreros japoneses lo que se quería era disminuir la capacidad competitiva del Japón a través de destruir la confianza de obreros y trabajadores, crear lesiones laborales y en síntesis aumentar los costos de producción de tal forma que produzca una ventaja competitiva en favor de los productos alemanes. Es decir el consejo a la postre resultó contraproducente por la falta de comprensión de factores culturales.

Los autores de nuestra cita presentan un esquema previo antes de adentrarse en las críticas y referencias a manera de resumen breve, que transcribimos gustosos:

"Una mentalidad marcada por una historia, una cultura, un ambiente que en muchos aspectos se diferencia enormemente de la europea, hasta tal punto que inclusive los extranjeros que llevan mucho tiempo conviviendo con los japoneses siempre continúan quejándose: "No puedo comprender a esa gente".

- Una sociedad homogénea sin diferencias de clase que separe a sus individuos sin complejos, ni envidias. Es cierto que se acepta una severa jerarquización en las empresas, todos tienen la posibilidad de llegar a los puntos más altos sin que se tenga en cuenta su origen o nacimiento.
- La gran disposición a aprender y la voluntad de aceptar las ideas y procedimientos extranjeros que les puedan ser útiles, sin por ello perder la propia identidad.
- Una estructura social en las empresas que hace que todos los miembros consideren la firma como "mi casa" y que conduce a una gran lealtad y disposición al trabajo.
- Una estructura industrial que ofrece un gran apoyo nacional a las empresas exportadoras para la lucha por la conquista de los mercados mundiales.
- La estrecha colaboración entre la industria y la burocracia gubernamental programada para incrementar el progreso económico y muy capacitada técnicamente, cuyos elementos se reclutan entre los licenciados universitarios mejor calificados".
- Una población que hasta ahora se siente obligada a servir al objetivo nacional de lograr un gran proceso económico y está dispuesta a trabajar duramente para ello y ahorrar el máximo (5).

Richard Guel, Nina Gutemberg y Michael Jumbrot: El Milagro Japonés.- Editorial Planeta 1933. Pág. 44

Analizamos a continuación las razones del éxito japonés:

5.1 EL ALMA

La identidad es un conjunto de rasgos culturales que definen la personalidad de un pueblo con autenticidad y firmeza y, cuando ello ocurre, es posible asimilar sin problemas las nuevas corrientes tecnológicas o culturales. Es la aceptación de lo nuevo sin transformación interna lo que caracteriza la cultura japonesa, elementos que perfecciona y utiliza en beneficio de sus necesidades y de su progreso.

La idea de grupo, no como fruto de una aventura intelectual o ideológica, sino determinado por un deber sentido supervivencia ineludible, donde las cosas no son impuestas en función de la mayoría, sino en consideración al punto de vista de cada uno de sus integrantes como resultado de larga y planificada acción, prepara el segundo gran momento, cual es el de la consecución de finalidades y objetivos con responsabilidad y entusiasmo.

El grupo vive en los barrios en el campo, en el que deporte, en las actividades culturales, en las escuelas, en los círculos de madres, en las empresas, es decir invade todo el universo de la actividad social incluyendo al Gobierno, que consulta previamente a los grupos a quienes van dirigidas sus medidas.

5.2 UN PUEBLO SIN LIMITACIONES CLASISTAS

La idea de la gran igualdad se ubica en el trasfondo de la cultura japonesa como un ideal de realización. No es de buen gusto que una persona se jacte de pertenecer a un grupo de élite, así sea éste el de los presidentes de las compañías, ya que su comportamiento y el trato que ofrezca a sus semejantes lo identificarán como tal. Pero esta es sólo una de las caras de la medalla de esta sociedad en franca competitividad, y donde la situación social está marcado de manera definitiva por los estudios y títulos profesionales que los ciudadanos logren alcanzar.

El niño desde que nace se enfrenta a un mundo de competencia, su enseñanza es cada vez más individualizada, y orientada a lograr el ingreso a las prestigiosas universidades estatales, desde donde saldrá hacia funciones destacadas en los ministerios y en las empresas. La presión que se genera por estas razones le lleva a tensiones imposibles de soportar y en muchos casos hay niños que han llegado al suicidio. Todo esto es considerado natural y estas acciones de competencia están reservadas al individuo, el grupo no entra en conflicto. Si ocurriera lo contrario, la violencia que se generaría sería terrible dada la fusión de la identidad del individuo con la masa, donde éste pierde su identidad y se crearían situaciones de consecuencias impredecibles.

La concepción que tienen los japoneses de integrar una gran clase media, se ve corroborada por las diferencias que se dan entre obreros y oficinistas, directivos y empleados, ya que sus salarios son casi iguales. Una de las mayores "ventajas" de algunos ejecutivos, es que pueden realizar ciertos gastos amparados en las cuentas de las compañías.

(3) Richard Gaul, Nina Grunenbergl y Michael Jungblut, "El Niño Japonés" Editorial Planeta 1983, Pág. Nº 44.

La tendencia hacia la armonización empresarial impide también las fricciones. A los grupos radicales se los mira extraños en una sociedad que garantiza la tolerancia.

5.3. EL DESEO DE APRENDER

Constituye una pasión nacional, los más extraños coleccionistas están inmersos en la sociedad japonesa, las publicaciones más diversas invaden el mercado con cantidad de conocimientos e informaciones, la producción de libros música y programas individualizados de televisión se encuentran al alcance de los compradores.

Este gusto por el saber, tiene como respaldo el intenso sistema competitivo que se da en la educación para alcanzar el ingreso a los afamados centros universitarios. La madre con una preocupación notable va siguiendo hora a hora los avances de aprendizaje de los hijos, cultivando además un fondo de ahorro para propósitos de educación que pueden incluir viajes al exterior y otros. El esposo presta respaldo a esta operación en forma silenciosa y preocupada, la asignación de ahorro para fines educativos es la más sagrada.

Como hemos visto ya, la época de la Restauración Meiji, fue una decisión gubernamental el se que enviaron misiones de estudiosos a conocer de química, medicina, armas, etc., inclusive se llevaron al país un buen número de especialistas para fines de la defensa frente al poderío extranjero. Este proceso ha continuado bajo el ideal de un perfeccionismo insatisfecho, basado en un sentimiento de inferioridad.

Durante la Segunda Guerra y en su etapa posterior, se impulsó de manera vehemente la acción de captar conocimientos. Japón compró toda clase de patentes, copió modelos, fórmulas químicas, libros, mecanismos administrativos, sistemas de producción, etc., todo casi siempre con una mentalidad integrada. De la copia, avanzó al perfeccionamiento y de ahí a la innovación total. La pasión por la creación está cobrando auge en estos últimos tiempos que ha tenido un antecedente por demás valioso en la información y el estudio.

5.4. LA EMPRESA ES MI CASA

Hiroaki Kobayashi, en su libro "Japón, Potencia Económica" nos ofrece el siguiente relato de un rito que tiene el significado de una ceremonia vinculatoria. "Desde tiempos inmemorables, el Grupo Sumitomo posee un mausoleo en Tokio destinado a la familia Sumitomo. Una vez al año, los presidentes de todas las empresas del grupo se concentran en torno de él y rezan con el sacerdote por el descanso de las almas de todos los trabajadores fallecidos y de sus parientes".

Hecho único, sin duda, pero también habla de una solidaridad que se proyecta en la vida y en la muerte. La empresa Sumitomo es una de las más importantes del Japón.

La atención de las empresas hacia sus empleados, cubren una amplia gama de prestaciones que va desde los sueldos hasta bonos o gratificaciones mensuales, se han dado casos en momentos de éxito económico que estos bonos han llegado a 32 sueldos adicionales, la vivienda para empleados

solteros o matrimonios jóvenes, la alimentación diaria a precio reducido, los servicios de cantina o bares atendidos por las famosas "mamas san", estímulos al individuo y al grupo en las actividades deportivas, publicidad en el periódico de la empresa, consejos sobre los problemas de la familia y lo que es más aún importante la pertenencia al grupo con uniforme, insignias, banderas, himnos, filosofía.

El objetivo de los directivos de la empresa es procurar la armonía en las relaciones humanas dentro de la compañía. Esto debe extenderse hasta crear orgullo y satisfacción en los empleados al hacerles sentir la sensación de que están haciendo algo de importancia singular para la sociedad. Se evita con mucha atención la desconfianza y la enemistad.

La relación interpersonal, constituye uno de los elementos claves en la promoción dentro de la empresa. El peso de las decisiones corresponde en mayor proporción hacia los niveles medios y bajos. Cuando visitamos el "Productivity Center de Tokio", nos causó admiración la atención preferente que se daba al estudio de las relaciones humanas.

Esta actitud de atender todo tipo de necesidades de sus trabajadores de parte de las compañías, ha originado dentro de la juventud universitaria movimientos de rechazo y crítica. Ya que en efecto, estos hilos sutiles que van desde el salario a las actividades de autoestima, constituyen verdaderos grilletes, que tornan al individuo dependiente de la empresa, a tal punto que al separarse de ella se crea una sensación de soledad y angustia.

El éxito económico ha terminado con esta actitud crítica.

Dentro de las empresas los grupos se componen de seis a nueve integrantes, suele haber un portavoz que es frecuentemente el jefe de sección, el capataz, el director, etc., y éstos a su vez integran nuevos conjuntos con los otros jefes. Son conocidos los "círculos de control de calidad".

La educación continuada es una de las posibilidades que da el sistema al trabajador vitalicio, e igualmente lo incentiva a crear innovaciones dentro de los procesos industriales, los que vistos individualmente parecen sin importancia, pero que sumados a los miles de hombres, significan una aportación a la eficiencia.

La especialización exclusiva para un trabajo no existe, las personas no saben de manera exacta en que actividades van a participar dentro de cierto tiempo, esto evita que se produzca anquilosamiento y hace que se mantenga una actitud creativa sobre la base de múltiples experiencias.

Una coordenada de importancia en las relaciones laborales, constituyen el principio de respeto a la edad, ajeno a consideraciones de especialización, es decir lo que pesa es la experiencia.

5.5. ESTRUCTURA DUALISTA Y CONCENTRACION

Podríamos presentar como auxiliares del trabajo a dos grupos importantes: a) Trabajadores Temporales,

que laboran durante cortos períodos y que en definitiva no ocasionan egresos a las compañías, comprendidas dentro de éstos las mujeres que como se sabe en ese país ganan menos que los hombres; b) Las trabajadoras femeninas que laboran en las empresas, aun con preparación universitaria, su permanencia no llega como promedio a los dos o tres años; c) Tenemos el grupo de retirados que con la edad promedio de jubilación es de 55 años, no son personas ancianas, pero que con menores prestaciones pecuniarias trabajan en subsidiarias o en campos deportivos. El costo de ahorro estimado para ese grupo es del 30%. d) Dentro de la década del 90 se han hecho presente los trabajadores extranjeros, que se hacen cargo a ciertas tareas pesadas y que su afán de trabajar les lleva a aceptar salarios menores. e) El trabajo a destajo que se realiza en domicilio en materias como computación, cartas, etc.. Cada uno de estos grupos tienen la constante de ofrecer reducción de costos en las operaciones laborales.

Las empresas suministradoras auxiliares, que se mueven con increíble agilidad y seriedad, actúan no sólo con salarios reducidos, sino que ofrecen las posibilidades de economizar a la empresa principal con bajas existencias en productos para su procesamiento.

De la suma de estos factores que se conjugan las posibilidades para obtener productos baratos, que compiten en el mercado internacional con éxito.

5.4. EL PACTO ENTRE EL ESTADO Y LA ECONOMIA PRIVADA

Richard Bual en su obra "La Japan S.A." considera a Japón como una empresa semiestatal, dirigida de manera conjunta por funcionarios y directivos, y con una rígida organización. Es a los ojos del mundo, el símbolo de un Estado que sólo tiene un objetivo: "el crecimiento económico y la conquista de los mercados mundiales".

En la práctica se ha sobredimensionado este proceso, sin embargo hay buenas razones para considerar en base a las observaciones realizadas, que la actuación combinada de empresa y Gobierno es necesaria para lograr el proceso industrial. Tal asunto fue impulsado por los economistas que diseñaron el nuevo modelo del crecimiento económico japonés de los años 50, el mismo que fue difundido por los medios de comunicación colectiva en el marco de campañas especiales.

La tradición de cooperación "Empresa Gobierno" se remonta a épocas anteriores a la guerra y a las transferencias del sector estatal al privado en la época Meiji.

La aspiración nacional de progreso, ha determinado un proteccionismo hacia las compañías eliminando trabas y buscando soluciones a los problemas fiscales y creando gravámenes arancelarios para los productos competitivos, a fin de proteger la industria nacional.

El reclutamiento del personal de los ministerios claves para Japón, como son los de Relaciones Exteriores,

Finanzas e Industrias y Comercio, se hace a base de un proceso de selección entre los mejores egresados de las más selectas universidades del país. De tal forma que la administración dispone de técnicos de primera línea en la organización del Gobierno, el sistema es complementado con una educación permanente y viajes de observación.

Hay conversaciones frecuentes entre el sector privado y el estatal en donde se busca establecer un acuerdo que les permita proceder en consenso, sin preeminencia de ninguna de las dos partes. Las directivas administrativas de importancia de los Ministerios de Industrias y Finanzas no contienen órdenes, sino que llevan en si el contenido de una campaña de persuasión hacia el sector que esta dirigida, aun después de la discusión previa realizada sobre el tema.

5.7 UN PUEBLO QUE QUIERE SUBIR

Esa voluntad, ese "ethos" de salir adelante sin cambiar su actitud interna le ha permitido avanzar. El japonés continúa en sus procesos de observación, captación de tecnologías, estudia más y más en el exterior y evita con cautela comprometer su amistad con ninguna ideología o potencia extranjera que le pueda significar una carga. La actitud austera se manifiesta también en lo interno, continúa viviendo en casas estrechas, ha incrementado el ahorro y procura aumentar las inversiones renovando las industrias. El avance social en las comodidades brindadas por el Estado ha sido parco. Les preocupa mejorar los índices globales de la economía y en ello basan sus proyecciones y acciones

políticas.

El abastecimiento de energía, materias primas y alimentos constituyen una verdadera obsesión para los líderes japoneses. Esta preocupación les obliga a procurar que se mantenga el comercio internacional en constante movimiento y hace que miren con preocupación la deuda externa que origina los procesos de pauperización que se están dando en regiones como la América Latina, ya que estos son una dificultad para importar y exportar. Su actitud ha sido en el caso de la deuda, cauta pero más flexible que la de los Estados Unidos. En los actuales momentos se está reflexionando en forma seria sobre la manera de disminuir esa deuda que afecta el comercio mundial, de manera especial a los Estados Unidos, ya que los países latinoamericanos al perder su capacidad de compra han afectado las adquisiciones que hacían de la industria norteamericana.

6. LAS TEORIAS DE HERMAN KAHN Y THOMAS PEPPER: JUEGOS DE FUTUROLOGIA:

Bajos los auspicios del Instituto Hudson, estos dos especialistas sobre Japón, editaron el libro "Desafío Japonés", en el año de 1979, tras varias visitas a ese país durante un período de tres años. Sus ideas podemos resumirles en algunos puntos:

- El desarrollo económico ascendente del Japón lejos de ser una amenaza, es beneficioso para todos, dado que Japón depende del comercio, siente la necesidad de llevar prosperidad a sus clientes y proveedores.

A juicio de los autores y de varios observadores, una constante japonesa ha sido mantener una política exterior sin compromisos frente a otros países. La última década transcurrida así lo ha demostrado, aunque su papel se torna cada vez más decisivo y protagónico en materias financieras y económicas que no quiere mezclar con política mundial.

La distensión que vive el mundo como producto de la "Perestroika" y sus secuelas políticas en Europa oriental es ejemplo de ello. China no representa una alternativa beligerante para Japón, por el contrario viven una etapa de colaboración de provecho económico, que no ha cambiado ni con los sucesos de la plaza Tia Anamen.

Fue importante la reacción que se presentó en Japón durante los años setenta, en la etapa denominada antidesarrollista, uno de cuyos voceros, el diario Asahi, en mayo de 1970, desató una campaña con el lema "Muera el Producto Nacional Bruto". Los sucesos de la crisis del petróleo de 1973 y 1974, parecieron darles la razón a los contestarios y se produjo un movimiento un tanto nihilista que demandaba gastos inmediatos. Hubo también en forma paralela desempleo, críticas en el exterior y la necesidad de una reestructuración industrial. Esta crítica que se hizo al desarrollo habría de prevalecer por largos años, inclusive en el momento actual, simplemente no se habla mal de él. La crítica de ahora se centra en los peligros de una sociedad formada de manera uniforme por una educación similar.

Los autores de nuestro estudio se plantean las siguientes alternativas:

- 1.-) Un Japón austero
- 2.-) Un Japón orientado al bienestar y descanso del consumidor
- 3.-) El Japón de negocios como siempre
- 4.-) Yonzenzo
- 5.-) Un Japón nacionalista y xenofóbico
- 6.-) Un Japón antidesarrollista
- 7.-) Unión postindustrial de máquina y jardín.

6.1 EL JAPON AUSTERO

Resulta ser una idea un tanto prefijada, como una continuación del movimiento antidesarrollista y que actuaría como una especie de purificación frente a la opulencia y al materialismo excesivos. La verdad es que la sociedad se encuentra envuelta en un desarrollo que cada vez trae nuevas formas de prosperidad y con ello el sentido de austeridad se desdibuja sin que por ello se pierda el "ethos" de las tradiciones y de los mismos recursos espirituales que de momento no son necesarios.

6.2 UN JAPON ORIENTADO AL BIENESTAR Y DESCANSO DEL CONSUMIDOR

Este principio tiene factura occidental y consiste en trabajar menos, con menor producción pero orientado a obtener mejores condiciones de vida y bienestar. Como tendencia global resulta difícil que se lleve a la práctica. EL efecto sería una reducción de los niveles de crecimiento, aliviaría tensiones para ciertos industriales con problemas en su nómina de empleados, pero traería dificultades para los que tienen pendientes asuntos cruciales como la adquisición de vivienda. Justo es decirlo, desde mediados de la década del 60 se siente un

constante incremento del bienestar y desarrollo de la industria del descanso, que opera a través de fincas y hoteles, vacaciones, etc, etc. .

6.3 EL JAPON DE NEGOCIOS COMO SIEMPRE

Resulta ser una alternativa de crecimiento. Para ello se basa en asuntos coyunturales, de trabajo planificado de la sociedad en constante evolución y ascenso sin abandono de patrones culturales, situación que le ha beneficiado enormemente. Los hechos hablan en favor de esta corriente, el bienestar va llegando lentamente mientras el avance económico es arrollador. Esto es así y así continuará.

6.4 EL YOZENZO

Parece más una propuesta política de los autores que una realidad que se dió en la década pasada, que consistía en un plan integrado de crecimiento acelerado durante 5 años al 9 y 10% anual, luego en igual período bajaría a 5 o 7%, anual, o en una versión diferente con un crecimiento de recuperación del 10 al 14% en un período corto. Habría un esfuerzo deliberado por construir una nueva infraestructura económica con ocupación plena de la capacidad instalada y utilización completa de las importaciones a fin de movilizar a la economía. La tendencia a las inversiones no ha decrecido, no se ha utilizado la capacidad completa de importaciones ni se ha pretendido ampliaciones de consumo mediante la renovación de la infraestructura total.

6.5 UN JAPON NACIONALISTA Y XENOFOBICO

Como lo sostienen sus presentadores, el nacionalismo podría tener muy variadas formas. Pero hablar de él en un país que necesita del mundo para su subsistencia y que procura guardar niveles de cordura en su política exterior desideologizada, no es practicable. Para Japón le resulta en extremo interesante la práctica de la cooperación internacional dentro de un pacifismo declarado por la Constitución. Lo importante es la actividad comercial y de producción, la adquisición y cambio de nuevas tecnologías, resistir la inflación y saber ayudar a los amigos sin ser el protagonista. La xenofobia puede aparecer en el trato hostil a la creciente población extranjera, que trabaja, pero que todavía no es lo suficientemente numerosa como para causar serios problemas.

6.6 JAPON ANTI DESARROLLISTA

Hemos comentado ya, esta hipótesis, pero los movimientos que se dieron al respecto han desaparecido. Para los artistas, este ángulo ofrece posibilidades de búsqueda de nuevas expresiones de auto-afirmación. Las necesidades de orientación para el individuo, la familia y la comunidad en general se hacen necesarias, pero para la sociedad japonesa lo importante es vivir el presente, la crisis avizorada no se presenta, y este tema no pasa de ser de entretenimiento y conversación ligera.

6.7 UNION POST INDUSTRIAL DE MAQUINA Y JARDIN

Como síntesis de los aspectos analizados sobre el mundo cambiante del Japón, se realiza esta interesante propuesta, que se basa en la unión de tecnología y naturaleza, muy apreciada para el japonés, una de cuyas expresiones está en los jardines budistas de piedras blancas o en los modestos jardines miniaturas contiguos a cualquier vivienda. Se trata de la recreación del habitat del país con una proyección internacional en procura de mejorar la "calidad de vida". El desafío interno es inmenso no se diga el de tipo internacional. Esta idea ha tomado vida en las empresas, como la Matsushita, a través de su Fundación Paz, Alegría y Prosperidad (PHP) cuya revista circula por todo el mundo e inclusive se edita en español. Alienta esta tesis, las victorias logradas por el Japón en los años setenta, acerca de la contaminación, que permitieron transformar a ese país en un medio en el que es posible la vida humana. La propuesta anotada recoge la mejor de las consideraciones pues encaja dentro de lo hecho, lo que piensan las empresas y los logros y aspiraciones del Gobierno.

7. LA COMPAÑIA JAPONESA, KAISHA

Como motor del cambio económico y social del Japón, están las compañías "KAISHA" que actúan dentro de un conjunto de amplios sistemas financieros, comerciales y de productividad en provisión de materias primas o productos básicos, cuya actividad asombra al mundo y pone fuera de competencias a empresas occidentales con años de tradición en una actividad determinada. Su nombre en japonés tiene connotación emotiva para el pueblo. Recordemos el papel del Ministerio de Industrias y Comercio (MITI), frente a

las empresas a las que ofrece una información constante, vale decir una visión objetiva de hacia donde va la economía para el éxito de la nación. Cabe destacar que no han existido actitudes paternalistas mediante subvenciones o protección a través de barreras arancelarias a las industrias en recesión. El sistema japonés ofrece interesantes alternativas en cuanto al respaldo financiero para inversiones de largo alcance.

La "Kaisha" actúa con una visión mediata, lo cual genera acciones sostenidas en las que puede darse una guerra de precios, con pérdidas temporales, lo esencial es captar la mayor parte del mercado.

En el libro sobre la Corporación Japonesa, de James C. Abegglen y George Stalk, se presenta la siguiente idea, que constituye uno de los ejes centrales de la estrategia global de las empresas niponas:

"Si en un gráfico logarítmico se presentan los volúmenes acumulados de un mercado en el eje horizontal y los precios unitarios corregidos por la inflación, en el eje vertical, se obtiene lo que se llama "curva de experiencia". en muchas industrias se observa que al duplicarse la experiencia acumulada (volúmenes absorbidos por el mercado), los precios unitarios disminuyen en un 25%. es decir que la curva tiene una pendiente de 75%". (6).

Este análisis prosigue de la siguiente manera: "La Kaisha que decide colocarse en el "ciclo competitivo de los ganadores":

6) La Corporación Japonesa de James.C. Abegglen y George Stalk, Editorial Plaza y Jannes, 1976 Pág. 14

1) Invierte anticipándose a la demanda; 2) Con la inversión consigue volúmenes crecientes de experiencia acumulada y con ésta costos unitarios que disminuyen un 30% cada vez que se doblan los volúmenes (para una pendiente de 70); 3) Para un mercado que crece en términos físicos con 100% cada año, la Kaisha puede reducir un 30% los precios y no obstante mantener márgenes. Las empresas que han quedado rezagadas no pueden soportar las políticas de precios a la baja, pues sus costos no siguen el mismo ritmo; sus márgenes se deterioran y se ven obligados a dejar el negocio o a cerrar. (7)

Bajo este antecedente, es necesario determinar cual es el momento en que la Kaisha ataca los mercados externos. Así se dice: a) Que tiene que haber en Japón una producción en gran escala del producto que se trata de exportar; b) Que se cuente con una infraestructura productiva importante, que haya captado ya el mercado interno; c) Que exista una demanda estancada o declinante; d) Que se de una ventaja en el costo de la mercadería a ser vendida; y, e) Por fin que la compañía tenga una ventaja de productividad laboral.

La estrategia de productividad parte de la base de capital para inversiones mayores en equipos, presta atención a los diseños de los productos de tal forma que resulten más fáciles de elaborar y manipular a la par que desarrolla una nueva concepción de fábricas más concentradas, que ofrecen ventajas competitivas significativas. Se ha producido en estos últimos años una modificación en los procesos de producción de acero a uno de procesamiento casi continuo. Esto está respaldado con un movimiento original en cuanto a la técnica manufacturera de llegar con la materia prima o el producto primario justo al momento requerido.

La fábrica de tipo concentrado tiene ventajas significativas, en que con una línea limitada de productos se pueden conseguir costos más bajos, que una fábrica más grande que procesa un conjunto más amplio de artículos.

La táctica de las empresas denominadas por la idea de crecer, que constituyen el polo hacia el cual va todo el trabajo (los reditos vendrán con el tiempo), está en la atención hacia lo que hacen los competidores, para tomar las medidas correctivas a tiempo, entre tales decisiones puede ir el abandonar un producto tradicional y crear uno nuevo, si así sugiere el mercado. Un ejemplo vivo de esto ocurría con la firma Canon productora de máquinas fotográficas que sintió una reducción de su demanda y cambió con facilidad a la construcción de copiadoras, máquinas de escribir, etc., logrando así mantener su existencia, producir utilidades y ampliarse, mientras las compañías occidentales fabricantes de equipos fotográficos, se han visto obligadas a restringir sus operaciones y despedir empleados.

Las ventajas competitivas que han disfrutado las compañías japonesas y que por cierto han cambiado, aunque no desaparecen del todo y se combinan en diversa manera,

- Bajos salarios
- Instalaciones de gran escala
- La producción de gran escala
- La producción concentrada
- La alta flexibilidad.

Al salir de la guerra las posibilidades de obtener un trabajo eran limitadas, por lo que los salarios se encontraban deprimidos en concordancia con la situación global de la economía, fué la época de la industria textil, el tejido de ropas, las manufacturas de confecciones y la construcción naval, Es decir la falta de capital impulsaba estas industrias, que dado sus bajos precios podían competir a nivel mundial. De ahí obtuvo sus primeros recursos importantes de capital.

La clásica idea de que cuanto mayor es el tamaño de una empresa, los precios de operación serán más baratos, fue aprovechada en debida forma y ya con ciertas bases de capital. La misma industria naviera sufrió una transformación mediante una ola de inversiones y cambio el diseño de los buques para producirlos a bajo costo. Las inversiones en el campo del acero le permitieron contar no sólo con ventajas en esa industria, sino que a base de ellas sustentó el desarrollo global del proceso de industrialización. La creación o modernización de los grandes complejos siderúrgicos, mediante obras hechas ex profeso junto al mar con cambios tecnológicos notables en cuanto a ahorro de energía, hasta el día de hoy le significan ventajas competitivas de importancia que se revela en la venta de automóviles, camiones, equipo pesado, maquinaria, etc..

Pero esta idea no siempre ha resultado eficiente, de manera especial cuando se ha producido sucesos de magnitud que recomiendan el cambio en las líneas de producción como son unas costosas y gigantescas plantas fundidoras de aluminio, que a pesar de encontrarse concluidas no pudieron entrar en funcionamiento ni un sólo día.

La concentración en ciertos productos, evitando una dispersión de la producción ya sea otros artículos o modelos, permite actuar con ahorro y eficiencia notables. De esta situación se han presentado sucesos que resultan de historia en la actividad económica de nuestro siglo, como es la producción de cojinetes por la firma sueca SKF. Al recibir el impacto de la competencia y en lugar de abaratar los precios, concentrándose en pocos modelos, decidió más bien incrementar la variedad de productos por lo que las fábricas comenzaron a trabajar con sistemas más complejos, obteniendo como resultado un incremento de los costos. Hasta que por fin la SKF, cerró algunas de sus plantas en Europa y se concentró en puntos en que disponía de mejores elementos para una producción más eficiente.

8. "JUST IN TIME"

Just in time: justo a tiempo, es un sistema de organización de la producción en las fábricas de características muy especiales, obra de una auténtica ingeniería de administración en producción. Es un trabajo combinado de obreros, proveedores y consumidores cuya planificación variable se va ajustando hasta el momento de la producción.

El objetivo primario del sistema es reducir los stocks de materiales dentro de los procesos de fabricación y segundo, pasar en forma rápida de un modelo a otro. El asunto nació dentro de la firma Toyota, sus primeros intentos se remontan a fines de los años treinta y los verdaderos progresos se lograron en las décadas del cincuenta y sesenta.

La idea de reducir las existencias de materiales, es una cuestión evidente que todo gerente trata de lograr, pues su presencia ya sea como materia prima, piezas o productos terminados significan una carga en los costos de producción y en el almacenamiento. Quien observa el trabajo de una fábrica, donde los productos semi acabados luego de haber concluido un proceso, son almacenados otra vez antes de ser transferidos al tratamiento siguiente, puede deducir que en buena parte el espacio de las fábricas está destinado al almacenaje.

Como primera propuesta, se concibió el uso de multimáquinas, es decir una máquina capaz de cumplir varias tareas, con un cambio pequeño, que le permitiera la producción de una pieza diferente. Esta primera innovación, según opinión japonesa, habría de elevar la productividad del trabajador al mes de un 30% a un 50%. En la práctica los incrementos han sido notables y superiores al índice indicado.

La segunda propuesta ha sido la utilización simultánea por el mismo trabajador de equipos multimáquinas, su número varía y se las suele disponer en "u" para que se mueva con mayor facilidad, así se optimiza el uso de las máquinas a la vez que se le ofrece mayor creatividad y variedad en el trabajo al obrero dentro de un ritmo pausado pero continuo. El obrero realiza frente a la máquina, carga, la puesta en marcha y la descarga. En su entrenamiento está el realizar los cambios de terminales de cada maquinaria y el mantenimiento sencillo. (8)

(8) Se ha destruido el sueño de Chaplín en "Tiempos Modernos" de la tortura del hombre ante la máquina, mediante la incorporación de la variedad y un constante trabajo diferente, que requiere concentración, sentido de previsión y un afán perfeccionista junto a destrezas generadas por una variedad de conocimientos.

El sistema ha traído aparejado conforme a las previsiones la posibilidad de cambios en la producción de un modelo a otro dentro del mismo día. Esta flexibilidad le ofrece aun mayores ventajas respecto al producto terminado, pues han desaparecido las clásicas pérdidas de tiempo al inicio de una nueva producción.

Como respaldo a este sistema se encuentran los suministradores de materias primas y piezas, que actúan bajo los mismos patrones de efectuar su entrega al momento adecuado, mientras los sistemas de información de los distribuidores alimentan la planificación, que actúa con previsiones de seis meses en las que se esperan cambios de alrededor del 30%. Esta planificación se ajusta a los tres meses, donde se espera un cambio menor del orden del 15%, para a los dos meses, reducir sus variaciones al 10%. Cuando falta un mes ya no se admiten cambios, aunque esto último ha cambiado y hay quienes logran modificar la programación con una antelación de dos semanas, mientras se está pensando en tratar de reducir a una semana.

Las consecuencias del sistema son un incremento notable de la productividad de la fuerza laboral y de los activos en el doble para cada uno de los sectores mencionados, ventaja extraordinaria que le permite bajar los precios, mejorar la calidad, dentro de una gama más amplia de productos, inclusive aprovechar los segmentos de mercado que tiene demandas especiales.

Está aun en la reserva las posibilidades de robótica, a pesar de ser un país avanzado en esta materia y que está generando nuevas riquezas en un horizonte promisorio.

9. DEBILIDADES REALES E IMAGINARIAS DEL JAPON

-Dentro del mundo industrial y para el ciudadano común, existe una preocupación constante por el flujo de las materias primas, ante la posibilidad de que se le cierre los lugares de abastecimientos en especial del petróleo, de ahí que trate de diversificar sus fuentes de abastecimiento. Dentro de este aspecto el Ecuador está vendiendo petróleo al Japón.

Ello segundo temor se refiere al cierre de los mercados a los productos japoneses que podrían operarse como un rechazo a la penetración constante de este país en los más diversos mercados. De ahí su política exterior de no comprometerse, su actitud es de cooperación silenciosa con los Estados Unidos por ser su principal socio comercial y por razones de orden geopolítico-históricas. El cierre de un mercado por pequeño que sea le preocupa en alto grado, pues teme como queda dicho un efecto de dominó de parte de otros.

-El comercio en el mar, constituye pese a declaraciones en contrario, una preocupación de la marina japonesa que de manera discreta pero constante ha ido incrementando su poderío mediante buques de tipo mediano y con una especial capacidad para la guerra antisubmarina.

-Dos problemas merecen especial preocupación, pues significan pérdidas: La empresa de teléfonos y la de ferrocarriles, de la primera se conoce que ha consolidado un proceso de privatización; en cuanto a los ferrocarriles las decisiones parecen se encuentran pendientes, a pesar de las inversiones billonarias que van desde centros de investigación a túneles debajo del mar de más de 60 kilómetros.

-Las críticas de la ultra derecha son al irrespeto y no práctica de los valores tradicionales del Japón, la presencia de extranjeros, la actitud sumisa y cooperativa con los Estados Unidos y la falta de fidelidad al Emperador. El grupo es en extremo reducido y en la práctica más parece responder a un sentido de contar con un pensamiento diferente. La mayoría de ellos ganan sueldos, y algunos son dueños de empresas. Se hacen presentes a través de uniformes en medio de escándolos, como el que se dió a principio de la década del 70 con la muerte del genio literario Mishima, en un acto espectacular en el Ministerio de Defensa. Sus posibilidades de influencia política son nulas, aunque a veces logran reclutar a jóvenes universitarios belicosos.

-Los grupos de extrema izquierda se encuentran pulverizados, su presencia se reduce a ciertos sectores universitarios y a veces llegan a constituir temibles bandas de actuación internacional como el "Ejercito Rojo", pero su número es mínimo. Sus aportes suelen darse en libros críticos sobre la política japonesa, un ejemplo de

ello es "Japanese Imperialism Today" preparado por los Estudiantes Radicales del Este Asiático y presentado con nombres supuestos.

-Las acusaciones que hacen los izquierdistas se ubican en un contexto de tipo histórico y son las siguientes: el error del Gobierno, que se entendió con los Estados Unidos desde el mismo instante de la ocupación. Las reformas del conjunto de compañías apenas fue aparente, lo que en realidad se produjo es una nueva dependencia que busca el ejercicio del imperialismo bajo nuevas fórmulas. En este entendimiento hay una acción deliberada contra la revolución China (los hechos dijeron lo contrario cuando se trató de los intereses japoneses). Tanto las empresas como el Gobierno se han prestado para que las industrias produzcan equipo bélico que han sido utilizados en Corea y Vietnam y ello ofende a la conciencia de hombre y a las obligaciones constitucionales.

-Que las reparaciones pagadas por Japón han sido mínimas dentro de Asia y lo que es aun peor estuvieron marcadas por el signo de los negocios, muchos de ellos abusivos, que como reparación entregó Japón a Corea por ejemplo una fábrica de balas, hecho censurable dentro de la comunidad internacional. Que hay trampa y fraude en las negociaciones comerciales.

-En lo interno está el engaño y el aprovechamiento de los grupos obreros y la falta de preocupación por el medio ambiente (el libro se escribió en 1970). Vale decir que en las luchas alrededor del aeropuerto de Narita, se pide que se lo cierre por sus defectos de contaminación

-Pero tanto para la extrema derecha como para la extrema izquierda las posibilidades políticas son inexistentes, -

cumplen más bien una función social de crítica para despertar a una sociedad cada vez más conforme y orgullosa, lo cual significa un papel de utilidad e importancia.

Las limitaciones, que vive el pueblo japonés, la falta de canalización, servicios básicos de urbanización, lugares de recreación, etc., son imposibles de concebir existan en un país de la dimensión económica del Japón. El avance definitivo en este sentido tiene que darse.

La uniformidad que se presenta dentro del sistema educativo japonés es considerado, como una pérdida de personalidad y crea la imagen de un pueblo cómodo y conformista. En esta materia se discute mucho y se quieren introducir variantes, hecho que se está logrando en una pequeña escala. Pero en esta homogeneidad está su fuerza y habilidad para imponerse en el presente siglo.

-Su rol de potencia mundial es innegable parece asumirlo con lentitud oriental dentro de un esquema en el que no quiere aceptar ningún cambio, pero sí mejorar sus mercados. Su gran conflicto es una crisis existencial que rebasa el sentido de vida que le da la Kaisha, y que se siente preocupado por su constante inseguridad y su autoconciencia de ser un ser humano de aspecto diferente.

CAPITULO IV

COOPERACION ECUADOR JAPON

El sentido de interdependencia del mundo de hoy se basa en la cooperación recíproca, en el que la pobreza o falta de estabilidad de uno afecta al otro de manera decisiva. El experimento de cooperación para eliminar el problema del subdesarrollo no se ha dado todavía, pero puede intentárselo por fases y ante varios escenarios geográficos y de ideas.

El crecimiento de los países recientemente industrializados de la Comunidad del Pacífico es un logro significativo dentro de la sociedad mundial, y señalan un cambio de posibilidades para lograr el progreso global a que se aspira.

Ecuador es un país que se presenta ante el mundo internacional con características interesantes: tiene a su haber una década de avances, como fue la de 1970, que le permitió disponer de ciertos bienes y recursos como energía eléctrica. Más hay déficit de equipos en relación a telecomunicaciones y la situación en la educación tiende hacia una conservación de lo logrado. Su postura de país amante de la paz, le permite servir de puente para todo tipo de relación amistosa y de comunicación con la América Latina. La deuda externa crea una dificultad seria en su economía, empero su situación no es asfixiante. En el marco interno de la sociedad, pese a las dificultades existentes se mantiene la paz dentro de un sistema democrática, donde se purifican las ambiciones excesivas de sus políticos.

Japón siente la necesidad de contribuir de manera decisiva hacia la paz y seguridad mundiales, dentro de un marco de avance económico. El deterioro del comercio internacional le afecta en todos los órdenes. Si nos ajustamos a las estadísticas de estos tiempos, encontramos que la América Latina en general no ha tenido una relación significativa con Japón dados los modestos volúmenes de comercio e intercambio. La acción japonesa se ha centrado de manera preferente en Brasil, Perú, México, Bolivia y Paraguay donde se registran importantes colonias japonesas con excepción de México. Más las actuales circunstancias que vive el mundo, hacen necesaria una activa participación habida cuenta, que el deterioro constante de las economías latinoamericanas afectan a los Estados Unidos, que han perdido un valioso mercado para sus exportaciones confrutando el riesgo de encontrarse ante procesos económicos caotizados, donde domine una economía de "droga" con sus secuelas negativas para productores y consumidores. Dentro de este mapa de circunstancias adversas el papel del Ecuador como centro de acción para la estabilización del área es necesaria.

En la relación pausada y un tanto alejada de estos últimos años de Ecuador y Japón pesa hasta cierto punto la disminuída capacidad de pago de la economía ecuatoriana, lo cual es relativo pues se están cumpliendo los compromisos en la medida de lo posible y el país obra con seriedad.

Para algunos funcionarios ecuatorianos el acercamiento se ha visto limitado por los siguientes factores:

a) ausencia de emigración japonesa; b) inestabilidad política; c) tamaño del país y, por ende del mercado; d) estructura económica básicamente agraria; e) reducida participación de empresas japonesas, que es causa y consecuencia; f) falta de incentivos para la inversión (legislación, áreas atractivas); g) conflicto ambiente laboral y mano de obra poco calificada; h) lentitud y deficiencias en la estructuración de proyectos de cooperación; i) inexistencia de estrategias de mediano a largo plazo.

Sin embargo estos no son factores estructurales definitivos y pueden irselos superando, y además los problemas no son de la magnitud de los que afectan a otras naciones del Área.

1. BASES PARA UNA CRECIENTE INTERRELACION:

Para trazar una estrategia de fondo con un país como el Japón, mundo dominado por las estadísticas, la producción y un materialismo en ascenso, resulta importante tener en cuenta un conjunto de ideas y planteamientos de orden conceptual, que van a constituir objeto de una efectiva comunicación entre los dos países. La impresión que se tratará de privilegiar es que el Ecuador vaya con su cultura, espíritu nacional y sus valores hacia Japón.

A este fin señalaremos tres cosas, que resultan evidentes y necesarias observar en la relación con ese país: cortesía, información y acción conjunta.

1.1 CORTESIA

Según el Diccionario de la Academia de la Lengua Castellana "cortesía" es la "demonstración o acto con que se manifiesta la atención, respecto o afecto que se tiene una persona a otra". Es el marco recíproco de consideración y urbanidad, donde se estimula la comprensión y comunicación entre las partes. Este hecho que se nos aparece evidente, resulta ser algo más que un marco estético para la creación de unas fructíferas relaciones.

La ceremonia no es un acto intrascendente, hay un simbolismo ritual de aproximación y comunicación dentro de cada uno de los movimientos implícitos dentro de ella. De ahí, que en las viejas religiones se le concede una importancia notable; inclusive dentro de la religión católica es la expresión de una serie de ideas de acercamiento y reflexión que están sobreentendidas en la liturgia, lo que es preciso respetar, ya que van creando vinculaciones sutiles.

El Japón actual es un Estado moderno, con una sociedad de ideas avanzadas, pero a la vez dueño de una tradición milenaria y para acceder a su comprensión es preciso cultivar las adecuadas muestras de consideración y respeto, que nos ubican en el lugar del diálogo, del cual todo puede surgir, inclusive el fracaso o el éxito, más el entorno o la atmósfera no se le puede ni debe evitar.

La jerarquía constituye una formalidad que indica respeto y consideración hacia la persona que la ostenta. Mientras mayor es la jerarquía de los protagonistas se logran mejores resultados. La presencia de altos funcionarios

frente a un determinado hecho constituye una de las mejores garantías para obtener lo que se persigue.

Concurrir a los actos de Estado, a través de las más altas autoridades es una muestra de amistad que el pueblo y el Gobierno japonés aprecian en alto grado. Estas expresiones culturales tienen su base en el shintoísmo, una de las tres principales religiones que tiene ese país, y cuyo representante más alto es el Emperador del Japón.

1.2 INFORMACION

El mundo de hoy gira alrededor de la información y el Japón junto a los Estados Unidos están a la vanguardia de este avance científico tecnológico de enorme trascendencia en el presente siglo. La acción de la Misión Diplomática ecuatoriana tiene que basarse en un amplio conocimiento del medio, en donde la prensa, el cine y la televisión sean herramientas importantes para el efecto.

Llegar a los medios de comunicación colectiva, a los centros de estudio y a las universidades parece una tarea imposible, dados los costos que esto significa, pero un trabajo coordinado, basado en el conocimiento de los programas de cooperación no reembolsable, puede ofrecernos magníficos resultados.

La información y comunicación debe ser sostenida, constante y enriquecedora, dirigida a diversos públicos y por los diferentes medios de comunicación colectiva. Ecuador tiene expresiones culturales sorprendentes a los ojos de los extraños y que a nosotros nos parecen comunes.

Una labor de difusión de nuestros valores a ese nivel, no se ha hecho todavía, ésto constituye uno de los mayores desafíos para nuestro Ministerio de Relaciones Exteriores.

1.3 ACCIÓN CONJUNTA

Frente a un país de alta organización y desarrollo como es Japón, lo menos que podemos aspirar de nuestra parte es a actuar en equipo, con personas que provengan de distintos sectores culturales, universitarios, técnicos, educativos, empresarios privados, etc. Resultan oportunas las conversaciones entre nuestros Embajadores en Tokio y Washington para un constante intercambio de opiniones.

ojos de los extraños y que a nosotros nos parecen comunes por ejemplo: un litro de sangre en los habitantes de los Andes, la altura del Chimborazo con relación al centro de la tierra, la fauna, el folklore, la pintura, la selva, la producción literaria, los parques industriales, etc. .

Los altos funcionarios ecuatorianos, de manera especial el señor Presidente de la República deben visitar Japón el mayor número de veces que les sea posible, ya que su presencia es decisiva en la definición de proyectos y acciones de beneficio para Ecuador.

Contar con una programación, enriquecida por acercamientos, es indispensable para las dos partes. Esta programación no tiene por que ser secreta, por el contrario abierta a las más diversas opiniones y criterios, inclusive de los representantes de las empresas

japonesas en el Ecuador.

Los ex-becarios pueden tener un rol especial de trabajo voluntario y de nuevas ideas que se pueden y se deben emprender.

El equipo de trabajo debe ser ecuatoriano japonés, donde prime la voluntad de ejecutar actos y programas de recíproco beneficio, en conocimiento de las realidades de cada país, con énfasis en lo científico y técnico.

El establecimiento de un Instituto de Estudios Comparados entre Ecuador y Japón, una Sociedad de Cultura de los dos Países, un Grupo de Asistencia de Estudios para la Cooperación, constituyen objetivos posibles.

2. UNA ACCION BILATERAL A FORTIFICAR

El Instituto de Estudios Comparados entre Ecuador y Japón de orientación privada, puede constituirse con sedes en Quito y Tokio. En el caso del Ecuador se conformaría con ex-becarios ecuatorianos en Japón, representantes de las compañías japonesas en el Ecuador, profesores universitarios, miembros de la prensa y entidades culturales y desarrollo interesados en llevar adelante una labor de análisis de oportunidades para un intercambio provechoso entre los dos países.

En Japón, la entidad puede operar a base de representantes de las compañías japonesas ubicadas en Ecuador, profesores universitarios y de funcionarios japonesas interesados en el proceso de desarrollo. El intercambio de documentación y publicaciones constituye un elemento clave para conseguir el fin propuesto.

La publicación de estudios comparados en temas como planificación, recursos pesqueros, minería, desarrollo de la pequeña empresa, constituyen elementos en extremo valioso que responden a necesidades de información.

Un Grupo de Asistencia en Estudios para la Cooperación tiene ya precedentes en la Agencia Internacional de Cooperación del Japón, con países como Filipinas, Tailandia, India, Indonesia, China y Bangladesh. Esta agencia tiene por finalidad el análisis y el estudio de la asistencia técnica del Japón con el resto de países.

3. COOPERACION TECNICA CON BASE EN JICA

Este clima de acercamiento tendrá efectos colaterales en aspectos tales como incrementar el número de becarios ecuatorianos en Japón, pues si bien la cifra es significativa 271, dentro de los 80.000 que ha recibido el Japón entre 1954 a 1988, resulta modesta. Comentario parecido se puede hacer de los expertos, que han llegado a nuestro país en número de 108.

² Con objetividad se puede decir que el volumen de cooperación técnica a Ecuador se encuentra situada luego de la República Dominicana, Panamá, Chile, Colombia y aun más de Argentina, Bolivia y de los beneficiarios más importantes que son Paraguay, Perú, Brasil y México.

El trato recibido por el Ecuador ha sido similar al de Venezuela. Cabe una acción sostenida - como lo hace - de nuestra Nación rectificando apreciaciones subjetivas que se pueden dar pensando en el petróleo, que como se conoce se encuentra bajando de precio lo que nos representa una seria crisis.

Para ampliar nuestra panorámica veamos lo ocurrido con la becas conferidas a Ecuador.

TABLA 2

PARTICIPACION DE BECARIOS ECUATORIANOS EN LOS CURSOS DE PERFECCIONAMIENTO DE JICA

SECTOR	NUMERO DE BECARIOS
Telecomunicaciones y difusión	57
Salud Pública y Medicina	56
Transporte	31
Pesca	29
Energía	28
Agricultura	15
Administración	14
Comercio Exterior	14
Minería	7

SECTOR	NUMERO DE BECARIOS
Manufactura	11
Planificación para el Desarrollo	89
Infraestructura Social	8
Turismo	4
Ganadería	3
Silvicultura	2
Recursos Humanos	2
Bienestar Social	2

Acumulados desde abril de 1954 a marzo de 1988

FUENTE: Agencia de Cooperación Internacional de Japón, JICA, Informe Anual 1988.

TABLA N° 3

LISTADO DE CURSOS OFRECIDOS POR JICA A BECARIOS ECUATORIANOS EN EL AÑO DE 1989.

Desarrollo y Economía

Prevención del Crimen

Sismología

Vulcanología

Prevención de Desastres

Ingeniería de Sistemas: interruptores digitales-fundamentos

Ingeniería de Sistemas: interruptores digitales-aplicación

Ingeniería de Sistemas: transmisión digital

Telecomunicaciones fuera de la planta de ingeniería

Transmisión por cables de fibra óptica

Desarrollo de recursos hídricos en zonas áridas
Investigación sobre productos forestales
Técnica de propagación del camarón
Ingeniería hidroeléctrica
Promoción de inversiones
Entrenamiento para supervisores
Detección temprana de cáncer gástrico
Patología gastro-intestinal

FUENTE: Agencia de Cooperación Internacional del Japón, JICA.

Dentro de la cooperación "tipo proyecto" se destaca el de "Investigación y Control de Enfermedades Gastroentéricas", llevado a cabo con la participación del Seguro Social. En este proyecto merece una especial mención la decisión que puso la contraparte ecuatoriana Dr. Marcelo Touma hasta conseguir su objetivo.

El segundo de esta clase de programa es el de piscicultura que se realiza con la ESPOL.

Los expertos japoneses han realizado un estudio del proyecto "Inventario Forestal de la Región del Noreste" en el año de 1987.

Se encuentra en ejecución el "Estudio de factibilidad para el Desarrollo del Puerto Pesquero de Manta" y el otro es "Misión exploratoria para investigar la capacidad minera en el Área de la provincia de Bolívar".

Entre las razones limitantes y que son susceptibles de ser mejoradas, podríamos señalar las siguientes:

- 1.-) Falta de una oficina de JICA en el Ecuador
- 2.-) Convenio de Cooperación Técnica General entre Ecuador y Japón
- 3.-) Mayor coordinación entre el Ministerio de Relaciones Exteriores, CONADE y las entidades nacionales interesadas.

En efecto la falta de una oficina de JICA puede ser un impedimento, para que funcione dicho organismo en nuestro país y al mismo tiempo puede ser objeto de expresiones del deseo de que se abra dicha oficina, de parte de nuestras autoridades.

El Convenio de Cooperación Técnica, está en marcha, conviene ponerle prioridad a la negociación.

La coordinación es un esfuerzo interno que a base de la experiencia y nuestras constantes necesidades, podemos mejorarla.

Mercede un comentario de optimismo la firma del Convenio de Voluntarios Japoneses que se realizó en el mes de mayo de 1980, durante la visita del Ministro de Relaciones Exteriores al Japón. El trámite duró desde 1976 hasta la fecha indicada. Estos voluntarios actuarán como instructores dentro del Ministerio de Educación. Ojalá se haga una utilización intensiva de los mismo en las materias técnicas de su especialidad.

4. TOPICOS FINANCIEROS

Dentro de la cooperación bilateral, no cabe descuidar la

la utilización de los cupos anuales que se encuentra previstos para el Ecuador, especialmente de OECE (Overseas Economic Cooperation Fund) Fondo de Cooperación Económica de Ultramar, cuyos montos pueden llegar de los US\$ 80 a los 100 millones anuales, con un interés del 4.5% , que se lo puede destinar a obras como las de regadío, reconstrucción del ferrocarril, etc. Hay una línea de crédito complementaria del Fondo Especial que sirve para operaciones del Banco Mundial, de tipo más blando.

En el caso de Eximbank del Japón las operaciones son con un tipo de interés más alto que llegan al 8% y con mayores restricciones respecto al período de gracia. Se trata de una entidad dispuesta a cooperar.

Cabe reconocer que la cooperación gubernamental del Japón es al momento una de las más altas del mundo y se distribuye dentro de la mayoría de los países del tercer mundo, sin estar comprometida con fines estratégicos como ocurre con otros países. Aunque esta cooperación es insuficiente, según los estudios de las Naciones Unidas no llega al 1% del producto nacional bruto. El Gobierno japonés está consciente de ello y al momento se esfuerza para que se cumpla con las finalidades de la asistencia al desarrollo y lo que es más trata de extender su cooperación a la solución del problemas de la deuda externa de los países latinoamericanos, aunque no define con claridad su posición.

Las conversaciones en torno a la deuda han resultado difíciles, pues dada su costumbre, el Japón no desea asumir un rol espectacular , sino que quiere hacerlo dentro del conjunto de los países desarrollados que tratan de lograr un acuerdo.

Para el mundo desarrollado esta circunstancia le ha permitido orientar las economías de los países en vías de desarrollo en su propio beneficio, mientras la crisis facilita la obtención de materias primas a precio de deterioro con pérdida del poder adquisitivo de todas las monedas.

La presión de los países subdesarrollados para que Japón efectúe una acción más directa en torno a la deuda tanto en forma global como individual es una de las cuestiones del momento y se espera una definición.

5. LA PESCA

Estimamos que existen programas específicos que merecen la atención preferente de los Gobiernos como la dinamización del sector pesquero, a fin de mejorar tanto técnica como administrativamente esta línea. Son acciones prioritarias en este campo la prevención de la contaminación, especialmente de las especies marinas destinadas al consumo humano, así como el de la promoción del desarrollo de la acuicultura con especies como ostiones, mejillones, jaibas, etc. En relación a la comercialización, como simple referencia indicaremos que en el Japón el costo de cada unidad de jaiba se encuentra en los trece dólares. También se debe desarrollar el cultivo de peces en cautiverio como la corvina, el chame y el bagre. Esta perspectiva tiene que partir de sobre los recursos bio-acóticos que tiene el Ecuador. Al momento se han dado pasos significativos que merecen ampliarse, citaremos algunos:

-Entrega por parte del Japón del Buque Escuela Sirius para la Escuela de Pesca de Manta.

- Convenio de Cooperación para el establecimiento de un Centro de Estudios de Acuicultura, bajo la jurisdicción de la Escuela Politécnica del Litoral (ESPOL), valorado en 765 millones de yenes. La parte física está a punto de concluir en 1990.
- Disposición de construir bajo modalidad no reembolsable el Puerto Pesquero de Manta por un valor de US\$ 15 millones.

Las perspectivas que se presentan son prometedoras, por ejemplo recordemos que en el año de 1979, se inició con gran provecho la exportación de calamares ecuatorianos creándose un elemento nuevo dentro de esta línea de exportaciones.

En el contexto de la explotación pesquera, conviene la realización de un programa especial de becas que sobrepase el sistema de estudios de entrenamiento que ofrece la Agencia de Cooperación Internacional del Japón, para ciencias como Biología Marina, Oceanografía, Genética Marina, Química Marina, etc. . Una unidad administrativa académica de nuestra parte deberá mantener la continuidad.

La acción de preservación ecológica de la costa y del mar en sí constituye un objetivo de actualidad. En este sentido puede crearse un centro de información y actualización para la lucha contra la contaminación marina, bajo la coordinación de la Comisión del Pacífico Sur y las entidades correspondientes del Japón. Cuya sede puede ser la ciudad de Manta y sus servicios abarcarían los países de la costa del Pacífico desde México

hasta Chile.

Con participación de la empresa privada ecuatoriana y japonesa podría instalarse una planta de bife marino, preparado a base de especies comunes como la caballa. El producto final consiste en una proteína libre de aceite y agua que se lo puede denominar como "carne de res del mar". Contrariamente a lo que podría argumentarse este novedoso alimento no tiene ni olor ni sabor a pescado, resultando ideal para la preparación de exquisitos platos y salsas que originalmente están hechos de carne, tales como hamburguesas y albondigas.

Desde el 12 de febrero de 1984, en Pisco Perú, funciona una planta de esta naturaleza como resultado de las investigaciones realizadas por la doctora Taneko Susuki, quien desde hace 15 años se dedica a esta actividad. Para el efecto se debe tomar en cuenta al Fondo de Cooperación para la pesca de Ultramar que fue creado en Japón en 1973.

Un evento de gran interés y practicidad sería una feria de pesquerías en Manta que podría llevarse a cabo cada dos o tres años, seguida de un intercambio de informaciones para empresas pesqueras, pescadores e investigadores de los dos continentes. La experiencia japonesa en la organización de la exposición del mar, llevada a cabo en Okinawa en 1980 constituye un antecedente útil.

6. CENTRO GERIATRICO

Como otro programa específico de impacto y desarrollo es la ampliación del Centro de Investigación sobre Geriatria que funciona en Vilcabamba, programa en el

que podría participar la Universidad de Loja. Existe la necesidad de elevar la investigación a nivel nacional, pues es conocido que el fenómeno de la longevidad no se restringe a dicha área sino que existen numerosas poblaciones dentro de la sierra ecuatoriana que mantienen estas características de manera espontánea. Al respecto hay muchas preguntas no resueltas que merecen respuesta. En esto por cierto, no será suficiente una mirada unidimensional, sino que habrá que ampliarse hacia cuestiones como nutrición, entorno agrícola, condiciones sociales, etc. Los resultados que se logren en este campo son de utilidad universal, ya que responden a los altos ideales de salud y bienestar del ser humano.

7. UNA INVESTIGACIÓN A ACTUALIZAR

Para respaldar transferencias de capitales con desarrollo industrial, cabe pensar en un programa de actualización de trabajos de investigación que ha cumplido CENDES, los mismos que resultan difíciles de analizar para el sector privado japonés, por la metodología distinta que se ha empleado en su elaboración. Esta labor de revisión, actualización y presentación con óptica nipona, por cierto que puede ser larga, pero se crearía una visión objetiva que puede empatar con el programa de Gobierno de ese país, en cuanto se refiere a ayudar a los inmigrantes nipones que salen hacia el exterior. Es además una oportunidad valiosa de ampliar las posibilidades de actuación de las pequeñas y medianas empresas japonesas que constituyen un elemento vital en el desarrollo de su economía.

La cooperación oficial del Gobierno japonés ha realizado a proyectos parecidos al propuesto durante el año de 1988, es del orden de 25 proyectos, incluyendo un equipamiento de 569 millones de yenes y la participación de 191 expertos.

8. EDUCACION PRIMERA PRIORIDAD

Un estudio comparativo de los sistemas educativos, mediante la presencia de una misión que trabaje durante un periodo adecuado constituye una perspectiva importante dentro del campo de la educación. Si todos estamos conscientes de lo que representa la educación como elemento sustentador del desarrollo, debemos buscar oportunidades de investigación en esta área. Se podrían planificar actividades específicas como el establecimiento de centros vocacionales de formación de profesores, avances en la divulgación de la computación, participación en programas para madres y niños de estimulación temprana y observaciones en Japón de sus instituciones y procesos educativos.

El Primer Ministro Nakasone en 1983, propuso un programa denominado "Amistad para el siglo 21", destinado a los países de Asia y el Pacífico, consistente en una invitación por un mes al Japón, incluido pasaje y estadía. En 1984 viajaron 748 personas, para 1988 el número llegó a 1085. Vale coordinar acciones a fin de que este estímulo y el conocimiento de la nueva realidad nipona sea dirigido al Ecuador y orientado de manera pre

rente al magisterio. El sistema puede merecer el establecimiento de concursos para hacerse acreedores a esta gentiliza de amistad y buena relación entre nuestros pueblos.

Es indispensable la creación de un centro modelo de perfeccionamiento del magisterio dentro de la Subregión Andina con participación del Convenio Andrés Bello donde los maestros puedan recibir en su propia lengua y de acuerdo a sus realidades culturales un reciclaje sobre métodos y contenidos pedagógicos en materias importantes como supervisión, orientación vocacional, desarrollo de nuevas tecnologías y otros. La propuesta de Quito como sede de esta actividad, resulta prudente dado el ahorro que en la práctica representa en pasajes como punto intermedio de la América Latina. La ayuda financiera japonesa es valiosa e implica una nueva idea de cooperación.

9. INVESTIGACION SOBRE EL MEDIO AMBIENTE

El avance conseguido en educación ambiental en el Ecuador es notable y ofrece perspectivas de continuar adelante, más a pesar de ello se notan deficiencias que son compartidas en general por los países de América Latina quienes al no disponer de información adecuada ni de actividades de investigación previa no pueden solventar problemas que son típicos en este nuevo desafío de la humanidad por conservar el planeta en buenas condiciones para las generaciones futuras.

Planteadas así las cosas, por qué no pensar en un Instituto de Investigaciones sobre el Medio Ambiente con -

visión particular sobre la América Latina. La generación de tecnologías no contaminantes en el aspecto industrial es una necesidad de alta prioridad. De la igual manera la producción agrícola sin elementos nocivos, o la eliminación de los desechos de las ciudades a base de métodos biológicos. La purificación del agua, luego de su utilización con fines urbanos o industriales son problemas a resolver con patrones culturales distintos y con medios económicos modestos.

Estimamos que es justo reconocer la acción emprendida por la JICA del Japón, que al momento actual se encuentra participando en proyectos de 30 países, con una inversión anual en el año fiscal de 1988 de 8.113 millones de yenes, que viene a ser algo así como 67 millones de dólares.

El Instituto propuesto puede fundarse en Cuenca y contar como contrapartes a la Fundación Natura a nuestras Politécnicas y al Gobierno ecuatoriano.

10. TRANSPORTE

La realidad de una economía sin recursos petroleros invita a pensar seriamente en una replanificación de los medios de transporte con miras a conseguir eficiencia. Este criterio puede tener eco en Japón, ya que el planteamiento se encuentra acompañado de la posibilidad de transferir capitales y tecnología con beneficios mutuos. Lo mismo en relación a la construcción de los aeropuertos de Guayaquil y Quito que en vez de ser dos podría ser uno sólo que se encuentre unido a los principales centros del país por un sistema ferroviario eléctrico rápido. La propuesta desde el punto de vista técnico es realizable, ya que podría-

mos utilizar la electricidad hidráulica con que contamos reduciendo los efectos de la contaminación y logrando una mayor integración nacional.

Como se trata de una propuesta nueva y que requiere de gran inversión, la mejor forma de que tenga viabilidad sería ubicarla de inicio en el sector privado mediante la constitución de empresas de economía mixta. Los capitales para un fin como el señalado son gigantescos, pero existe la posibilidad de desarrollar recursos mineros y turísticos que bien concebidos pueden generar recursos extraordinarios para la propia empresa y para el país.

El crédito será otro de los componentes que va a servir de sostén en la realización de este proyecto. La inserción del mismo debe estar acompañada de una visión de impulso global de la economía, punto de vista que precisamente es el que preocupa a los directivos del Gobierno y a la empresa privada japonesa, que ven limitadas sus posibilidades de actuación por la pérdida de capacidad de inversión de sus potenciales clientes de América Latina, y ésta la razón de su solidaridad y búsqueda de soluciones en el problema de la deuda.

Con un proyecto de estas dimensiones vamos a encontrar en el futuro mayor comprensión hacia nuestra deuda externa.

Para Japón sin duda una inversión como la requerida no le asusta, por el contrario le estimula, ya que las acciones de pequeña envergadura le parecen no dignas de atención, mientras que la oportunidad de transformar social y económicamente a un país a través de un proyecto como el mencionado va a constituir real estímulo en todos los ór-

denes.

11. LA SILVICULTURA Y LO AGRICOLA

En esta apertura de investigaciones científicas, cabe recordar que dentro del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología del Ecuador existe prioridad para tratar dentro del sistema de las universidades nacionales el desarrollo de la biotecnología tanto en materia agrícola como pecuaria. De la misma manera existe interés en aplicaciones de esta disciplina en el área médica. La presencia de expertos para un intercambio fluido parase ser lo recomendable.

Dentro del marco del Convenio de Cooperación Amazónica esta previsto el establecimiento en el país de un Instituto de Investigaciones Amazónicas, que centraría sus actividades en botánica, asentamientos humanos y aspectos ecológicos. Por tratarse de un organismo internacional que cubriría un espacio geográfico de magnitudes importantes y siendo además una de las zonas del mundo en mayor peligro de deterioro y cuya desertificación afectaría a todo el planeta, es probable que esta iniciativa encuentre la comprensión de JICA u otros mecanismos de cooperación no imputables a las cuentas de Gobierno a Gobierno.

En el mismo CONACYT se encuentra un proyecto forestal de la Corporación de la Madera (CORMADERA), en el que se recogerían en viveros especiales las especies forestales que se encuentran en peligro de extinción. El asunto tiene una trascendencia especial, ya que es conocido el daño irreversible y la pérdida enorme que eso significa tanto para el país como para la humanidad. Una cuestión

de esta naturaleza sin duda puede encontrar la debidas respuestas como ocurrió en el proceso de dotación de equipo de microfilmación para los archivos históricos de la Casa de la Cultura y del Instituto de Patrimonio Cultural.

12. TRABAJO EN SISMICA

Es de interés de las entidades de defensa civil del Grupo Andino realizar el levantamiento de un mapa neotectónico, para que sirva en la determinación de los riesgos sísmicos. Al momento ninguno de los países de la América Latina tiene mapas de esta clase. A través de los órganos competentes del Grupo Andino puede ser tratada esta materia.

13. AL ENCUENTRO DE LO PRIVADO

Si todos estos programas Gobierno a Gobierno son importantes, los de la empresa privada tienen un interés aun más relevante. No hay que olvidar la cooperación que existe entre el Gobierno y el sistema empresarial del Japón.

Se trata de despertar una corriente de interés sostenida y continua, de múltiples manifestaciones y además ella misma ofrecerá posibilidades adicionales de transferencias de tecnología, generación de empleo y provisión de divisas.

La inversión japonesa registrada en el Ministerio de Industrias y en el Banco Central del Ecuador es de apenas unos trescientos millones de sucres en total y de manera

acumulada. La cifra es insignificante, buena parte de ella está dirigida a ciertos aspectos comerciales, es decir no hay inversión japonesa en el Ecuador.

Veamos un poco las causas: estimamos que no hubo interés sobre el denominado Pacto Andino de parte de los japoneses, ya que se lo consideraba de estructura artificial, poco viable dado el temperamento de los protagonistas, por lo tanto, no ameritaba su captación a través de plantas y que era mejor dejar que operarán las leyes del mercado.

Las informaciones sobre mercados y proyectos industriales han resultado generalmente de dimensiones modestas y con vista al mercado interno de escasa capacidad de consumo, esto ha hecho que los proyectos les resulten poco atractivos. Hay que añadir el problema de la distancia y el sensacionalismo de la prensa sobre sucesos sangrientos, de los cuales algunos de ellos son verdades como en el caso de Colombia y Perú. Esto como es lógico supone ahuyentar la inversión. Desde la distancia poco distingue el público japonés las diferencias entre un país y otro.

Resulta necesario en este contexto que los principales diarios y agencias de prensa japonesa establezcan su sede en Quito, a fin de que orienten con propiedad y exactitud sobre los sucesos que aquí ocurren.

El viaje del señor Presidente de la República a la ceremonia de entronización del nuevo Emperador, es de alta prioridad, así como una visita oficial de Estado, ya que ello implicaría dos sucesos de acercamiento importantes a los ojos del pueblo japonés y su Gobierno.

El cambio total de estrategia en los proyectos presentados es indispensable. Bien podría funcionar un grupo de trabajo de entidades públicas y privadas para cambiar nuestra oferta de proyectos, no circunscribiéndolos a una explotación limitada del mercado interno sino con miras a los mercados mundiales y al proceso de reestructuración que vive la economía japonesa. Presentaremos algunos ejemplos de este nuevo tipo de proyectos.

Una acción especial de acercamiento a las empresas pequeñas y medianas, en base a estudios realizados por CENDES, incluyendo áreas originales como diseños a base de computación para la producción industrial, automatización industrial a base de información. Desarrollo del gusano de seda. Proyectos agroindustriales de dimensiones reducidas en la cuenca del Guayas para exportación, etc. .

14. TURISMO

La industria del turismo requiere, además de buena infraestructura hotelera, la apertura de una línea aérea, que podría ser Tokio, Honolulu, Quito, Río. Este es el primer pilar a fin de establecer un mecanismo continuo en la propaganda, con financiamiento independiente.

Dentro de Japón se ha cumplido una labor de información notable sobre Vilcabamba. Por otra parte como se conoce la población de la tercera edad en ese país se encuentra en constante aumento, por último el propio MITI, ha indicado que sería conveniente emprender en la "construcción de villas en el exterior para trasladar a los ancianos" (sic). Con base a estos elementos bien se -

podría pensar en desarrollar a base de capital privado una auténtica ciudad para la tercera edad en la zona de Vilcabamba, Malacatos y Catamayo, a fin de ofrecer una estadía de 3 a 6 meses para ancianos japoneses rodeándolos por cierto de las mejores comodidades. Estas personas reciben en promedio una pensión mensual de 1.500 dólares. Con una cantidad menor pueden vivir con decoro dentro de un proyecto de esta índole.

Los propietarios de la zona se han mostrado interesados y hay buena disposición para aceptar el desarrollo de una zona de turismo receptivo. Quizás convendría que éstos se asocien a una empresa con el fin de señalar todas las tierras que se encontrarían a disposición de la ejecución del proyecto. Mientras tanto en Japón se puede contactar con una compañía seria que se comprometa con el financiamiento, construcción y mantenimiento, que actuaría en acción conjunta con nuestras empresas.

Es prudente recordar que existe una ventanilla especial dentro de OCEF, para prestar dinero a las empresas japonesas que realizan inversiones en el exterior, como sucedió ya en el caso de las plantaciones Furukawa dedicadas al cultivo de abacá, producto de exportación ecuatoriano que hoy representa varios millones de dólares anuales.

La inversión a más de ser rentable para la empresa japonesa, significa una atención al problema de la ancianidad y un agradable ahorro para las personas que individualmente participan. Algo parecido se ha hecho en México y está en marcha su expansión luego de la primera etapa de prueba.

Para el Gobierno del Ecuador representa un beneficio a

través de los puestos de trabajo que esta actividad generaría y además sería un estímulo para el desarrollo de la zona sur del país, contando inclusive con la cooperación internacional de diversas fuentes.

15. CENTRO DE REPARACION DE AVIONES PARA LA AMERICA DEL SUR

La industria aeronáutica que funcionan en Latacunga ha comenzado a tener experiencia. Se ha prestado atención a la capacitación de personal para estos fines. La pista está preparada para recibir todo tipo de aviones. Los precios internos del Ecuador son excelentes y son competitivos en el mundo internacional.

Con este antecedente es posible interesar a una compañía extranjera para que se asocie. La actividad es rentable y en corto tiempo tener un éxito notable, pudiendo además proyectarse a otras actividades conexas. La inversión no requiere de capitales gigantes.

16. TRACTOR POPULAR

En 1976, 1977 se recibió la oferta, de una empresa para producir un tractor de uso múltiple destinado al Grupo Andino, al Africa, El Caribe y Centro América. No se le dió curso porque sólo se pensaba en el Acuerdo de Cartagena. Las perspectivas de ventas al exterior prosiguen. Los sistemas gerenciales japonesas hacen pensar en que el precio del mismo puede resultar conveniente.

17. ASTILLERO NAVAL

Es adecuado pensar que nuestros astilleros cuenten con un socio técnico y financiero. La industria naval en Japón, ha sufrido desde la denominada época del "shock del petróleo" una depresión y ha reducido sus instalaciones, por lo que busca siempre salir hacia el exterior. Encontrar la empresa conveniente constituye un objetivo posible.

18. ACERIA

Como lo reconoce en su publicación anual de 1988, la Sociedad Nipón Latinoamericana con sede en Tokio, las acerías poseen a los grandes avances logrados mediante procesos integrados, reducción de la polución y ahorro de energía, se encuentran sufriendo un revés por el aparamiento de acero procedente de los países en vías de desarrollo, con precios más económicos, frente a los cuales no puede competir la producción interna.

Hoyotras tenemos una capacidad potencial sobrante de energía instalada, aparte de ello contamos con hidroenergía eléctrica en volúmenes significativos (21.000 Hw.). Nuestra mano de obra tiene ya preparación en mandos altos y medios. Por fin existe la comprensión adecuada para la denominada industria de la maquila a la que hay que prestarle las facilidades pertinentes.

Con estas bases podríamos conversar con las acerías más importantes de Japón y compañías que utilizan acero para señalar nuestra disposición de que se instale un puerto de aguas profundas que sirva de puente en el procesamiento del acero.

Los costos que obtendría la empresa japonesa serían más competitivos que los de Corea, logrando así una ventaja significativa con que se asegurarían las exportaciones japonesas posteriores de herramientas, bienes de capital y medios de transporte.

Para los procesos de fundición el mineral vendría desde Australia. Las ventajas para Ecuador son múltiples, ya que el impacto en el mercado de trabajo y de servicios sería notable. Recuérdese que actualmente en Japón trabajan en este sector alrededor de doscientas mil personas.

19. MINERIA

Para el próximo quinquenio se debe alcanzar la meta de unos US\$ 1000 millones de inversión acumulada en la minería, incluyendo el proceso de refinación y cierto tratamiento del mineral, como es la tendencia actual del mercado japonés, de no llevar la materia prima en bruto. Lo ideal sería conseguir la constitución de empresas mixtas. Las investigaciones geológicas realizadas, ameritan que se puede emprender en propuestas concretas para el desarrollo del sector. Cabe en primer lugar realizar un inventario de las investigaciones efectuadas, sus posibilidades, luego señalar áreas y formas de operación.

La última etapa sería la de la captación de inversiones, a base de una legislación que estimule el trabajo. Una de las contrapartes ecuatorianas podría ser TRANSNAVE, dado el interés que habría para movilizar los productos semiprocados que se obtengan.

20. PRODUCTOS AGRICOLAS.

La provincia de Manabí, el área de la Cuenca del Guayas y otros lugares del país constituyen sectores de gran potencialidad para el desarrollo de productos agrícolas, capaces de impulsar una agroindustria de exportación. Los estudios de que se disponen en la Corporación Financiera, CENDES, etc., constituyen claros elementos para impulsar este tipo de actividades.

Vamos a citar ejemplos que son ilustrativos del potencial que existe al respecto: caso flores de rosa; inversión por hectárea US\$ 210.000, capacidad de absorción calculada en los países occidentales excluido Japón, 1.500 hectáreas. Es decir que se necesita una inversión global de US\$ 315 millones de dólares, lo que rendiría por año, libre de intereses, US\$ 75 millones.

Si pensamos en el mercado del Japón encontramos que éste se encuentra ávido de productos agrícolas pero de manera especial de los no contaminados, el precio de un melón en el mercado japonés llega a US\$ 150,00.

- * Para penetrar al mercado japonés se necesita encontrarse asociado a una empresa japonesa, la ley por cierto no impone esta condición, pero en la práctica resulta aconsejable y hasta casi imprescindible. Aquí, para las pequeñas empresas japonesas hay un espacio atractivo y quizás esta es una de las mejores perspectivas a ser estudiadas con mayor precisión, alternativas de uso y necesidades de capital.

Debe darse prioridad al trámite para la utilización del crédito de la OECF, para el proyecto CATARAMA, ya que son nuevos espacios agrícolas a ser utilizados y además crean un compromiso de estímulo a las inversiones.

21. PRODUCTOS PESQUEROS

Se observa en Japón una tendencia de parte de los jóvenes a abandonar la actividad pesquera e inclusive la flota japonesa ha restringido sus operaciones de zonas alejadas y prefiere concentrarse en los mares vecinos, donde ha conseguido incrementar la captura de especies. La población económicamente activa dedicada a la pesca en 1950 era de 1.8% para 1980, fue sólo el 0.8% y concentrándose en ella la población de edad. Hay que reconocer que los conocimientos japoneses en esta materia son de los más avanzados en el mundo y Japón viene cooperando con los países latinoamericanos del Pacífico en materia pesquera con buenos resultados, desde hace ya unos 20 años.

Como se ha señalado en otros acápite, es prudente aprovechar la ayuda japonesa no reembolsable, que se ha ofrecido para la construcción del puerto pesquero de Manta. Conviene dirigir mayor atención hacia la Escuela de Pesca de Manta a través de proyectos integrados, de potenciación de su buque, que fue obtenido con la cooperación no reembolsable del Japón en 1978, con programas de poco costo como por ejemplo un entrenamiento del personal administrativo a nivel interno, en el país. Otro programa sería de entrenamiento de profesores, que pueden hacerlo en la América Latina, los Estados Unidos y Japón. Crear una residencia para estudiantes de la costa. Mejorar la calidad de los cursos con ciertas ampliaciones.

La utilización interna de esta Escuela, es de prioridad.

Otra cuestión que se ha mencionado es la posibilidad de cooperar con el Japón para el aprovisionamiento de agua dulce y potable a las poblaciones del litoral para asegurar la calidad y no contaminación del pescado que se procesa.

El mayor interés del Japón es la compra de productos del mar, a través de seis grandes empresas que ahora se dedican también al procesamiento de alimentos. Las pequeñas compañías todavía se mantienen activas en las operaciones de ultramar. La pesca del Japón según la FAO en 1984 representó el 15% de la captura mundial, seguido de la Unión Soviética con el 10%. En el año de 1985, las importaciones japonesas de productos pesqueros fueron del orden US\$ 8.760 millones. Es decir hay condiciones para negociar en pesca.

Una transformación a fondo del sector pesquero ecuatoriano de tipo industrial mediante la creación de una empresa pesquera con un aporte de capital extranjero, sería una respuesta interesante, que tiene posibilidades de salir adelante. Y con perspectiva de actuar no sólo en el mar territorial nuestro, sino también en otras zonas aledañas. Creo que en este caso hay que aunar esfuerzos entre la Empresa Pesquera Nacional y el sector privado, inclusive se puede invitar a participar a pequeños accionistas particulares, así como a la Armada Nacional.

Se debe destacar, la necesidad de habilitar dos aeropuertos, el uno en Galápagos y el otro en Manta para enviar de manera casi instantánea los productos del mar se capturen.

La transformación de las empresas harineras, es un desafío que no se lo ha querido afrontar por la falta de capital, pero al contarse ya con una expansión de consumo directo, bien vale restringir dicha actividad en favor de una industria de enlatados que por cierto no sólo pueden tener el destino final el Japón, sino el mundo en general, incluyendo las zonas que sufren problemas de hambre.

22. UNIVERSIDAD

Como se ha señalado el crecimiento del personal que trabaja en las plantas japonesas en el exterior es de 1'200.000 personas, las cuales demandan estudios especiales. De otra parte existe dentro de Ecuador y en otros países latinoamericanos una gran curiosidad e interés por conocer los métodos de trabajo de los japoneses. Por fin dentro de los Estados Unidos hay numerosos grupos sociales que no pueden siempre acceder a una buena educación por los elevados costos que estos representan y buscan realizarlos en universidades de otros países, pudiendo captarse divisas ofreciendo este tipo de servicios.

Es decir hay demanda para que exista una Universidad privada japonesa en nuestro país, orientada hacia la calidad y la excelencia de la enseñanza.

No es imposible encontrar en Japón una Universidad que se interese en un proyecto de este tipo, que además les ayudaría a captar información actualizada de los países latinoamericanos.

La organización de ex becarios ecuatorianos en el Japón puede actuar de contraparte y permitir que sus miembros en asociación con otras personas se conviertan en gestores económicos del proyecto. Este es un acto eminentemente privado. Constituye un buen precedente la Universidad San Francisco de Quito.

23. COLEBIO

Al momento dentro de la ciudad de Quito existe un colegio japonés ubicado en la vía hacia la Mitad del Mundo, al que hay que facilitar los mecanismos que sean necesarios para que cumplan con una tarea similar a la de los colegios Alemán, Americano, La Condamine, etc., ya que este intercambio de pensamiento en forma constante a través de las aulas, fomenta la amistad y el conocimiento recíproco.

24. COMERCIO EXTERIOR: UN SECTOR QUE DEBE CRECER

Utilizando cifras del Gobierno de Japón presentaremos la situación del comercio entre los dos países. Los niveles son modestos de parte y parte.

TABLA N° 4

EXPORTACIONES DEL ECUADOR AL JAPON

1988 - 1989

Valor en dólares

NOMBRE DEL PRODUCTO	1988	1989 Partic.	88 Partic.	89	Crecim.
GRAN TOTAL	85.338.632	106.042.803	100.0	100.0	24.3
ALIMENTOS	81.835.442	99.363.552	95.9	93.7	21.4
ATUNES, SKIPJACK, FRESCO	3.533.835	8.490.564	4.1	8.0	140.3
PEZ ESPADA FRESCO.	174.574	399.756	0.2	0.4	123.3
FILETES DE PESCADO	150.593	94.370	0.2	0.1	-37.3
CAJARONES, LANGOSTINOS	782.123	401.905	0.9	0.4	-48.6
MANANAS FRESCAS	35.564.645	50.611.316	41.7	47.7	42.3
CAFE NO TOSTADO	483.086	421.658	0.6	0.4	-12.7
CAJAHONDO	21.265	0	0.0	0.0	-100.0
ACAO Y PREPARACIONES	10.229.130	10.474.081	12.0	9.9	2.4
FRUTAS PREPARADAS	159.334	204.456	0.2	0.2	28.3
CAFE INSTANTANEO	4.097.604	3.741.873	4.8	3.5	-8.7
ARINAS DE PESCADO	23.597.881	20.757.028	27.7	19.6	-12.0
MATERIAS PRIMAS	1.682.563	1.495.421	2.0	1.4	-11.1
MATERIALES VEGETALES	795.156	709.760	0.9	0.7	-10.7
PRODUCTOS INTERMEDIOS	221.387	0	0.3	0.0	-100.0
CAJAHONDO TROPICAL	472.156	613.733	0.6	0.6	30.0
CAJAS, HOJAS (<6MM)	39.732	77.676	0.0	0.1	95.5
FRUTAS MATERIAS PRIMAS	119.430	46.513	0.1	0.0	-61.1
FUELS PESADOS	4.892	0	0.0	0.0	-100.0
PRODUCTOS MANUF.	1.607.996	3.562.405	1.9	3.4	121.5
INDICIOS	1.607.996	3.562.405	1.9	3.4	121.5

VIENEN

EXPORTACIONES DEL ECUADOR AL JAPON

NOMBRE DEL PRODUCTO	1988	1989	Partic. 88	Partic. 89	Crecim.
ESTADOS DE PUL.	84.241	138.150	0.1	0.1	64.0
ETERES	56.172	118.252	0.1	0.1	110.5
BLEROS AGLOMERADOS	432.228	1.440.500	0.5	1.4	223.3
IELES DE MADERA	76.834	0	0.1	0.0	-100.0
DUCTOS DE PAPEL	26.793	72.114	0.0	0.1	169.2
S. MANUFACTURADOS	793.597	1.751.492	0.9	1.7	120.7
IBREROS	87.469	113.454	0.1	0.1	29.7
UFACTURADOS DE PAJA	39.593	56.366	0.0	0.1	42.4
IONES	648.449	1.553.888	0.8	1.5	139.6

NOTE: JEIRO, Organización de Comercio Externo de Japón.

TABLA N° 5

PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACION DEL ECUADOR AL JAPON 88- 89

Valor en US dólares

Nombre del Producto	1988	1989	Part. 88	Part. 89	Cri
AS ATUNES, SKIPJACK, ETC, FRESCO	\$3.533.835	\$8.490.564	4.1	8.0	140.3
BF BANANAS, FRESCAS	\$35.564.645	\$50.611.316	41.7	47.7	42.3
CC CACAO Y PREPARACION CACAO	\$10.229.130	\$10.474.081	12.0	9.9	2.4
CI CAFE INSTANTANEO	\$4.097.604	\$3.741.873	4.8	3.5	-8.7
HPC MARINAS PESCADO CRUSTACEOS	\$23.597	\$ 20.757.028	27.7	19.6	-12.0

FUENTE: JETRO, Organización de Comercio Externo del Japón

TABLA N° 6

PRODUCTOS DE RAPIDO CRECIMIENTO DE EXPORTACION DE ECUADOR A JAPON 88-89

Valor en Us dólares

Nombre del Producto	1988	1989	Part. 88	Part. 89	(
TAB TABLEROS ABLONETADOS	432.228	1.440.550	0.5	1.4	235
PDP PRODUCTOS PAPEL	26.793	72.114	0.0	0.0	160
AS ATUNES SKIPJACK FRESCO	3.552.835	8.490.565	4.1	8.0	140
BOI BOTONES	648.449	1.553.888	0.8	1.5	130
PEF PEZ ESPADA, FRESCO, REFRIG.	174.574	389.756	0.2	0.4	123
FM PRODUCTOS MANUFACTURADOS	1.607.996	3.562.405	1.9	3.4	121
AMM ARTICULOS MANUFACTURADOS	793.597	1.751.492	0.9	1.7	120
SUE SUETERES	56.172	118.252	0.1	0.1	110
CHP CHAPAS, HOJAS (<=6MM)	39.732	77.676	0.0	0.1	95
MAY VESTIDOS Y ACCESORIOS	94.943	162.199	0.1	0.2	70

FUENTE: JETRO, Organización de Comercio Externo de Japón.

En efecto las exportaciones para el año de 1988 se ubicaron en los 85 millones de dólares. El año siguiente del 89, la suma asciende a US\$ 106 millones. Las importaciones desde Japón en 1988 fueron de 238 millones de dólares de manera principal bienes de capital para la industria.

Se ha producido una recuperación del banano, que en el año 89 llegó a los US\$ 50 millones, lo que constituye una ayuda para esa actividad. Este giro del mercado puede ser cíclico, ya que el competidor del Ecuador es Filipinas donde la compañía TOYODA tiene plantaciones y seguramente los disturbios políticos que vive ese país han afectado la producción.

Las posibilidades para productos pesqueros de calidad, son prometedoras y sus porcentajes pueden continuar ascendiendo. Dependerá más bien de nuestra capacidad de operación y agilidad en comercializar. Igual comentario cabe acerca de los tableros aglomerados, que parece que en virtud del precio, han logrado un espacio de exportación a Japón.

Tenemos en síntesis un conjunto de productos que constan en la tabla 6, que ofrecen perspectivas de continuar en el mercado con expansión.

Creemos que nuestros exportadores merecen un reconocimiento por encontrarse compitiendo en ese mercado de tan difícil acceso así como a la labor de promoción que ha permitido lograr estas realizaciones.

El déficit en la balanza comercial es una realidad que debe servir de incentivo para superarlo, mediante el

trabajo de nuestra parte.

Este aspecto comercial no es sino el resultado de una cuestión ya expuesta en párrafos anteriores, que es la falta casi completa de inversiones de parte de Japón en el Ecuador, de ahí que no se puedan trazar estrategias a largo plazo. El mejoramiento de la balanza comercial es sin duda el mayor desafío de las relaciones entre los dos países. La reapertura de la Oficina de JETRO (Japan External Trade Organization) es prudente, dada su política de promoción de importaciones.

25. MARCO JURIDICO

La necesidad de contar con instrumentos jurídicos específicos en el caso del Japón constituyen una evidente necesidad, ya que a través de ella existe la posibilidad de que se incrementen las relaciones, en los campos que más nos interesan: Los principales tratados serían:

- I) Acuerdo General de Cooperación Técnica
- II) Acuerdo sobre aviación civil
- III) Acuerdo sobre migración
- IV) Acuerdo sobre doble tributación.

Al momento se encuentran iniciadas las conversaciones, sobre el Acuerdo General de Cooperación Técnica, estimamos que en un lapso corto estas concluirán de manera favorable.

26. ACCION CULTURAL

La actividad cultural es un elemento indispensable para el reciproco conocimiento de los dos puebles, no obstante de parte del lado ecuatoriano la situación es difícil por la falta de presupuesto para atender esta clase de actividades, más aun en un país como Japón, donde cada paso de un artista cuesta mucho dinero.

Al momento se están haciendo esfuerzos para llevar la "Centata Urbana " a Tokio, aprovechando todas las posibilidades que ofrece el sistema japonés. Ojalá sea una realidad su presentación. Adelante.

La presencia de figuras de la pintura como Endara Crow y Verisilov Basante, constituyen pasos positivos. Vale pensar en una red de distribución de cuadros ecuatorianos como rubro de exportación.

La acción requiere esfuerzo y buena voluntad aprovechando las diversas circunstancias que se presentan, como fue la oferta de uno de los centros culturales de la Municipalidad de Tokio, donde se presentó la "Exposición del Ecuador" en agosto de 1989.

La presencia de artistas ecuatorianos en festividades es obligatoria para labores de difusión cultural, como se lo tiene previsto hacer durante el Primer Festival de Música del Pacífico que se realizará entre el 26 al 15 de julio de 1990, en Sapporo.

Hay perspectivas interesantes en esta materia: como se-

pe
andi
tele
cció
nómi
de
tel
ar
io",
pe
és
to
or
ras
bie
la
por
erar
able
edi
nist
lare
tima
a C
en
, i
Cas
mpr

La edición de folletos divulgativos en japonés sobre Ecuador es una necesidad que hay que solventar con urgencia. Se recuerda que ya existe uno elaborado en 1976 y cuyas planchas se encuentran en Tokio.

En este capítulo merece una mención de reconocimiento la cooperación brindada en esta materia en 1976 por parte del maestro Edgar Palacios que durante un mes intervino con una delegación cultural en un valioso programa de promoción del Ecuador, actividad que se llevó a cabo con la acción generosa del Dr. Kokichi Otani, quien recibió la condecoración del Gobierno del Ecuador de la Orden Nacional al Mérito.

27. ¿EL POR QUÉ?

Al llegar a este punto cabe preguntarse el por qué de este trabajo: las respuestas son varias, aunque todas concluyen en la acción. Las razones están en los cambios tecnológicos que han superado las limitaciones del hombre y le ofrecen a través de la informática, las telecomunicaciones, la biotecnología y en general la ciencia contemporánea, un nuevo poder; el que soñaron los alquimistas que bien usando libera y genera la ruptura con la pobreza.

La realidad multiforme de Ecuador constituye un desafío, donde se dispone de una base cultural, educativa y paz interna pero un nudo gordiano se está formando en una pauperización que se extiende frente a un mundo de riqueza que es posible descubrir y crear en la sociedad actual.

Los países puentes -ECUADOR JAPON- han de constituir, a través de un programa visionario de largo alcance y recíproco beneficio, soportes para un progreso global en una acción expansiva frente a la droga y a la violencia

política, con la mirada puesta en este continente americano y en el mar que nos acerca.

Hay que superar lo político circunstancial de una hora, en procura de una visión de acercamiento de pueblos bajo las divisas de la paz y la cooperación.

No se trata de circunstancias a negociar: hay que ubicarse en una nueva dimensión de relación amistosa de crear compañeros para esta gran COMUNIDAD DE LA CUENCA DEL PACIFICO y de la aventura del siglo XXI.

28. UNA HISTORIA QUE ENRIQUECE

La firma Mitsubishi, en los momentos de una importante decisión de tipo global en su memoria de presentación, en que se iba a tratar el tema de la "revolución tecnológica y la sociedad de información", presenta según Jean Jacques servan - Schreiber, la siguiente historia que nos habla de una nueva y vieja concepción de la riqueza:

Cada cual gana al perder un Ryo: viejo proverbio oriental.

Un día, un comerciante que anda por una carretera de a gran Isla encuentra, perdido en el suelo, un paquetito. Lo recoge y lo abre. Para sorpresa suya, descubre que él tres piezas de oro, cada una de las cuales vale un Ryo. Muy satisfecho, se dispone a volver a su casa con su nuevo tesoro. Entonces se acerca a él un caminante que le dice que el paquete le pertenece, que lo ha perdido en este lugar. Naturalmente, pide que le sean devueltas las tres monedas.

El comerciante que las ha encontrado, no lo ve de esta manera, "Quien encuentra algo, se lo guarda", declara.

Se suceden los argumentos, y la discusión se hace interminable. Y ambos se absorben tanto en ella y son tan incapaces de salir de ella, que ni siquiera pueden recordar el momento en que se invirtieron sus términos.

El antiguo dueño, dice de pronto: "En el fondo, si las perdí, las perdí".

Y el otro responde: "A fin de cuentas, yo las encontré por casualidad; no me pertenecen".

Así continúan en total desacuerdo. Uno está empeñado en devolver las monedas, y el otro no las quiere. Discuten de nuevo. "Bueno, llévatelas de una vez" "De ninguna manera: ahora son tuyas" Y prosigue la interminable discusión, pero en sentido inverso.

No encontrando salida a la cuestión resuelven, prudentemente, someterla a la decisión de un tercero. Decisión que ya no será discutida.

Por eso van a visitar al más famoso juez de la época: O'Oká echizenno-Kami Tadasuke.

Este escucha atentamente a los dos y emite su juicio: "Los tres Ryos que cada uno de vosotros quiera dar al otro son confiscados por la autoridad pública. Ya que los dos habéis renunciado a su propiedad, no os opondréis a ello." El gran magistrado toma las tres monedas de otro y se eclipsa en su despacho de trabajo.

Los que componen nuestro planeta común sólo puede llevar a soluciones de brutalidad y de desequilibrio que provocarán desgarramientos irreversibles. Ha llegado el momento de que empecemos a darnos cuenta de que nada podemos ganar unos con otros, ni unos a expensas de los otros. Todos debemos pagar el precio de nuestros esfuerzos antes de recibir; todos juntos, un beneficio común.



BIBLIOGRAFIA

La Comunidad del Pacífico en Perspectiva, Vicuña, Francisco Orrego, Editorial Universitaria, Santiago de Chile, primera edición 1979.

Breve Historia del Japón Moderno, Tiedemann, Arthur E., Editorial "El Ateneo", Buenos Aires, Argentina, primera edición 1965.

Por qué ha "Triunfado" el Japón, editorial crítica, Madrid, España, primera edición 1984.

El Desarrollo Económico del Japón Moderno, Makamura Takafusa, editado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de Japón, primera edición 1985.

El Milagro Japonés, Gaul Richard, Grunenber Nina y Junghlut, Editorial Planeta, Barcelona, España, segunda edición, 1983.

El Desafío Japonés, Kahn German y Pepper Thomas, Editorial Norma, Bogotá, Colombia, primera edición, 1979.

Kaisha, la Corporación Japonesa, Abegglen, James C y Stalk George, Editorial Plaza & Janes, Barcelona, España, primera edición 1986.

El Desafío Mundial, Servan Schreiber, Jean Jacques, Editorial Circulo de Lectores, Bogotá, Colombia, primera edición 1981.

Japanese Imperialism Today, Halliday Jon y McCormack, Gavan, Editorial Pingüino, Bungay, Suffolk, Gran Bretaña, primera edición 1973.

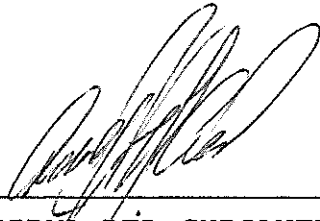
The Matsushita Phenomenon, Gould Rowland, Editorial Diamond, Tokio, Japón, primera edición 1970.

Publicaciones del Ministerio de Industrias del Japón, de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón, del Ministerio de Relaciones Exteriores del Japón. Publicaciones del Ministerio de Relaciones Exteriores del Ecuador.

AUTORIZACION DE CONSULTA

Autorizo al Instituto de Altos Estudios Nacionales utilizar el presente Trabajo, su bibliografía y anexos, como artículo de Consulta y Lectura Seleccionada.

Quito, 3 de julio de 1990.



FIRMA DEL CURSANTE

DR. ADOLFO ALVAREZ V.