



Instituto de Altos Estudios Nacionales

Escuela de Política Internacional y Seguridad

Especialización en Cooperación Internacional para el Desarrollo

**Política Pública de Cooperación Descentralizada y Posicionamiento
Estratégico de Internacionalización del Municipio del Distrito
Metropolitano de Quito.
*Plan Estratégico de Internacionalización del Gobierno Autónomo
Descentralizado de Quito.***

**Disertación presentada para la obtención del grado de Especialista en
Cooperación Internacional para el Desarrollo**

**Autora: Adriana de los Ángeles Rodríguez Vizcaíno
Tutor: Marcelo Fernando López Parra, Dr.**

Quito, 2013

Agradecimiento

A todas aquellas personas que directa o indirectamente contribuyeron y facilitaron el desarrollo de ésta investigación.

Dedicatoria

A la vida, por permitirme estar en ella.

ÍNDICE	
Resumen	5
Abstract	6
Introducción	7
Justificación	10
Formulación del Problema	10
Supuesto	11
Objetivos	11
Impacto de la Investigación	12
Capítulo I: Contextualización	13
Sección 1.1. Globalización - Glocalización	13
Sección 1.2. Las Ciudades del Siglo XXI	18
Sección 1.3. Paradiplomacia e Internacionalización de las Ciudades	22
Capítulo II: Fundamentos Teóricos	26
Sección 2.1. Gobernanza en el Ámbito Local	26
Sección 2.2. Administración Pública	40
Subsección 2.2.1. La Administración Pública y la Constitución Política del Estado Ecuatoriano	43
Subsección 2.2.2. Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)	45
Subsección 2.2.3. Administración Pública y Procesos de Internacionalización de Ciudades	47
Sección 2.3. Política Pública	49
Subsección 2.3.1. Tipos de Políticas Públicas	52
Subsección 2.3.2. Formulación de las Políticas	53
Subsección 2.3.3. Herramientas de una Política Pública	55
Capítulo III: Quito En El Mundo: Internacionalización del Gobierno Autónomo Descentralizado de Quito	57
Sección 3.1. Caracterización General de Quito	57
Subsección 3.1.1. Caracterización Socio-Demográfica	58
Subsección 3.1.2. Caracterización Económica	58
Sección 3.2. Planes de Desarrollo del Municipio de Quito 2000-2008 A 2009-2012	60
Subsección 3.2.1. Plan Equinoccio Siglo XXI	60
Subsección 3.2.2. Plan Bicentenario	65
Sección 3.3. Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales y los procesos de internacionalización de la ciudad	74
Sección 3.4. Quito en el Mundo	86
Subsección 3.4.1. Influencia Internacional de Quito	87
Subsección. 3.4.1.1. Hermanamientos	87
Subsección 3.4.1.2. Redes de Ciudades	89
Subsección 3.4.1.3. Organismos Internacionales	91
Subsección 3.4.1.4. Organizaciones No Gubernamentales	92

Sección 3.5. Análisis FODA del posicionamiento internacional de Quito	93
Sección 3.6. Plan Estratégico de Internacionalización del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.	99
Misión	100
Visión	100
Objetivo Estratégico General	100
Objetivos Estratégicos Específicos	100
Líneas Estratégicas	101
Programas de Actuación	102
Desarrollo de los Programas de Actuación	103
Conclusiones	113
Referencias Bibliográficas	118

INDICE DE GRÁFICOS

Gráfico No. 1 Paradigma del Lugar Central	33
Gráfico No.2: Paradigma Red	34
Gráfico No. 3. Cadenas de interconexión en las redes	36
Gráfico No. 4 El árbol de interconexiones	36
Gráfico No.5 Ruta simple de interconexión	37

INDICE DE CUADROS

Cuadro No. 1 Tipos de Redes	51
Cuadro No. 2 Planes, programas y proyectos del Plan Equinoccio del siglo XXI	63
Cuadro No. 3 Plan Bicentenario	68
Cuadro No. 4 Convenios de Cooperación del Municipio de Quito	87
Cuadro No. 5 Redes de Ciudades de las que el Municipio de Quito es miembro	90
Cuadro No.6 Organismos Internacionales que han brindado apoyo financiero o técnico al Municipio de Quito	91
Cuadro No. 7 Proyectos desarrollado por el Municipio de Quito en cooperación con ONG's	93
Cuadro No. 8 Matriz FODA del Municipio de Quito	94
Cuadro No. 9 Programas de Actuación	102

ANEXOS	122
--------	-----

Resumen

Las ciudades del siglo XXI, como gestores del desarrollo, y en el marco de una nueva estructura de gobernanza mundial (nueva concepción de la gestión pública, cooperación, el asociativismo y la articulación entre lo local y lo global), trabajan en la elaboración de planes de desarrollo y posicionamiento internacional que den solución a problemáticas que las aquejan. Por tanto, las ciudades de este siglo cuentan con recursos y competencias específicas para la gestión, con funcionalidades organizacionales y administrativas que les permite dirigirse y gerenciarse y con plena capacidad de internacionalizarse. En el caso del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (sus dos últimas administraciones) dichas competencias le ha permitido contar con planes de desarrollo con lineamientos específicos de intervención; sin embargo, en ninguno de dichos planes se establecen parámetros específicos de relacionamiento internacional. En tal sentido el presente estudio ha diseñado un plan de posicionamiento internacional con 4 ejes: Quito Inteligente, Quito Competitivo, Quito Referente de Buenas Prácticas y Quito oferente de Cooperación, orientados a un fin específico: garantizar que la ciudad fortalezca el espacio ganado en el escenario mundial de los gobiernos locales.

Abstract

The XXI century cities have assumed greater responsibilities as managers of development in a new structure of global governance. These cities are working, in a context of the "new public management", to develop public policies that provide solutions to economic, political, demographic, environmental, quality service development or investment issues. These non-state actors have the capacity to internationalize, through positioning strategies, their policies and development plans which resolve its citizen's problems. In the case of Quito, its municipality administrations had design development plans with specific strategic intervention but none of them had set strategic guidelines of international relationship. In this regard, the present study has designed an international positioning plan with 4 axes: Quito Intelligent, Quito Competitive, Regarding Quito Best Practices, Quito like Cooperation bidder to ensure that the city will strengthen the space gained in the global local governments scenario.

Palabras clave: ciudad, glocalización, internacionalización, cooperación, posicionamiento internacional, plan estratégico

Introducción

La construcción de herramientas metodológicas que permitan una mejor aprehensión de los hechos sociales es una tarea fundamental en el desarrollo de la ciencia social, más aún si estas herramientas pretenden contribuir en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

La búsqueda de esta mejora nos lleva, necesariamente, a repensar la ciudad, a una redefinición de sus funciones que la impulse a la competitividad mundial, nos lleva también a superar esa idea de principios de siglo que definía la ciudad como tradicional sistema urbano basado en la jerarquía nacional (capital, centros regionales, centros comarcales), nos lleva, por tanto, a entenderla como verdadero centro del desarrollo, con capacidades para la toma de decisiones en lo económico, político, demográfico, medioambiental, de desarrollo de servicios de calidad, atracción de inversiones o eventos, importar talento o fomentar un mayor flujo de turistas, etc.

El desarrollo y fortalecimiento de estas cualidades depende, en gran medida, de la visibilidad que tengan de ella en el ámbito mundial, ámbito en el que rivalizan pero colaboran y se complementan, generando vínculos y lazos de unión con otras urbes, redes de ciudades y organismos internacionales.

Estructurar un plan de visibilización lleva consigo ejercicios de reflexión estratégica que buscan la definición del posicionamiento competitivo de las ciudades en función de los recursos disponibles y una coyuntura determinada. En este sentido, el presente documento intentará brindar un grado de racionalidad técnica al quehacer político internacional del Municipio de Quito, en consonancia con la problemática actual de la ciudad.

El trabajo investigativo que se desarrolla a continuación, denominado "Política Pública de Cooperación Descentralizada y Posicionamiento Estratégico de Internacionalización del

Municipio del Distrito Metropolitano de Quito: *Plan Estratégico de Internacionalización del Gobierno Autónomo Descentralizado de Quito*", busca establecer un plan de acción, a través del diseño de actuaciones concretas en líneas de acción consideradas prioritarias para la ciudad, que aporte visibilidad y promoción de Quito en todo el mundo.

Dicho plan se ha elaborado partiendo de la hipótesis que el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito no cuenta con una herramienta como el plan estratégico de posicionamiento internacional de una ciudad, que oriente la toma de decisiones de los responsables de las relaciones internacionales de la municipalidad, en beneficio no solo de los proyectos del desarrollo de la comunidad sino en beneficio de la ciudadanía en sí misma.

La consecución de esta investigación ha implicado el uso del método histórico porque permitió recabar información de sucesos acontecidos anteriormente, a partir de los cuales se comprendió el estado actual de los procesos de posicionamiento internacional del Municipio de Quito, lo que ha facilitado la construcción de la propuesta de plan de posicionamiento.

Ahora bien, dicha construcción, se ha realizado mediante una combinación de varios tipos de investigación: descriptiva, bibliográfica, y cualitativa. La primera de ellas se usó, mayoritariamente en la realización del primer capítulo, dado que, mediante el análisis y estudio de diversos autores y publicaciones, se logró una contextualización de la coyuntura internacional actual en la que el Municipio de Quito se desenvuelve. En este capítulo se han analizado categorías como globalización - glocalización, escenarios como el de las ciudades del siglo XXI y la relación existente entre paradiplomacia e internacionalización de las ciudades.

El segundo capítulo ha sido dedicado a los fundamentos teóricos que cimentan la investigación, incluye explicaciones relacionadas a la gobernanza en el ámbito local, la política pública, la administración pública y está en relación a los procesos de internacionalización de ciudades.

El tercer capítulo es el diseño en sí mismo del plan, para lo cual se analizaron los planes estratégicos de desarrollo de Quito de la última década y de cada uno de ellos se estudió la importancia que se asignó a las relaciones internacionales, se presentó el rol de la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales en referencia a los procesos de internacionalización de la ciudad para descender en la elaboración de un diagnóstico de Quito en la Esfera Internacional. En este capítulo también se realizó un análisis FODA del posicionamiento internacional de la ciudad para aterrizar en el plan en sí mismo con su misión, visión y las líneas estratégicas con su correspondiente plan de acción.

En este sentido, el plan de trabajo que se desarrolla a continuación permitirá a Quito adaptarse a la evolución del entorno sin descuidar la realidad misma de la ciudad.

Justificación

La acción exterior de un gobierno local depende de decisiones definidas localmente; es decir que, a diferencia de los Estados, los gobiernos locales pueden voluntaria y discrecionalmente tener relaciones internacionales o no tenerlas. La experiencia ha mostrado que la práctica de los gobiernos locales para internacionalizarse ha estado sujeta, en gran medida, a la prueba y al error. Pero la magnitud que están adquiriendo como gestores de desarrollo los lleva a incluir en sus planes y programas, líneas de actuación que determinen sus estrategias de relacionamiento internacional basadas en la cooperación y el asociativismo. Es por esto que la investigación que esta tesina propone, se enmarca en la innegable realidad de la ciudad como actor del concierto internacional y pretende diseñar un plan estratégico de Quito que facilite su inserción en el exterior. Dicho plan orientará la toma de decisiones de las autoridades de acuerdo a las oportunidades y amenazas de la ciudad, vinculándola estratégicamente con otros gobiernos locales con las que sea preciso interrelacionarse.

Formulación del problema

Las relaciones internacionales, desde sus orígenes, han sido concebidas como un hecho de exclusividad de los estados-nación, como únicos actores del concierto internacional. Con el afianzamiento de la globalización en todos los aspectos de la vida, y con el surgimiento de nuevas formas de interpretar el mundo (glocalización), las ciudades, como actores más cercanos a las problemáticas que deben afrontar los seres humanos en el presente siglo, han provocado un giro en la forma de concebir las relaciones internacionales, pues ahora ya no son solo ellos sus únicos actores. En este sentido, el leer a las relaciones internacionales desde lo local, partiendo de la premisa que los gobiernos locales deben actuar

estratégicamente, no solo a fin de dar respuesta conjunta a problemáticas comunes, sino también para alcanzar un posicionamiento internacional de acuerdo a la cooperación que necesitan; nos lleva a preguntar *¿cuál es la visión estratégica del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito para posicionarse a nivel internacional?*. Es así que, en la presente tesina se pretende elaborar un Plan Estratégico de Internacionalización para el Gobierno Autónomo Descentralizado de Quito, que responda a sus necesidades y al contexto político - económico que actualmente enfrenta.

Supuesto

Quito, como capital de los ecuatorianos, debe contar con líneas estratégicas que, formando parte de los planes de gobierno y desarrollo de las dos últimas administraciones, faciliten su posicionamiento internacional. Estas líneas estratégicas deben ser entendidas como guía de actuación para los tomadores de decisión así como para los ejecutores de dichas decisiones, sin embargo, el trabajo diario en la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales del Municipio de Quito demuestra la carencia o inexistencia de estas líneas estratégicas.

Objetivos

General

Diseñar el Plan Estratégico de Internacionalización del Gobierno Local Descentralizado de Quito que fortalezca su posicionamiento internacional en un mundo global.

Específicos:

1. Describir la coyuntura actual mundial que debe enfrentar el Municipio de Quito
2. Puntualizar las bases teóricas que fundamentan la presente investigación.
3. Construir la estrategia de internacionalización del Municipio de Quito.

4. Elaborar las líneas de acción que fundamenten el Plan Estratégico de Internacionalización del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, a partir de oportunidades y amenazas a las que esté expuesto.

Impacto de la investigación

El presente trabajo investigativo permitirá contar con un análisis de la realidad actual del Municipio de Quito en relación a su posición en un mundo glocalizado y dentro de una coyuntura en la que las ciudades han asumido responsabilidades que antes no tenían para la solución de problemáticas de su población. Esta investigación puede convertirse en fuente de consulta para futuros estudios relacionados a la temática. El Plan de Posicionamiento Internacional de la ciudad que se plantea en esta investigación, puede convertirse en referente para la elaboración de un plan estratégico oficial que se incluya en el plan de desarrollo de la próxima administración municipal.

Capítulo I: Contextualización

1.1. Globalización - Glocalización:

La ciudad, al comenzar el Siglo XXI, deviene espacio organizacional, escenario del cambio social en el que supera la concepción de actor pasivo no solo en los asuntos internacionales, sino en las problemáticas urbanas que la afectan, en el marco de una estructura de gobernanza internacional.

Los gobiernos locales, como representantes legítimos de la mayoría de la población mundial, actualmente urbana, reconocen que la ciudad tiene muchos potenciales pero también diversas problemáticas, por ello, trabajan en la elaboración de políticas públicas que den solución a dichas problemáticas, en su mayoría comunes, que los aquejan. La herramienta que están usando es el asociacionismo municipal.

Esta tendencia a trabajar en conjunto también es el resultado de la creciente internacionalización de la vida en todos sus aspectos: económicos, políticos, sociales, culturales, medio ambientales, etc., es la respuesta a los retos que la "era de la información" (CASTELLES, 2002) les plantea, escenarios que la globalización ha provocado y en los que las ciudades deben actuar.

Pero ¿qué es la globalización?. Existen varios acercamientos. Una perspectiva económica es la que nos plantea Inmanuel Wallerstein con su teoría del Sistema Mundo Capitalista. Wallerstein sustituye la imagen de sociedades aisladas por la figura de un sistema mundo, de una economía mundo capitalista integrada por múltiples procesos organizados en torno a una "división axial del trabajo o tensión centro - periferia" (WALLERSTEIN, 1979) y una "división social del trabajo o tensión burguesía – proletariado" (WALLERSTEIN, 1979), por lo tanto, la "apropiación del plus de trabajo" (WALLERSTEIN, 1979) ya no se da solo

entre burgués y proletario sino también entre centro y periferia. Ambas divisiones se encuentran entrelazadas por un sistema internacional de estados soberanos y permiten la acumulación del capital. Este Sistema Mundo cuenta con una multiplicidad de sistemas culturales pero una única división del trabajo (centro – periferia y semiperiferia) regidos por un principio de maximización de beneficios e integrados de manera conflictiva.

Una perspectiva política es la propuesta de James Rosenau, quien pone en lugar de un único Sistema de Mercado controlado, una "política mundial policéntrica" (ROSENAU, Domestic Sources of Foreign Policy , 1967), en la que ni el capital ni los gobiernos nacionales tienen la última palabra, sino todos quienes se disputen la consecución de objetivos con oportunidades de poder diferentes. Es decir, plantea el paso de la política regida nacional y estatalmente a la política policéntrica.

Robert Gilpin por su parte, ve a la globalización como "fruto de determinadas condiciones en la política internacional" (GILPIN, 1990), es decir, debe existir un orden permisivo, una estructura hegemónica de poder como condición de la globalización, por lo que se acerca a la visión ortodoxa de la política internacional.

David Held replica la teoría de Gilpin argumentando que "el concepto de soberanía política, que subyace en la estructura hegemónica, se torna obsoleto con la globalización dados los acuerdos internacionales, la internacionalización de la vida, las crecientes dependencias" (HELD, 1997): la política nacional pierde lo que ha sido su base; la soberanía.

Ulrick Beck y su propuesta de la sociedad del riesgo, nos da una perspectiva ecológica de la globalización, pues la plantea como "formada por daños ecológicos condicionados por la riqueza, los peligros técnico-industriales, la pobreza y las armas de destrucción masiva" (BECK, La sociedad del riesgo global, 2002). Los peligros globales, según Beck, hacen que

se resquebrajen los pilares del tradicional Sistema de Seguridad, pues los daños pierden delimitación espacio –temporal llegando a ser globales y permanentes.

Exponer un acercamiento desde el punto de vista cultural nos lleva a plantear dos propuestas contrarias: "La Mcdonalización" (RITZER, 1996) del mundo Vs la "Glocalización" (BECK, ¿Qué es la globalización?, 1999). La primera de ellas plantea que todo aquel que se integra al mercado mundial se integra a una cultura global. La segunda, es la dialéctica de la globalización en la que se presenta a las ciudades como aquellos entes creadores, gestores y ejecutores de política internacional.

La "Glocalización"¹, es la articulación entre lo local y lo global, que supone exaltar el ámbito urbano y el rol de los "gobiernos locales como entes gestores – coordinadores - promotores de políticas en un contexto global" (CASTELLS, 1997). La categoría glocalización, acuñada por Ulrich Beck, se refiere a la localización espacial dentro de un sistema globalizado. Explica el contexto actual como un enlace entre la dinámica local y global, como un doble proceso de globalización de lo local y de localización de lo global que se está dando a nivel mundial. Estamos hablando de dos caras dentro del mismo sistema informacional: lo local busca su espacio en la proximidad, mientras que la tecnología y la economía nos conducen a un escenario que cada vez tiene menos barreras. Tomando las explicaciones de Beck, se dirá entonces que "Global significa, traducido y concretado a tierra en muchos lugares a la vez, y por lo tanto, es sinónimo de translocal." (BECK, ¿Qué es la globalización?, 1999). "Localismo es la estrategia de las grandes empresas para imponer símbolos en los circuitos de consumo, y no tener fábricas por todo

¹ Fue en el Foro Social de Porto Alegre donde se empezó a hablar de la necesidad de pensar globalmente y actuar localmente como respuesta a la nueva sociedad de la información.

el mundo”, por lo tanto “globalización significa afirmar la localización” (BECK, ¿Qué es la globalización?, 1999)

Quienes defienden la "glocalización" consideran que esta reafirmación de lo local no entra en contradicción con el aumento de las tecnologías de la información que han posibilitado la creación de una cultura "no localizada". Argumentan que

simultáneamente con la des-territorialización hay fuertes movimientos de re-territorialización, representados por movimientos sociales que afirman lo local y por procesos massmediáticos: radios y televisiones regionales, creación de micro mercados de músicas y bienes folclóricos, la 'desmasificación' y 'mestización' de los consumos para engendrar diferencias y formas de arraigo locales (CANCLINI, 1995)

Sin embargo, hay quienes argumentan que aunque la glocalización re-localiza y re-territorializa, al hacerlo estratifica lo social; es decir, no en todos los ciudadanos el nivel de pertenencia que se intenta recuperar con la re - localización de su cultura y tradiciones va a ser siempre el mismo, habrá quienes se sientan muy identificados con sus raíces y respondan positivamente ante las propuestas de los movimientos nacionalistas, pero de hecho existe quien no asimila con la misma intensidad este proceso de recuperación cultural.

Finalmente,

la proclamada vuelta a lo local puede ser interpretada como un intento por parte de los individuos de recuperar cierto poder democrático que se está viendo zarandeado por dos procesos: uno, la mundialización de la economía, que ha elevado la exclusión social a niveles desconocidos hasta ahora; y otro, una tendencia hacia la homogeneización cultural y al individualismo en las relaciones sociales (CASTELLS, 1997).

En este contexto, se dirá entonces que la glocalización atribuye a las ciudades su participación en los procesos de regulación mundiales, y que uno de sus efectos ha sido

tomar conciencia de abrirse espacio dentro de estos espacios y fortalecer su internacionalización.

Todo esto nos lleva a atestiguar la urgente necesidad de una revalorización de la gobernabilidad global; una gobernanza transnacional-global (autoridad global) con capacidad para implementar una gobernabilidad global (dirección política global y gestión pública global), que asegure las regulaciones, la gestión de los asuntos públicos mundiales y un proceso de toma interactiva de decisiones que evolucione constantemente respondiendo a circunstancias cambiantes.

Gobernabilidad global no es gobierno mundial, ni supone federalismo mundial, es gestión pública (requiere de instituciones y funcionarios) y dirección política (necesita de una autoridad política) enfocada a controlar y administrar los bienes públicos globales. Exige la renovación de los sistemas políticos nacionales (el Estado Nación) y el sistema político internacional (ONU).

Todo ello inscribe la premisa de que estos cambios exigen reformas en los modos y procesos de gestión de los asuntos públicos mundiales y en el rol de las ciudades como actores de las Relaciones Internacionales.

Finalmente, el reto fundamental de una ciudad preparada para la globalización y sus desafíos es la capacidad de asumir competencias que antes no tenía, de convertirse en un espacio tanto de diálogo entre el poder político y la sociedad civil cuanto de integración cultural e identitaria para sus habitantes; de convertirse, en sí, en ámbito de respuesta a los nuevos retos (económicos, políticos y culturales) que el Siglo XXI exige.

1.2. Las Ciudades del Siglo XXI:

La urbanización en el siglo XXI caracteriza tanto a las formas de vida como de asentamiento de casi toda la población que hoy vive en ciudades; éstas han adquirido protagonismo en lo político, económico, social, cultural y mediático, convirtiéndose en los actores sociales complejos y multidimensionales que el Siglo XXI exige para responder los retos del mundo globalizado.

Las ciudades del siglo XXI son aquellos "nodos" (BOIX, Redes de Ciudades y Externalidades , 2003) que articulan los asentamientos humanos antes diseminados a lo largo de vías de transporte y servicios repartidos en una infraestructura discontinua y de grandes aglomeraciones difusas de funciones económicas, pues sin nodos (lo local) no hay red (lo global), sólo líneas conductoras de información hacia la nada.

La globalización no ha diluido la existencia de las ciudades, al contrario, ésta nueva era de las telecomunicaciones al permitir la gestión entre sí de sistemas urbanos distantes, "tiende a concentrar a la población en aglomeraciones territoriales, haciendo de las ciudades los principales nodos de producción, relación e intercambio" (CASTELLS, 2002).

Ahora bien, la evolución tecnológica ha dado un nuevo giro a las relaciones internacionales; el multilateralismo es el nuevo escenario al que tiene que enfrentarse un estado deficiente que ha perdido la mayor parte de su poder económico, pero que hasta el momento sigue siendo celoso de su soberanía absoluta y que aún tiene capacidad regulatoria.

En este contexto, los Estados buscan "adaptarse" a las corrientes globales y han empezado a ceder parte de sus capacidades de solución de conflicto a los niveles local o regional. Con el resquebrajamiento parcial o debilitamiento, al menos de lo nacional como unidad

espacial debido a la privatización, desregulación y al fortalecimiento de la globalización, se dan las condiciones para el predominio de las ciudades.

Según Saskia Sassen, en “Elementos Teóricos Metodológicos para el Estudio de la Ciudad Global”, ello ocurre porque a partir de la década de los 80’s, las ya mencionadas privatización, desregulación, apertura de las economías domésticas a empresas extranjeras y la creciente participación de los actores económicos nacionales en los mercados globales, provocan una reclasificación de los territorios estratégicos que articulan el nuevo sistema.

Las dinámicas y procesos que se ven territorializados en estas diversas escalas espaciales pueden ser subnacionales (ciudades y regiones fronterizas que abarcan dos o más entidades sub-nacionales) o supra-nacionales (los mercados globales digitalizados y bloques de libre comercio). En tal virtud, de los gobiernos locales han surgido respuestas innovadoras y creativas para enfrentar los nuevos desafíos.

A pesar de ello, todas las miradas apuntan al estado, pues “el Estado es fundamental para el proceso de desarrollo económico y social de toda una población, pero no en cuanto agente directo del crecimiento sino como socio, como elemento catalizador e impulsor de ese proceso” (BANCO MUNDIAL, 1997), por lo tanto, para entender la lógica de acción del Estado del siglo XXI, se ha de redefinir sus responsabilidades; esa es la clave, pues es imprescindible abandonar al estado paternalista y emprender el trabajo conjunto entre los miembros de la sociedad civil y el estado. Así lo plantea el Banco Mundial:

las sociedades aceptan una redefinición de las responsabilidades del Estado. Para ello se precisará una selección estratégica de las acciones colectivas que el Estado tratará de promover, junto con mayores esfuerzos para aligerar la carga que pesa sobre el sector estatal mediante la participación de los individuos y las comunidades en el suministro de los bienes colectivos fundamentales. (BANCO MUNDIAL, 1997).

Ahora bien, el estado sigue siendo el único ente con la capacidad para emprender y promover acciones de interés colectivo en forma eficiente a nivel nacional, a fin de elevar el nivel de bienestar de la población. Es el encargado de establecer un orden jurídico sólido y de mantener la estabilidad macroeconómica; es el único capaz de promover las exportaciones, de encauzar la fuerza de la opinión pública; de proteger y hacer respetar las millas marítimas; de sentar las bases que necesita el mercado para poder desarrollarse, pues en la actualidad es innegable la complementariedad que debe existir entre el estado y el mercado:

cuando los mercados están subdesarrollados, el Estado puede a veces aliviar los problemas de coordinación y las deficiencias de información y promover el desarrollo del mercado. Muchas de las economías con mayor tradición industrial se valieron de diversos mecanismos para estimular el crecimiento del mercado en sus etapas iniciales de desarrollo (BANCO MUNDIAL, 1997).

El Estado social de derecho es el actor político por excelencia, capaz de asegurar la igualdad entre sus pueblos miembros, requisito básico para la convivencia pacífica puertas a dentro.

Finalmente, para concluir con el tema del Estado, es importante mencionar que todo lo anteriormente expuesto se logrará solamente en un marco de profunda reforma para mejorar su eficacia en política macroeconómica, en el sistema normativo, la política ambiental, etc.

Ahora bien, las ciudades del siglo XXI, aunque siguen dependiendo de los gobiernos centrales administrativa y financieramente, han logrado cierto nivel de autonomía lo cual ha contribuido para que afronten responsablemente su actual rol: ser nuevas formas ágiles de gestión de lo global. Pero cabe aquí una breve aclaración: una ciudad no es global por el hecho de estar interconectada o formar parte de una red de ciudades, una ciudad es global porque cuenta con funcionalidades organizacionales nucleares para dirigir, gerenciar y servir a la economía global (Zurich, Amsterdam, Madrid y Milán, Hong Kong, Chicago,

Toronto, Sydney, Ciudad de México, San Pablo y Seúl). “Una ciudad global tiene recursos y competencias necesarias para la gestión de operaciones globales relativas a empresas y mercados, nacionales o internacionales. Pero esta funcionalidad no cae del cielo ni es inmortal –debe de ser producida y reinventada” (SASSEN, 2003)

La economía del siglo XXI no solo se articula territorialmente en torno a ciudades capaces de gestionar, coordinar e innovar las actividades de empresas estructuradas en “redes de intercambio interurbano” (CASTELLS, 1997) y transnacional, sino que ha cambiado su orientación en la producción, pues ahora en el centro de los procesos se encuentran las actividades financieras, de seguros, inmobiliarias, de consultoría, de servicios legales, de publicidad, de diseño, marketing, relaciones públicas, seguridad y gestión de sistemas informáticos, es decir gira en torno a los servicios.

Todas estas actividades son flujos de información y conocimiento, por lo que basta un sistema desarrollado de telecomunicaciones para que se localicen en cualquier ciudad del planeta, lo que no implica que dicha ubicación sea equitativa en todas las ciudades, por el contrario, los niveles superiores de la red de servicios se concentran en nodos determinados de ciertos países, produciéndose un modelo jerárquico entre los centros urbanos, con una concentración de las funciones en aquellas áreas metropolitanas con poder y capital como Nueva York, Londres, Tokio, Hong Kong, Frankfurt, Zurich, Los Ángeles, San Francisco, Madrid, Barcelona, Buenos Aires, México, etc.

La existencia de estas “megaciudades” (CASTELLS, 1997), ponen en evidencia que dentro de esta nueva realidad, sigue latente la división internacional del trabajo. Según la teoría del Sistema Mundo, la economía mundo sigue una lógica centro – semiperiferia – periferia cada uno de ellos con una labor determinada; así las ciudades – centro conforman el nivel superior de la red, las semiperiféricas están entre el centro y la periferia en una serie de

dimensiones, tales como la complejidad de las actividades económicas, la fuerza del aparato de Estado, la integridad cultural, etc. Algunas de estas eran áreas centrales en versiones anteriores de una cierta economía-mundo. Otras eran áreas periféricas, promocionadas más adelante, por así decirlo, como resultado de la geopolítica cambiante de una economía-mundo en expansión, y las periféricas, cuyo rol en el sistema de producción es primariamente de bienes de baja categoría (esto es, de bienes cuya mano de obra es peor remunerada), pero que es parte integrante del sistema global de la división del trabajo, dado que las mercancías implicadas son esenciales para su uso diario.

Por lo tanto, el nuevo rol de las ciudades, en un contexto de dispersión espacial e integración global es: punto direccional de la organización de la economía global, localización clave para las finanzas y firmas de servicios especializados, lugares de producción y mercados para los productos e innovaciones producidos.

1.3. Paradiplomacia e Internacionalización de las Ciudades

La tradicional definición de la política exterior ha estado en manos del Gobierno Central, dejando de lado a los gobiernos subnacionales, que cada vez más buscan, apoyados por la descentralización, la internacionalización para obtener beneficios y cooperación, convirtiéndose en actores relevantes en la generación de su propio desarrollo, afectando funciones primordiales del Estado como motor de dicho desarrollo.

El término paradiplomacia (paradiplomacy) surge en la década de los 80's durante el debate académico propuesto por el vasco Panayotis Soldatos, sin embargo, fue el canadiense Ivo Duchacek quien desarrolló el concepto, convirtiéndose en uno de sus principales teóricos.

Hay varias interpretaciones de lo que esta categoría significa, pero nos centraremos en dos específicamente: la primera, se refiere al prefijo *para* que significa "*junto a, contra o de*

parte de" (VIEIRA, 2011). La segunda, define a la paradiplomacia como "*diplomacia paralela*" (VIEIRA, 2011), por lo tanto, la paradiplomacia es la diplomacia que los gobiernos subnacionales, gobiernos no-centrales, regionales o locales, ejecutan con el fin de promover sus propios intereses y en función paralela de la diplomacia del Estado. Cabe mencionar que la paradiplomacia puede ser pública (entidades sub-estatales) , privada y de organismos internacionales.

La paradiplomacia se diferencia de la diplomacia clásica porque esta última, además de formar parte de la "*high politics*" (NYE, 1986) se ocupa de los temas claves de la política exterior de los estados como la seguridad y la defensa; la primera, por su parte, busca el establecimiento de relaciones de mutuo beneficio e interés, de cara al desarrollo, entre los gobiernos locales. Son las "*low politics*" (NYE, 1986) pues se desarrollan más cercanas a los ciudadanos.

La paradiplomacia responde al generalizado proceso de mundialización y al cambio del rol del estado del siglo XIX, dónde los actores no estatales desempeñan un papel cada vez más activo en la gobernanza global.

Ahora bien, de acuerdo a "Paradiplomacia.wordpress.com" el cientista social Duchacek, ha delimitado ciertas características específicas de la paradiplomacia, las que se detallan a continuación:

- a) la microdiplomacia regional transfronteriza (contactos entre factores no-centrales a través de las fronteras situadas en diferentes estados),
- b) la microdiplomacia transregional y (contactos entre factores no-centrales sin frontera común pero situados en estados vecinos),

c) paradiplomacia mundial (contactos entre factores pertenecientes a los estados sin fronteras comunes)

A partir de ello, y en respuesta al rol actual de los gobiernos locales, se ha incluido como actividad de la paradiplomacia los contactos entre asociaciones multilaterales y autoridades locales.

La paradiplomacia se puede ejecutar en ámbitos como:

- a) envío de delegaciones en las visitas oficiales,
- b) firma de acuerdos, memorandos de entendimiento, convenios de cooperación,
- c) participación en foros internacionales.

Ahora bien, la paradiplomacia no responde solamente a temas económicos, ha sido utilizada como una estrategia de integración política, social, cultural, de educación, investigación, medio ambiente, derechos humanos y energía.

Desde el punto de vista de los gobiernos locales, la paradiplomacia ha estado directamente vinculada con la internacionalización y las estrategias de integración, que en la región, comenzaron vinculadas con el fenómeno de la migración dada la continuidad geográfica; posteriormente, los gobiernos subnacionales la vinculan al desarrollo como objetivo último y con miras a la solución de problemas comunes que los aquejan.

Es así que los gobiernos locales han utilizado a la paradiplomacia como herramienta fundamental para la creación de espacios de debate e intercambio de experiencias en los que se ponen sobre la mesa de discusión temas actuales que definen su agenda.

Los acercamientos entre los gobiernos locales pueden hacerse de manera bilateral o multilateral; cuando son acercamientos bilaterales se determinan líneas de interés común

específicas y en áreas determinadas. Por ejemplo cooperación técnica en estrategias de recuperación de patrimonio, y por tanto se promocionan, a nivel internacional, las prácticas exitosas de una ciudad, misma que está en capacidad de convertirse en referente de otras.

Cuando los acercamientos son multilaterales, se evoca la presencia de organizaciones internacionales de gobiernos locales en las que las ciudades participan en debates relacionados al establecimiento de alternativas de solución a problemáticas comunes. Estas plataformas de intercambio, cada vez más numerosas y variadas en sus temáticas, vinculan a las ciudades de forma directa y facilitan el intercambio de conocimientos y técnicas en diversas aéreas.

El efecto del uso de cualquiera de las dos alternativas, es el posicionamiento internacional de las ciudad y el establecimiento mundial de las posiciones políticas de cada una de ellas.

Para finalizar, la paradiplomacia, en el siglo de las ciudades y en una coyuntura de globalización, se ha convertido en la herramienta primigenia para buscar alternativas a temáticas comunes que afectan a los gobiernos locales. El que los gobiernos subnacionales hayan asumido compromisos antes solamente responsabilidad del Estado - Nación, hace que cada ciudad abra sus puertas a acercamientos más directos entre pares, con miras a una internacionalización eficiente, inclusiva, solidaria y sustentable.

Capítulo II: Fundamentos Teóricos

2.1. Gobernanza en el Ámbito Local

No hay área de la actividad social que no sea gobernada con una o más formas de regulación y ello, sin duda, incluye las actividades de las sociedades humanas a nivel global, pero ¿qué entender por gobernanza?. No existe un concepto único de gobernanza sino diversas nociones según la esfera política a la que se refiera; así puede ser "gobernanza de desarrollo económico, de las instituciones y regímenes internacionales, de corporaciones, de la nueva gestión pública, de las nuevas prácticas de coordinar actividades a través de redes, partenariados, y foros deliberativos" (HIRST, 2000).

La gobernanza mundial, es un concepto con una carga normativa importante que debe ser entendido como gobernanza dinámica socio-política que se desarrolla en un sistema internacional. Sus interacciones conllevan una "perspectiva de gobierno de compensación "CO" en contra de la de actuar solo". (KUULMAN, Gobernar en Gobernanza, 2005).

Dicha gobernanza, por tanto, implica cooperación, acuerdos establecidos entre los actores de la sociedad para dar respuesta a problemas o crear oportunidades de desarrollo social. Para ello se desarrolla una multiplicidad de interacciones en las que los roles del gobierno (entendido como estado) se ven limitadas, pues hay otros actores -organizaciones internacionales - que toman la iniciativa de solución de los conflictos de la sociedad, por lo tanto, el estado debe redefinir su papel y debe asumir la necesidad de cooperar.

Los límites entre esos actores (estado, sociedad, organismos internacionales) se modifican y se permeabilizan e interactúan a través de una lógica de diferenciación vs. integración y cambio vs. conservación, ya que estos son elementos centrales de las interacciones socio-políticas.

Para el autor hay tres categorías que definen la gobernanza del sistema internacional: *diversidad, dinamismo y complejidad*. **Diversidad.-** característica de las entidades que forman el sistema, apunta a la naturaleza y el grado en que ellas difieren. Se materializa en los objetivos, intenciones y poderes de cada miembro del sistema. **Complejidad.-** indicador de la arquitectura de las relaciones entre los actores y entre el sistema y su entorno. Contribuye en el análisis de las estructuras, las interdependencias y las interrelaciones. Se expresa cuando una multitud de interacciones ocurren en muchas formas e intensidades. **Dinamismo.-** se aplica a las tensiones en un sistema y entre sistemas. Analiza la irregularidad del desarrollo de los sistemas y su alrededor.

Por otro lado, plantea 3 modos de gobernanza: **1) autogobierno (self-governing).**- Implica interacciones sociopolíticas caóticas y fluidas. Desde la teoría de sistemas, dice el autor, esta forma de gobernanza es autopoietica o auto-organizada lo que les impide ser gobernados o influenciados desde fuera. **2) co-gobierno (cogoverning).**- Llevan consigo formas horizontales de gobierno debido a cierto grado de igualdad en la estructura que conforman. Los actores de este tipo son autónomos aunque deben renunciar a parte de su autonomía para llegar a acuerdos, derechos y obligaciones mutuas. En la co-gobernanza los actores cooperan, se coordinan y colaboran.

El co- gobierno puede ser identificado en tres niveles: **Micro.-** asociado con la categoría de colaboración; implica interacción que se desarrolla entre actores ya sean individuales o grupales. **Meso.-** asociado con la categoría coordinación. Los actores son organizaciones que hacen las cosas juntos y se expresa en acuerdos bi o múltiple, intra e interorganizacional. **Macro.-** se relaciona a las interacciones entre el estado y mercado, las jerarquías, las redes, etc. Los actores del mercado (como las industrias) negocian con los gobiernos (tales como los departamentos gubernamentales o las direcciones generales de la

UE). Este tipo de interacciones abarca contextos nacionales, supra o internacional tales como los tratados, los acuerdos globales y los procesos en los que son metidos, como la globalización o la competencia internacional. (KUULMAN, Gobernar en Gobernanza, 2005).

3) Gobierno jerárquico (*hierarchical governing*).- Es el modo de interacción entre el Estado y los ciudadanos individuales, grupos u organizaciones de gobierno más clásico y característico. Entiende la jerarquía como forma de interacción determinada por el sistema de precios y la negociación. La jerarquía es el proceso en el que los líderes controlan a los que no lo son.

Finalmente, de acuerdo al autor hay tres niveles de gobernanza:

- ***Primer Nivel: La solución de problemas y la creación de oportunidades:*** Es lo que el autor llama la teoría de los problemas y oportunidades. Implica la responsabilidad compartida entre todos los actores de la sociedad política. Es importante mencionar que los procesos de solución de problemas y de creación de oportunidades son diferentes y tienen diferentes necesidades de gobernanza. La solución de problemas se divide en cuatro estadios diferentes: reconocer la diversidad de intereses y apariencias, decidir sobre la complejidad de la relación entre las diferentes partes del problema «como sistema», localizar las fuentes de las tensiones (dinamismo) y volver a donde pueden ser localizadas. (KUULMAN, Gobernar en Gobernanza, 2005)
- ***Segundo Nivel: La construcción de instituciones:*** Los escenarios institucionales son marcos que tienen que afrontar la diversidad, el dinamismo y la complejidad de las sociedades. Hace alusión a los aspectos estructurales de las interacciones. Analiza el papel de las instituciones sobre la conducta de actores. Las instituciones implican aspectos normativos y son importantes porque se centran en los derechos y obligaciones

- **Tercer Nivel: Meta:** Hace referencia al Meta-gobierno, es decir, es algo que está por encima y que trasciende al gobierno. Se refiere a las normas individuales, pero también las mira en sus relaciones mutuas. En la meta-gobernanza el gobernado es el meta-gobernante y los gobernantes los que son gobernados. El Meta-gobierno es una parte esencial de la gobernanza sociopolítica o interactiva, porque es el foro donde los principios normativos del gobierno se forman y se prueban. (KUULMAN, *Gobernar en Gobernanza*, 2005).

Para James Rosenau la gobernanza global es una estructura caracterizada por la distribución de autoridad e instituciones. Es un sistema con reglas que busca mantener esferas de autoridad. (ROSENAU, *The Governance of Frangmentation: Neither a World Republic nor a Global Interstate System*, 2001).

En un mundo definido por interacciones permanentes de polaridades superpuestas como: globalización vs localización, centralización vs. descentralización, integración vs. fragmentación, micro nivel vs macro nivel, es preciso repensar acerca de cómo el control puede ser conseguido a pesar de estas contradicciones liberándonos de concepciones territorialistas, definidas por fronteras. Es aquí donde surge la categoría de "*frangmentation*". Esta propuesta surgida de James Rosenau combina fragmentación con integración y ha generado nuevas identidades que implican múltiples lealtades, sin embargo no es intrínsecamente destructiva pero sí rescata el hecho que la figura de autoridad está sufriendo un proceso de desagregación.

Para el autor la gobernanza dentro de una lógica de fragmentación e integración está constituida por multiniveles que son "reglas del sistema en la que la autoridad es voluntaria y legalmente dispersa entre varios niveles en la comunidad" (ROSENAU, *The Governance of Frangmentation: Neither a World Republic nor a Global Interstate System*, 2001). El

ejemplo más claro de ello es la Unión Europea y otros sistemas federales en los que previamente se ha centrado la autoridad y ha sido distribuida a niveles provinciales o municipales.

El establecimiento de este tipo de gobernanza implica, en la mayoría de los casos, el uso de fuerzas externas contra autoridades locales o prácticas contrarias, implica además una gobernanza en escala global, globalizar y localizar interacciones que siempre ocurren entre culturas y temas de interés, proliferación de los patrones de los nuevos gobiernos y formas de gobernanza.

Bajo esta lógica de fragmentación e integración, el gobernar se debe entender a partir de la disminución de la capacidad de los estados; a partir de la existencia de formas de organización en red, pues estas nuevas formas generan obligación a los ciudadanos en la estructuración de decisiones y en la consecución de metas; y a partir de las dinámicas entre los niveles de agregación (micro, macro, macro-micro y micro-macro) y las fuentes de la fragmentación (habilidades de revolución, crisis de autoridad, bifurcación de las estructuras globales, explosión organizacional, movilidad y agitación, tecnologías microelectrónicas, debilitamiento de la territorialidad del estado y la soberanía y globalización de las economías nacionales). Ver Anexo 1

Para el autor, la lógica de la fragmentación y la integración han relocalizado la autoridad en diversas direcciones: "hacia arriba a las instituciones supranacionales, hacia abajo a las entidades subnacionales, y horizontalmente hacia movimientos sociales, ONG, corporaciones, y otras colectividades". (ROSENAU, *The Governance of Fragmentation: Neither a World Republic nor a Global Interstate System*, 2001), por lo que surgen las formas de organización en red que se han convertido en el eje central de la pérdida de poder de los estados dado que las redes han contribuido a la disgregación de la autoridad así

como a la formación de nuevas colectividades no fundadas en formas jerárquicas de trabajo. Para Rosenau, no solamente hay nuevas formas de gobierno sino que las antiguas han mutado por tanto, el escenario global es más denso por una diversidad de colectividades que han direccionado sus mecanismos y reglas.

De acuerdo a Rosenau hay una diversidad de formas de gobierno en su propuesta de "framegration"², estos son: gobiernos formales, gobiernos de multinivel, entidades supranacionales (regímenes), organizaciones internacionales gubernamentales, corporaciones transnacionales, asociaciones de barrio, grupos humanitarios y movimientos sociales.

Estos actores se interrelacionan dentro del escenario que brinda las tipologías de Rosenau, mismas que combinan su interacción entre Unidireccionales (vertical/horizontal) o Multidireccionales (vertical/horizontal) con formales, informales y mixtas. **Ver anexo 2.**

Finalmente, la propuesta de Rosenau hace referencia a tres reglas del sistema que son: *1) sistema regulatorio.*- mecanismo direccionado a la coerción con amenazas negociadoras. *2) sistema de mercado.*- usa incentivos monetarios y supervisión fiscal, confía en intercambios primitivos para manejar la autoridad económica. *3) sistema de las ideas.*- implementa la autoridad a través de normas mediante la socialización entre niños y el aprendizaje de los adultos.

Según Mayntz, la categoría gobernanza (governance) alude a un nuevo modo de gobernar, por lo tanto es una "gobernanza moderna" (MAYNTZ, 2001) que implica una forma de gobernar y participar en la formulación y aplicación de políticas públicas, más cooperativa y menos jerárquica.

² Es la interrelación permanente entre fragmentación e integración.

De acuerdo a Rhodes, para la Administración Pública existen siete definiciones diferentes de gobernanza: "corporativa; nueva gestión pública, good governance, interdependencia internacional, sistemas socio-cibernéticos, economía política, y redes". (RODHES, 1994)

En el presente análisis el último concepto, el de "red", adquiere particular importancia, debido a que este sistema de intercambio se ha convertido en una de las herramientas más usadas y de mejores efectos dentro de las tendencias de internacionalización de las ciudades.

En este contexto, resulta útil traer al análisis los argumentos de estudio propuesto por Rafael Boix, referente al "Paradigma Red". El autor plantea que el enfoque mediante el cual se analizaban los sistemas urbanos hace varias décadas atrás era el "Paradigma de Lugar Central", que concibe un espacio distribuido de manera continua y homogénea, en el que las ciudades, como entes individuales o áreas agregadas finitas, se relacionan a partir de un sistema jerárquico dominado por una ciudad central con mando e influencia sobre las demás que forman el sistema.

Concebida así, la realidad actual del territorio sería "arreal"; ahora la representación territorial del fenómeno urbano obliga a analizarla mediante otro paradigma, el Paradigma de Red, dado que nos permite ver a las ciudades como promotoras de la interacción local, con responsabilidad para diseñar y ejecutar política.

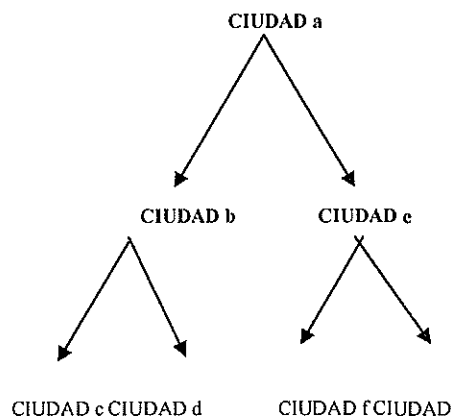
El uso de modelos interpretativos basados en la noción de redes de ciudades no ve a las ciudades como agentes individuales o de áreas agregadas finitas, las ve como aquellos actores significativos de la política mundial que ejercen influencia a través de las fronteras, con control sobre sus recursos y que participan en relaciones políticas con otros actores.

A fin de profundizar en los planteamientos que el Paradigma Red sugiere nos referiremos al esquema gráfico en el que expone las nuevas concepciones de las relaciones entre ciudades en contraposición a las antiguas (“Paradigmas de Lugar Central”).

El esquema del "Paradigma del Lugar Central" se asimila a un árbol, en el que cada centro de nivel superior proporciona las funciones a los centros inferiores, mientras que el nuevo paradigma dará como resultado una red. En este paradigma todos los elementos tienen vínculos (links) con más de un nodo y los canales de transmisión de flujos no son asimétricos. Por lo tanto el concepto de red es más amplio que el de árbol³, pues incorpora nuevas estructuras, mejorando de esta forma las explicaciones propuestas por el modelo de lugar central” (BOIX, Redes de Ciudades y Externalidades , 2003)

Veamos:

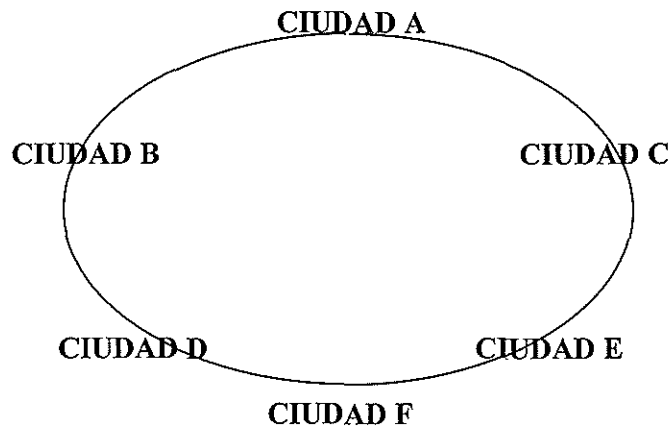
**Gráfico No. 1: Paradigma del Lugar Central
(jerarquía – árbol)**



Fuente: BOIX, R. Redes de Ciudades y Externalidades , 2003

³ La categoría "jerarquía", define las relaciones asimétricas entre los nodos de la red y debemos tomar las como la propiedad asociativa de los nodos en el paradigma del lugar central. Ello implica que: si la ciudad A domina a la B y la B domina a la C, entonces A domina a C. Cuando ésta propiedad se cumple, el gráfico es un árbol

Gráfico No.2: Paradigma Red



Fuente: BOIX, R. Redes de Ciudades y Externalidades , 2003

El Paradigma Red toma a su objeto de análisis, la ciudad, como nodos conectados por vínculos (links) de naturaleza socioeconómica, mediante los que se intercambian flujos, sustentados sobre infraestructuras de transporte y comunicaciones. Esta propuesta se estructura a partir del conocimiento técnico y de innovaciones, de ahí que su lógica sea la competitividad.

Ahora bien; las redes constituyen una forma de coordinación social que combina la independencia (organismos autónomos) y la interdependencia (*cooperación interorganizacional*) (BOIX, Redes de Ciudades y Externalidades , 2003). Es decir, ante la diversidad de las sociedades contemporáneas se incrementa la necesidad de integración, dando como resultado las redes de cooperación e intercambio.

Las redes son un producto intencional, un espacio de diálogo y coordinación gracias al que se vinculan organizaciones sociales e instituciones públicas y privadas en función de un objetivo común y sobre la base de normas y valores compartidos. Su disolución o transformación se da en la medida en que se cumplen los objetivos colectivos por lo que fue

creada y retoma la importancia de las relaciones humanas porque crea lazos de solidaridad, confianza y reciprocidad.

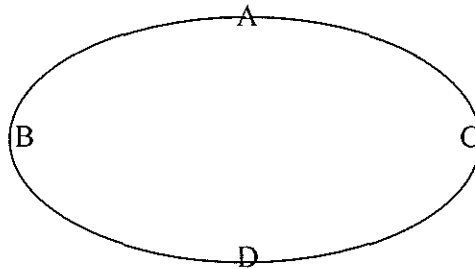
El diálogo y la participación, son prácticas constantes de las redes, en las que se discuten aspectos de interés práctico, político, social, cultural, etc., de ahí que fomente las relaciones entre sistemas diferenciados sin que sean regidos por un “centro” o “desde arriba” (como en las jerarquías).

En palabras de Castells, una red es “un conjunto de nodos⁴ interconectados, una estructura abierta, capaz de expandirse sin límites, integrando nuevos nodos mientras puedan comunicarse entre sí y donde los flujos no tienen distancia o es la misma entre los nodos. (CASTELLS, 2002). En otras palabras, una red permite que se expanda las interconexiones entre nodos integrando nuevos actores.

La lógica de funcionamiento de las redes hace que lo que ocurre en un nodo de la estructura, puede transmitirse a otros nodos a través de las cadenas de interconexión. Los mecanismos de transmisión son de dos tipos: 1) Directo: si el nodo A y el B están conectados directamente, 2) Indirectos si A está conectado a B y éste a C, entonces lo que ocurra repercute en C mediante B. La circulación de los flujos (que pueden ser de diversa naturaleza: información, mercancías, personas, entre otras.) entre sus nodos se da a través de un ciclo, un árbol o una ruta (*path*). Un “ciclo” es la secuencia de caminos en la que el primer y el último vértice son el mismo.

⁴ Punto en el que una curva se intersecta así misma.

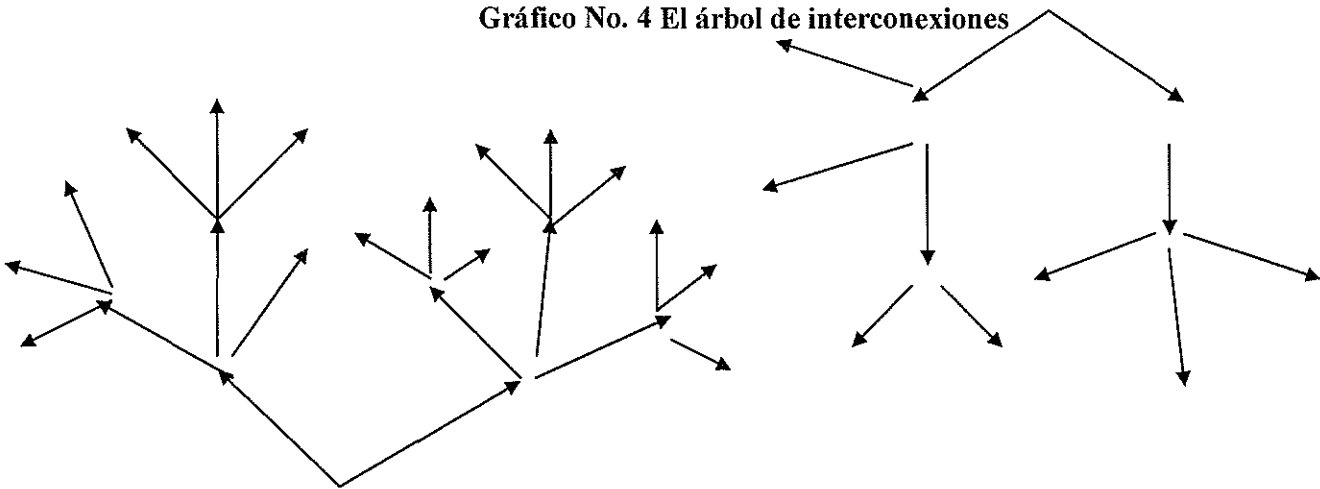
Gráfico No. 3. Cadenas de interconexión en las redes



BOIX, "Redes de Ciudades y Externalidades, Barcelona, 2003.

Un "árbol" es un grafo que no contiene ciclos, ninguno de sus nodos posee más de una conexión que llega a él.

Gráfico No. 4 El árbol de interconexiones

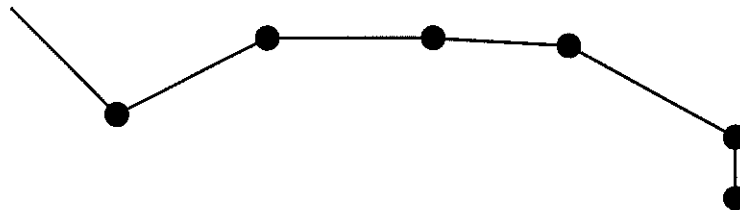


BOIX, "Redes de Ciudades y Externalidades, Barcelona, 2003.

Los modelos de lugar central al obviar las relaciones entre los nodos del mismo rango y asumir un grafo en forma de árbol también ignoran los elementos multiplicadores que se derivan de las relaciones horizontales.

Si la ruta no repite vínculos, es una ruta simple, si no repite vértices, es elemental y si coinciden los extremos es una ruta cerrada.

Gráfico No.5 Ruta simple de interconexión



Rafael, Boix, "Redes de Ciudades y Externalidades, Barcelona, 2003.

La intensidad con la que se transmiten los efectos dependen del grado de conectividad entre los nodos y de la forma de la estructura de la red, es decir, si son redes jerárquicas la transmisión es directa desde el nodo de mayor rango al de menor rango, y si es horizontal los elementos de transmisión se multiplican, adquiriendo la red mayor conectividad.

Ahora bien, de acuerdo a Carmen Navarro Gómez, en ocasiones "traducimos governance como "gobierno en red" (NAVARRO, 2002), por lo tanto, se identifica la existencia de redes de políticas (*policy networks*) como una forma específica de gobernanza mediante la que se pretende movilizar recursos políticos repartidos entre actores públicos y privados.

Autores que analizan la categoría red la entienden como aquel concepto analítico que permite estudiar relaciones estructurales, co-dependencias y dinámicas en la conformación de políticas públicas (*policies*), por lo tanto, hay una variación del objeto de análisis: del actor como unidad al conjunto de relaciones que constituyen una red.

Las interconexiones que generan las redes movilizan recursos dispersos y articulan una acción colectiva con miras a la solución de problemas comunes que afectan a los miembros de aquella red.

Para explicar el concepto de redes y los resultados que producen se construye el concepto de actor-centred institutionalism que combina principios de rational choice con otros de institucionalismo. Esta visión expresa un cambio en las relaciones entre Estado y sociedad, pudiendo afirmarse que ya no existe una separación estricta entre los dos. En este contexto, las redes se presentan como solución para la coordinación de los problemas propios de las sociedades modernas (NAVARRO, 2002).

En este marco se dirá, entonces, que la conformación de redes es una tendencia que caracteriza las nuevas formas de gobernanza y que "si la presunción implícita es que la administración no puede imponer sus políticas sino que debe negociar su diseño e implementación con sus partners de los sectores público y privado, la existencia de redes es su corolario" (NAVARRO, 2002).

Hasta aquí, hemos realizado un breve recorrido por las definiciones más importantes de gobernanza, análisis que nos ha llevado al estudio de la tendencia actual de la gobernanza: *la gobernanza en red*, entendida como cambio innegable del ejercicio del poder político (*transición del gobierno a la gobernanza* (NAVARRO, 2002).

Esta nueva forma de entender y ejecutar el poder es visible en los gobiernos locales, como actores activos de la gobernabilidad local, nacional y global, pues es en las ciudades donde muchos de los elementos y desafíos más relevantes de la Gobernabilidad se ejecutan y requieren particular atención. Dichos elementos pueden resumirse en: participación ciudadana, seguridad, transparencia, equidad, eficiencia, rendición de cuentas, sostenibilidad y subsidiariedad. (PRIETO, 2003).

Según el proyecto "Indicators of Local Governance", el rendimiento de los gobiernos locales en relación a la Gobernanza se manifiesta en cuatro dimensiones principales:

- *Política*: cumplimiento de compromisos políticos mediante decisiones informadas y coordinadas.

- *Democrática*: administrar con transparencia, con miras a la consecución del bienestar de los ciudadanos, de modo equitativo y justo.
- *Capacidad de respuesta*: dar solución a los problemas que afectan a los ciudadanos.
- *Efectividad*: alcanzar los objetivos políticos que se hubieran propuesto.

Ahora bien, en relación a los procesos de descentralización y de promoción de la Gobernanza local, se han identificado diversos factores que pueden limitar su el desarrollo:

- Importancia del marco legal adecuado y completo que posibilite una efectiva autonomía de los municipios y permita la consolidación de los procesos de descentralización.
- Importancia de la participación popular tanto en la definición como en la gestión de los asuntos locales.
- La cooperación internacional puede jugar un papel determinante de cara a iniciar procesos de descentralización.
- Los partidos políticos y las instituciones electorales pueden determinar en gran medida el desenvolvimiento de la gobernanza local.
- Una adecuada financiación es importante de cara a alcanzar la necesaria autonomía, así como para promover el interés y participación ciudadana. Si no se dispone de fuentes de financiación que garantice la
 - prestación de servicios sostenible, difícilmente podrá desarrollarse una gobernanza local.
- Compromiso político con el proceso, tanto a nivel local como estatal, es fundamental para que los procesos de descentralización y fortalecimiento de la gobernanza local sean exitosos.
- Disponer de personal cualificado es también fundamental para que los municipios puedan responder a las expectativas. (PRIETO, 2003)

Cada uno de estos elementos se han convertido en piedras angulares de los procesos de gestión y administración pública de los gobiernos locales, pues al ampliar los gobiernos locales sus competencias tradicionales (retiro de desechos, alcantarillado, agua potable, mataderos, mercados, cementerios, regulación de la construcción) con funciones como seguridad pública, cuidado del ambiente, promoción de la cultura, desarrollo económico local, etc., su misión se torna integral.

La eficiencia y eficacia de esta nueva misión, enmarcada en la gobernanza local, lleva a que los gobiernos locales, amparados y promovidos por la globalización y la descentralización, diseñen y ejecuten políticas públicas de administración y gestión que respondan a una

realidad específica pero que al mismo tiempo, lleven a la ciudad a insertarse en una coyuntura mundial, cada vez más competitiva.

En tal sentido, en el siguiente apartado analizaremos marcos conceptuales relacionados a las políticas públicas y a la administración pública.

2.2. Administración Pública

La aplicación de competencias en los gobiernos locales y la emergencia de su rol como creadores, gestores y ejecutores de una administración y política pública que dé respuesta a las necesidades de los ciudadanos, se enmarca en los procesos de descentralización que los gobiernos locales han sido objeto, pues ésta ha abierto espacios de autonomía, dinamismo, gestión en el desarrollo local y demanda y participación ciudadana, lo que ha permitido el surgimiento de otras formas de hacer las cosas.

Los gobiernos locales de América Latina, en la década de los 80's, son redescubiertos como formas de gestión municipal más abiertas, horizontales y participativas. En tal sentido, la descentralización les brindó competencias como:

- *efectivizar la presencia del Estado* a fin que las políticas públicas puedan llegar a más lugares. Este reforzamiento del municipio "reafirma la soberanía y unidad nacional allí donde el Estado no está presente o es difícil que se establezca de modo estable". (HERNANDEZ, 2008)
- *Aligerar el tamaño del Estado* mediante la transferencia de prestaciones de servicios como la educación, la salud y las políticas contra la pobreza, que antes eran responsabilidad estatal.
- *Democratizar y ampliar los espacios de participación ciudadana*

- *Estimular el desarrollo local* mediante inversión local y desarrollo económico territorial

La descentralización, por tanto, se traduce en un aumento acumulativo de las demandas hacia las autoridades locales en la que sus líderes deben buscar nuevas maneras para movilizar recursos, pues la demanda aumenta pero los recursos asignados por el estado y la normativa no apoyan ni aseguran a los gobiernos locales la autonomía necesaria; por tanto, las formas de gestión se transforman: se convierten en un entramado de actores (públicos, privados, organizaciones financieras internacionales como BID; CAF; Banco Mundial, otros gobiernos locales - mediante capacitación técnica e intercambio de buenas prácticas-, etc.), y acciones que contribuyen a la prestación de servicios (*créditos, transferencias, aportes locales mediante alianzas con actores privados diversos*) (HERNANDEZ, 2008).

"La idea de administración que afirma que debe hacerse "lo que dicta la ley" es sustituida por otra de gobierno local: "que hace lo que se debe hacer" según las circunstancias locales y el sentir ciudadano" (HERNANDEZ, 2008). Surge, de este modo, un nuevo estilo de gestión: "el buen gobierno local"⁵ (HERNANDEZ, 2008). Este "buen gobierno local" no sería posible sin políticas ni administración pública acorde a las necesidades, pero ¿qué es la administración pública?

Esta ciencia social tiene una larga data, pero los acercamientos académicos norteamericanos a partir de los cuales se ha generado debate plantean que el origen del estudio de esta ciencia fue en 1887 con el artículo "*The Study of Administration*" de Woodrow Wilson, otras perspectivas plantean que su origen se remonta a 1808 con la publicación de "*Principios de la Administración Pública*" de Charles-Jean Baptiste Bonnin, a quien luego se le consideró el padre de la administración pública.

⁵ Entendido como buena gobernanza, en la que se asume la forma en que la gente se refiere a las autoridades que hacen las cosas bien.

De acuerdo a Omar Guerrero, profesor de la Universidad Nacional Autónoma de México, la administración pública es una ciencia social a la que se le debe entender como "el concepto axial que organiza el conjunto de las categorías de la ciencia de la administración pública" (GUERRERO, 2010); lo administrativo, por tanto, debe entenderse dentro de la idea del "*Estado Administrativo*" (VIEIRA, 2011), que se define como "la organización política cuyo carácter radica en la actividad continua, incesante, por cuanto la administración pública tiene a su cargo preservar los signos vitales de la sociedad" (GUERRERO, 2010).

El "Estado Administrativo" o Administración Pública Central es ejercida por el Presidente de la República, como máximo responsable de acuerdo con las funciones constitucionales, legales y reglamentarias, y mediante procedimientos e instituciones públicas, semi-públicas y privadas; sobre la base de principios de "eficiencia, agilidad, transparencia, descentralización, desconcentración, racionalización y economía de los servicios, coparticipación y solidaridad social" (JARAMILLO, 2008).

Ahora bien, a pesar que las decisiones son tomadas a nivel del poder central, su ejecución es mucho más eficiente si se hace en forma descentralizada (gobiernos locales y gobiernos seccionales) y mediante la delegación de funciones, responsabilidades y tareas con miras a que las grandes decisiones se materialicen en los gobiernos subnacionales.

Actualmente, los gobiernos locales, gracias a la descentralización, poseen una institucionalidad pública con personería jurídica, autonomía propia, patrimonio independiente y grado de especialidad y responsabilidad, que facilita y garantiza una administración de miras a la solución a problemáticas que afectan a los ciudadanos.

De este modo hemos realizado un pequeño acercamiento a la Administración Pública entendida como ciencia y desde una perspectiva de los gobiernos locales, sin embargo, es

preciso profundizar respecto de la concepción de administración pública desde el Estado Ecuatoriano y desde el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito. Para ello, en el siguiente apartado se describirá lo que la Constitución Política del Ecuador y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD) plantean respecto a este tipo de administración.

2.2.1. La Administración Pública y la Constitución Política del Estado Ecuatoriano

En el Capítulo Tercero de la Constitución "Función Ejecutiva", Sección Primera "Organización y Funciones", Art. 141 consta que: La Presidenta o Presidente de la República ejerce la Función Ejecutiva, es el Jefe del Estado y de Gobierno y responsable de la administración pública. La Función Ejecutiva está integrada por la Presidencia y Vicepresidencia de la República, los Ministerios de Estado y los demás organismos e instituciones necesarios para cumplir, en el ámbito de su competencia, las atribuciones de rectoría, planificación, ejecución y evaluación de las políticas públicas nacionales y planes que se creen para ejecutarlas.

En el Capítulo séptimo de la Constitución " Administración pública", Sección primera "Sector público", Art. 225, se manifiesta que "el sector público comprende: 1. Los organismos y dependencias de las funciones Ejecutiva, Legislativa, Judicial, Electoral y de Transparencia y Control Social. 2. Las entidades que integran el régimen autónomo descentralizado. 3. Los organismos y entidades creados por la Constitución o la ley para el ejercicio de la potestad estatal, para la prestación de servicios públicos o para desarrollar actividades económicas asumidas por el Estado. 4. Las personas jurídicas creadas por acto

normativo de los gobiernos autónomos descentralizados para la prestación de servicios públicos".

El Art. 226, del mismo capítulo y sección, manifiesta que "las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la ley. Tendrán el deber de coordinar acciones para el cumplimiento de sus fines y hacer efectivo el goce y ejercicio de los derechos reconocidos en la Constitución.

La Sección segunda del Capítulo Séptimo de la Constitución, se hace referencia específica a la Administración pública. El artículo 227 menciona que: "la administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación. El Art. 228 por su parte, manifiesta que el ingreso al servicio público, el ascenso y la promoción en la carrera administrativa se realizarán mediante concurso de méritos y oposición, en la forma que determine la ley, con excepción de las servidoras y servidores públicos de elección popular o de libre nombramiento y remoción. Su inobservancia provocará la destitución de la autoridad nominadora.

De este modo hemos presentado, de modo sucinto, los planteamientos que la Constitución de la República del Ecuador argumenta en referencia a la Administración Pública.

Ahora bien, para profundizar en el rol de los gobiernos locales dentro de la actual constitución ecuatoriana, se presentarán los lineamientos que el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD) han definido.

2.2.2. Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)

En el Título II "Organización del Territorio" del COOTAD, Art. 10.- Niveles de organización territorial, se determina que "el Estado ecuatoriano se organiza territorialmente en regiones, provincias, cantones y parroquias rurales. En el marco de esta organización territorial, por razones de conservación ambiental, étnico culturales o de población, podrán constituirse regímenes especiales de gobierno: distritos metropolitanos, circunscripciones territoriales de pueblos y nacionalidades indígenas, afro ecuatorianas y montubias y el consejo de gobierno de la provincia de Galápagos".

El Título III "Gobiernos Autónomos Descentralizados", Art. 28, por su parte, determina que cada circunscripción territorial tendrá un gobierno autónomo descentralizado para la promoción del desarrollo y la garantía del buen vivir, a través del ejercicio de sus competencias.

Los gobiernos autónomos descentralizados son: a) Los de las regiones; b) Los de las provincias; c) Los de los cantones o distritos metropolitanos; y d) Los de las parroquias rurales.

EL COOTAD en su Art. 29.- Funciones de los gobiernos autónomos descentralizados., determina que el ejercicio de cada gobierno autónomo descentralizado se realizará a través de tres funciones integradas: a) De legislación, normatividad y fiscalización; b) De ejecución y administración; y c) De participación ciudadana y control social.

En el Capítulo III Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal, Sección 1a. Naturaleza Jurídica, Sede y Funciones, Art. 53.- Naturaleza jurídica, se manifiesta que los gobiernos autónomos descentralizados municipales son personas jurídicas de derecho público, con

autonomía política, administrativa y financiera. Son funciones del gobierno autónomo descentralizado municipal: a) Promover el desarrollo sustentable de su circunscripción territorial cantonal, para garantizar la realización del buen vivir a través de la implementación de políticas públicas cantonales, en el marco de sus

competencias constitucionales y legales; b) Diseñar e implementar políticas de promoción y construcción de equidad e inclusión en su territorio, en el marco de sus competencias constitucionales y legales; (...) f) Ejecutar las competencias exclusivas y concurrentes reconocidas por la Constitución y la ley y en dicho marco, prestar los servicios públicos y construir la obra pública cantonal correspondiente, con criterios de calidad, eficacia y eficiencia, observando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, interculturalidad, subsidiariedad, participación y equidad (...)

Así, en el mismo instrumento jurídico, en su Art. 55.- Competencias exclusivas del gobierno autónomo descentralizado municipal, se determina que los gobiernos autónomos descentralizados municipales tendrán las siguientes competencias exclusivas sin perjuicio de otras que determine la ley: a) Planificar, junto con otras instituciones del sector público y actores de la sociedad, el desarrollo cantonal y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial, de manera articulada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, con el fin de regular el uso y la ocupación del suelo urbano y rural, en el marco de la interculturalidad y plurinacionalidad y el respeto a la diversidad; (...) n) Gestionar la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias (...)

El Capítulo VI, del COOTAD, define la estructura administrativa de los Gobiernos Autónomos Descentralizados y en su Art. 338, determina que cada gobierno regional, provincial, metropolitano y municipal tendrá la estructura administrativa que requiera para el cumplimiento de sus fines y el ejercicio de sus competencias y funcionará de manera

desconcentrada. La estructura administrativa será la mínima indispensable para la gestión eficiente, eficaz y económica de las competencias de cada nivel de gobierno, se evitará la burocratización y se sancionará el uso de cargos públicos para el pago de compromisos electorales.

En este mismo artículo el COOTAD da a cada gobierno autónomo descentralizado la libertad de elaborar la normativa pertinente según las condiciones específicas de su circunscripción territorial, en el marco de la Constitución y la ley. El COOTAD brinda a los gobiernos autónomos descentralizados un potestad financiera, jurídica, de acción y ejecución de las políticas públicas que determine pertinentes para la consecución del buen vivir en las ciudades.

Ahora bien, se ha explicado sucintamente lo que la Constitución del Ecuador y el COOTAD determinan respecto a la administración pública a nivel nacional y desde la perspectiva de los gobiernos autónomos descentralizados, pero ¿qué relación existe entre estas últimas instancias, la administración pública y los procesos de internacionalización de las ciudades?

2.2.3. Administración Pública y Procesos de Internacionalización de Ciudades.

El principal objetivo que persigue una ciudad mediante su internacionalización va ligado a mejorarse como destino de inversión o a mejorar su balanza comercial, dado que eso le ayudará a dar respuesta a las problemáticas que las aquejan.

Sin embargo, el establecimiento de una ciudad dentro de una posición más fuerte en el concierto internacional facilitará la obtención de cooperación, ya sea multilateral, bilateral o Sur - Sur, gracias a la que no solamente mejorará el intercambio de bienes y servicios con el exterior o el desarrollo del comercio, sino que fortalecerá sus perspectivas políticas,

culturales, ambientales, de movilidad humana, urbanización, transformación y crecimiento de las ciudades, de cara a la metropolización acelerada que la región está siendo escenario.

Una de los ejemplos más recientes que muestra la potestad administrativa y la voluntad política de los gobiernos locales de la región, es la creación de la Red de Ciudades Suramericanas (REDCISUR).

Los Alcaldes de las ciudades de Bogotá Distrito Capital, Municipalidad Metropolitana de Lima, Distrito Metropolitano de Quito, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Gobierno Autónomo Municipal de Sucre, Municipalidad de Caracas, Municipalidad de Asunción, Ciudad de Montevideo, Prefeitura do Rio de Janeiro, suscribieron en noviembre de 2012 el Acuerdo de Voluntades que da origen a esta Red. Este acuerdo les ha permitido a las ciudades signatarias fortalecer su posicionamiento internacional y aunar esfuerzos reconociendo el papel que los Gobiernos Locales han adquirido como gestores del desarrollo sustentable.

La esencia de la red no solo es ser un escenario de debate político, implica también defender a los gobiernos locales como gestores eficientes de los desafíos globales a los que se exponen como la seguridad ciudadana, la ecomovilidad, la planificación urbana, el desarrollo económico y el medio ambiente sustentable.

Con suscripciones como ésta, se confirma el liderazgo activo que tienen los gobiernos locales en los diferentes escenarios internacionales para encontrar espacios que les permiten abordar y buscar estrategias conjuntas para lograr la cohesión y la equidad social y territorial.

Los acuerdos internacionales de este tipo, entiéndase redes de ciudades, redes temáticas de intercambio de conocimiento técnico en áreas determinadas, etc., aportan en los procesos de internacionalización de las ciudades mediante el reconocimiento del establecimiento de

un espacio de integración, participación y diálogo para avanzar en la resolución de problemas que aun afectan la región "a través del fortalecimiento de la institucionalidad democrática de los gobiernos locales". (RED DE CIUDADES SURAMERICANAS, 2012). Los gobiernos locales suscriben este tipo de acuerdos basados en la autonomía y las competencias propias de sus ciudades, y, de este modo, logran promover la cooperación, la participación consensuada, el diálogo y el intercambio de buenas prácticas.

Hasta a aquí hemos realizado un sucinto análisis de la relación entre administración pública e internacionalización de las ciudades, sin embargo, una eficiente administración conlleva la ejecución de políticas públicas sólidas y acorde a las necesidades de sus beneficiarios; por ello, en este último apartado de la sección teórica de esta investigación, se realizará una descripción a la política pública como proceso que facilita la mejora en la calidad de vida de los ciudadanos, su tipología y el ciclo que le da origen.

2.3. Política Pública

Son todas las actividades, entendidas como procesos decisionales, que las instituciones de gobierno llevan a cabo a lo largo de un tiempo determinado, para tener un impacto directo en el bienestar de la población. Implican aquellas acciones que tienen como objetivo dar respuestas a las necesidades, intereses y preferencias de los ciudadanos a fin que logren coexistir a pesar de sus diferencias.

A decir de Roth

una política pública designa la existencia de un conjunto conformado por uno o varios objetivos colectivos considerados necesarios o deseables y por medios y acciones que son tratados, por lo menos parcialmente, por una institución u organización gubernamental con la finalidad de orientar el comportamiento de actores individuales o colectivos para modificar una situación percibida como insatisfactoria o problemática. (ROTH, 2002).

Las políticas públicas, como construcción social, debe considerar:

- **Las normas jurídicas.** para autorizar y establecer las actividades que constituyen las políticas y limitar la discrecionalidad en el actuar de los que la elaboran y ejecutan.
- **Infraestructura humana, organizativa y de material.**
- **Los recursos materiales.** Destacan los financieros ya que son lo que suelen ser más restringidos.
- **La persuasión.** Los ciudadanos consideran al gobierno como legítima expresión de la interpretación mayoritaria de los intereses generales de la sociedad.

La participación de todos los sectores de la sociedad civil (organizaciones públicas, privadas, academia, movimientos sociales, partidos políticos, etc.) facilita la generación de Políticas Públicas socialmente consecuentes con las necesidades de la ciudadanía, pues incluirá una amplia diversidad de posturas, aportes y propuestas.

Ahora bien, la generación de políticas públicas puede, por un lado, fortalecer a un grupo de la sociedad mediante la promoción de la integración social, la equidad y la generación de nuevas oportunidades, pero, al mismo tiempo puede debilitar otro sector, pues demandas y expectativas de la sociedad, por lo general, exceden las capacidades del Estado y sus instituciones para satisfacerlas; por ello, la clave de una política pública efectiva está en su capacidad de “agregar demandas” de todos los grupos de la sociedad.

Existen diversos enfoques teóricos a partir de los cuales se puede analizar a la política pública como objeto de investigación; así, para André Roth, concurren las teorías centradas en el estado, en la sociedad y las teorías mixtas, entre las que destaca: enfoque neo-corporativista, teorías del entramado o "*networks theory*" y el enfoque neo-institucional. Explicar cada uno de estos acercamientos teóricos escapa a los límites de esta investigación, por lo que nos centraremos en las explicaciones relacionadas a las "teorías

del entramado" (ROTH, 2002), que son las que nos brindarán aportes concretos en el presente documento investigativo.

Las teorías del entramado conciben a las políticas públicas como el resultado de interrelaciones e interdependencias entre varios grupos y actores de la sociedad, miembros de una red de mutua influencia, y en la que las jerarquías reales no son las formales. Según Roth, el término *network* es genérico y puede describir la cooperación entre actores. En este contexto, define varios tipos de redes de acuerdo a dos variables: a) grado de desarrollo del sistema de las asociaciones de interés. b) grado de fuerza o de debilidad del estado, si se cruzan estas variables da como resultado 4 tipos de redes, así:

Cuadro No. 1 Tipos de Redes

SISTEMA DE GREMIOS	ESTADO FUERTE	ESTADO DEBIL
FUERTEMENTE DESARROLLADO	Red de concertación (corporativismo)	Red de cooperación sectorial de clientela
POCO DESARROLLADO	Red de intervención	Red de presión

Roth, Políticas Públicas, 2002

- **Red de concertación.**- número bajo de actores, exclusivo para ellos, centralizada y estable
- **Red de cooperación sectorial.**- alto número de actores públicos, exclusiva para sus miembros, descentralizada y estable.
- **Red de intervención.**- numerosos actores privados, exclusiva de sus miembros, centralizada e inestable.
- **Red de presión.**- pocos miembros, de acceso libre, descentralizada e inestable.

En el área de las políticas públicas existen tres enfoques que se fundamentan en la concepción de redes: red de política (*policy network*), comunidad de política (*policy community*) y las coaliciones de militares (*advocacy coalitions*).

Según Roth, las redes de política son "mecanismos de movilización de recursos políticos" (Roth, 2002) cuando la toma de decisiones está dispersa entre varios actores. Para Roth, estas redes son estructuras de enlace híbridas.

Respeto a la coaliciones militares, el autor plantea que es un modelo basado en cinco premisas: 1.- considerar los problemas, 2.- la perspectiva de los procesos de política deben ser de larga duración (diez años o más), 3.- el objeto de análisis debe ser un subsistema de política compuesto por una variedad de actores, 4.- los actores deben ser: públicos, privados, periodistas, investigadores y analistas de política, 5.- las políticas públicas incluyen sistemas de creencias y valores, percepciones de relaciones causales y de la importancia del problema; por tanto implica la introducción de elementos subjetivos.

El autor, al explicar la categoría "comunidad de política", plantea distinguir entre *network* y *communiy* no es evidente, lo que le lleva a establecer la existencia de las *issue networks* y del otro las *policía communities* las primeras son redes de intercambio de información en las que cada miembro es autónomo de los demás, las segundas, por su parte, establecen relaciones más estrechas, estables, interdependientes en las que el sentido de red es muy marcado

2.3.2. Tipos de Políticas Públicas:

Basado en la propuesta de clasificación de Lowi, , André Roth plantea 4 tipos de políticas, que son fruto de 2 variables indicativas del modo de coerción utilizado por la política pública: 1.- *coerción directa*: que se ejerce sobre el entorno del comportamiento de los afectados. 2.- *coerción indirecta o lejana*. La clasificación, queda, por tanto, de la siguiente manera:

- *política distributiva*: si la coerción opera directamente sobre los individuos y es indirecta
- *política constitutiva o de infraestructura*: si la coerción opera sobre el entorno del comportamiento individual y es directa
- *política reglamentaria*: coerción ejercida directamente sobre el individuo con efecto directo e inmediato
- *política redistributiva*: coerción actúa sobre el entorno del comportamientos y es directa.

Esta clasificación es muy clara y sencilla pero en la práctica, su aplicación no es tan delimitada, pues las fronteras entre ellas no son demarcadas.

Hasta este punto de la exposición teórica de la investigación, se ha analizado la definición de política pública, sus elementos, los acercamientos teóricos que nos ayudan a comprenderla y su tipología. En el próximo apartado nos centraremos en la parte más práctica de la investigación y de la política pública en sí misma: *las etapas de su formulación*.

2.3.3 Formulación de las Políticas.

El proceso de construcción de las políticas públicas no debe ser entendido como una sucesión de etapas condicionadas entre sí, sin embargo, para fines académicos, se ha establecido una metodología con la que se puede determinar la prioridad, el objeto, los alcances y la implementación de una política pública. Dicha metodología está establecida por cinco etapas:

A) Identificación del problema.- los colectivos sociales son los que perciben el problema dentro de una sociedad; al movilizar sus demandas logran el reconocimiento de la problemática, iniciándose la búsqueda de respuestas que le den solución. Una vez identificado el problema se lo inscribe en la agenda política. El poner un tema para la discusión implica un proceso de negociación que genere acuerdos.

B) formulación de soluciones.- Para plantear soluciones a las problemáticas identificadas, es preciso establecer características genéricas de lo que se quiere lograr así como alternativas que den solución a los problemas; éstas pueden contar con objetivos acompañados de un línea de tiempo de las metas y resultados por lograr.

c) toma de decisiones.- una vez establecido el problema y con varias alternativas que le den solución, los tomadores de decisión (gobierno, parlamento,, etc.) examinan las soluciones y deciden la respuesta.

d) implementación.- es la ejecución (o no) de la decisión. Es realizada por la administración a cargo e implica plasmar la decisión en hechos. Una política pública, para ser implementada debería ser: oportuna (que las personas accedan a los servicios que necesitan, cuando las necesitan) de calidad (adecuada, técnica, incluyente y sustentable) transparente (fruto de un estudio objetivo y que beneficie a la mayoría de la población) y con apropiación social (que no responda a un modelo ya establecido, pues, si bien es cierto, practicas exitosas pueden ayudar, la política pública debe responder a la coyuntura social, política, cultural específica para la que se creó).

e) evaluación: Se evalúa el impacto de la política y se establecen escenarios de éxito o fracaso, si fracasa, se puede reajustar la propuesta, iniciar todo el proceso, o en el peor de los casos, suprimir la política.

2.3.4. Herramientas de una Política Pública.

Toda Política Pública debe tener una instrumentación para poder plantearla, concretarla e implementarla, estos instrumentos son:

- **Incentivos:** motivaciones (personales o de grupo, en el beneficio individual o colectivo) que llevan a diseñar una Política Pública.
- **Construcción de capacidades:** la sociedad que se beneficiará deberá conocer a profundidad la política y apropiarse de ella.
- **Herramientas simbólicas.-** ligadas a la cultura, son aquellos elementos propios de un colectivo social que facilitará o detendrá la creación de una política pública, de acuerdo a su forma de percibir la realidad.
- **Aprendizaje.** implica un proceso de aprendizaje en el que la sociedad civil entenderán a la nueva política, la aplicarán y se convertirá en parte de su vida.

De este modo, se ha realizado una breve explicación referente a políticas públicas, su definición, tipología, el proceso de su formulación y las herramientas para conseguirlo; con ello se ha querido rescatar la importancia que esta herramienta de gobernabilidad significa para los gobiernos locales, pues las administraciones públicas locales no pueden ser indiferentes a su desarrollo e institucionalización si pretenden dar respuesta a las actuales y diversas necesidades de la población.

Los planes de desarrollo de las ciudades, por tanto, deben incluir líneas específicas de internacionalización en diversos sectores (productivo, turístico, ambiental, política, etc.) basados en políticas públicas acorde a las realidades socio-productivas de cada lugar.

En este sentido, el siguiente apartado propondrá el plan de internacionalización de Quito, con miras a un posicionamiento político estratégico, en el que se expondrá la concepción de

capital-ciudad-distrito-región que alberga la institucionalidad pública y que avanza hacia la garantía de los derechos consagrados en la constitución.

Capítulo III: Quito en el mundo:

Internacionalización del Gobierno Autónomo Descentralizado de Quito

En un contexto de glocalización , los gobiernos locales, desde finales del siglo XX, han asumido la responsabilidad de gestores de políticas estratégicas de servicio de lo local en ámbitos como la productividad y competitividad económicas, integración socio-cultural y la administración política. La ciudad se ha apropiado de la capacidad para pensarse, organizarse y actuar estratégicamente de cara a su internacionalización, afrontando un mundo cada vez más competitivo.

En este orden de ideas, el presente apartado de esta investigación expondrá el proceso de internacionalización que la ciudad de Quito ha desarrollado en el periodo 2000 - 2012, incluyendo las acciones ejecutadas y las políticas públicas construidas para ello. Iniciaremos planteando el diagnóstico interno de Quito para luego pasar a describir cuál ha sido la política de internacionalización de la ciudad en sus planes de desarrollo 2000-2008 y 2009-2012: Plan Equinoccio del Siglo XXI y Plan Bicentenario.

3.1. Caracterización General de Quito

Quito, como capital político-administrativa del Ecuador, tiene una importancia geopolítica estratégica. Con una superficie de 4.235,2 km² , alberga al 15,5% de la población nacional y ocupa el territorio del antiguo Cantón Quito, que en 1993 fue reconocido por el Estado como territorio especial (Distrito Metropolitano) por sus características demográficas y políticas particulares; desde entonces su administración asumió nuevas competencias y dividió el territorio en ocho administraciones zonales, las que contienen a sesenta y cinco parroquias, de las cuales treinta y dos son urbanas y treinta y tres rurales. Esa división no

delimita la acción de las dinámicas de la ciudad, pues existen interacciones básicas entre los habitantes rurales y urbanos del Distrito con su entorno, es decir son los cantones limítrofes como Rumiñahui, Mejía, Pedro Moncayo y Cayambe.

3.1.2. Caracterización Socio-Demográfica

Desde 1950 la población del Distrito se ha incrementado de 209.39932 habitantes a 2'239.191 en el año 2010. Los habitantes de Quito representan el 86,9% de la población de la provincia de Pichincha y el 15.5% de la población total del país. "Se estima que para el año 2022, la población del DMQ será de casi 2,8 millones de habitantes, de los cuales el 68,7% residirá en el área urbana." (BARRERA, 2012)

La dotación de bienes y servicios en el Distrito responde a su composición poblacional de acuerdo al sexo y edad.

3.1.3. Caracterización Económica

La cobertura de servicios de agua potable y alcantarillado, por un total de 70%, son abastecidos por los sistemas de Papallacta, Puengasí, La Mica-Quito Sur y El Placer, estos se complementan con otros sistemas dispersos que funcionan en los sectores rurales.

En referencia a los residuos sólidos, en Quito se generan 1.791 toneladas diarias por lo que se pretende disminuir esa cantidad de producción mediante la concienciación ambiental así como la mejora en el uso y administración del relleno sanitario.

Los equipamientos de salud y educación en el Distrito están distribuidos de manera inequitativa e irracional, pues esos establecimientos se concentran en el "hipercentro" (BARRERA, 2012) de la ciudad, lo que obliga a que la población a desplazamientos. Así, en "la Zona Manuela Sáenz se ubican el 35% de hospitales, en tanto que Calderón, los

Chillos, Tumbaco y Quitumbe albergan solamente el 11% del total de equipamientos. Del mismo modo, el 23% de la oferta educativa se encuentra en el 5% del territorio urbano del Distrito". (BARRERA, 2012).

En relación al desarrollo social, se ha detectado que las problemáticas giran en torno a la violencia como expresión de convivencia, al surgimiento de nuevas economías ilegales y de la criminalidad organizada, a los accidentes de tránsito como principal causa de muerte y a la victimización a las personas en el espacio público.

En cuanto a la movilidad, se ha identificado que en el Distrito Metropolitano existe, en su mayoría, viajes motorizados y uso de automóvil, consecuencia de ello es la generación de congestión y mal uso del espacio público, contaminación del aire y altos índices de accidentabilidad con poco seguridad vial. La apuesta de la administración actual es un Sistema Integrado de Transporte Público cuyo eje transversal es el Metro, concebido como una solución a largo plazo.

En referencia al uso del espacio público, es importante mencionar que la calidad de su uso es baja, por lo que se pretende, mediante los ejes verdes longitudinales y transversales, el desarrollo de un entorno urbano ordenado con protección ecológica. Se apuesta a lo público como ámbito colectivo y universal.

En lo que concierne con el desarrollo económico, hay que mencionar que la economía de Quito ha iniciado una transición hacia la innovación científica y tecnológica. El aumento de la inversión privada muestra las favorables condiciones que ofrece el Distrito a la inversión.

En lo que respecta a la conectividad aérea, "Quito es el principal destino del país y abarca cerca del 60% de las frecuencias internacionales, con un crecimiento anual de pasajeros que supera el 14%, convirtiéndolo en el principal puerto de conexión aérea del Ecuador al mundo" (BARRERA, 2012). Se estima que el nuevo aeropuerto de Quito dinamice el

conjunto de las actividades económicas distritales. En lo turístico, este sector productivo ocupa 42.945 personas, lo que lo sitúa como el cuarto generador de empleo del Distrito y deberá ser impulsado para aprovechar las potencialidades de la diversidad cultural, del entorno natural y la variada gastronomía que posee todo el territorio distrital.

3.2. Planes de Desarrollo del Municipio de Quito 2000-2008 A 2009-2012.

La teoría del análisis secuencial de políticas dice que una política empieza con la existencia de un problema, su definición y su inclusión en la agenda . ¿Fue este proceso parte del establecimiento de la internacionalización de Quito? ¿Existe una política pública de internacionalización definida y clara para el Distrito Metropolitano? ¿Hubo inserción de esta política en la agenda de gobierno de la ciudad? . Estas interrogantes surgen el momento de dar lectura a la realidad de los procesos de internacionalización del Distrito mediante la teoría de la creación de políticas públicas. El estudio de los planes de desarrollo nos ayudará de dilucidar estas interrogantes.

3.2.1. Plan Equinoccio Siglo XXI

El Plan Equinoccio del Siglo XXI (PESXXI), surge como eje regulador de la gestión municipal en el año 2000 durante la primera administración del Gral. (r) Paco Moncayo Gallegos, Alcalde Metropolitano de Quito. La coyuntura de este documento estuvo ligada a una difícil situación económica, social y política que atravesaba el país, pues se dieron sucesivas crisis económicas con efectos como el incremento del desempleo, generalización de la pobreza, aumento acelerado de migración de campesinos de la sierra ecuatoriana hasta Quito, cierre de bancos, los cuales se quedaron con los depósitos de jubilaciones tempranas e indemnizaciones, etc.

El área social estuvo caracterizada por la masiva emigración a Europa y Norteamérica, lo que dio como consecuencia desintegraciones de hogares y de familias quiteñas y ecuatorianas.

En lo político, "la descomposición del modelo de gestión centralizada del gobierno nacional afectó, por la vía de la "reducción del Estado", a una importante parte de la población quiteña. Se perdieron aproximadamente 160 mil empleos". (MONCAYO, 2004).

En esta coyuntura, la Municipalidad, junto con diversas organizaciones y la ciudadanía, desplegó esfuerzos para recuperar la "posición que le corresponde al Distrito Metropolitano de Quito en el país y en el mundo" (MONCAYO, 2004).

En este contexto podemos verificar no solo la clara intención de iniciar un proceso de relocalización de Quito ante el mundo, intentando revertir la imagen negativa de la situación del Distrito y rediseñar el nuevo rol de la ciudad y la región, sino también la predisposición del Alcalde Moncayo para dar respuesta a las necesidades de los ciudadanos, en un contexto de descentralización, partiendo de la transformación de la administración municipal de proveedora de servicios hacia "un sistema institucional de gobierno promotor, facilitador, organizador y regulador del desarrollo social, económico, territorial, cultural, institucional y político del DMQ" (MONCAYO, 2004).

Los instrumentos con los cuales es posible la ejecutabilidad del PES XXI fueron:

- Programa de Desarrollo Institucional
- Diseño e implementación del Sistema de Participación Ciudadana
- Plan General de Desarrollo Territorial

"Este modelo de gestión del desarrollo privilegia la eficiencia administrativa a través de la gestión por resultados, complementa el proceso de desconcentración, descentralización y

empresarización metropolitana y promueve la cooperación pública privada y la coordinación institucional para la gestión de (nuevas) competencias y proyectos metropolitanos."

La propuesta de ésta administración municipal es convertir a Quito en una "ciudad del conocimiento" (MONCAYO, 2004), en centro de gestión estratégica en el marco de la economía global, mediante un sistema educativo y formación permanente. Esta ciudad del conocimiento deviene ciudad - región, fundamentada en su capacidad de atracción de actividades industriales y de servicios, dando origen al concepto de distrito industrial, definido como un "sistema productivo localizado donde se ubican un gran número de empresas que se dedican a la elaboración, en distintas fases, de un producto homogéneo". (MONCAYO, 2004)

El tercer apartado del PESXXI, se denomina "Quito en el País y el Mundo" lo que da cuenta que la administración de turno apuntaba a un posicionamiento de la ciudad dentro y fuera de los límites territoriales. En este apartado, desde el punto de vista económico se propone un Quito como nodo de desarrollo económico regional, partiendo del hecho que para el año 2000 Quito se constituía como el principal polo de desarrollo industrial andino del Ecuador y nexo intercomunicador en la región: de Norte-Sur por el corredor interandino, uniendo sur-centro de Colombia con el norte del Perú; y en dirección Este-Oeste, vinculando la cuenca amazónica brasileña y el Atlántico a través del río Napo y el puerto de Orellana con la cuenca del Pacífico a través de los puertos de Esmeraldas y Manta, atravesando la importante zona agro productiva de Santo Domingo de los Colorados. "La economía regional de Quito está constituida por un espacio económico y territorial que integra, dinamiza y articula de forma complementaria a diversos cantones y

provincias; es también un centro para la operación de actuales y potenciales “nichos” de los mercados nacional e internacional". (MONCAYO, 2004).

Hasta aquí, parecería que el posicionamiento internacional de la ciudad es eje transversal del PESXXI, veamos qué nos argumentan los programas de los planes que lo componen, que son 4: económico, social, territorial e institucional. A continuación pasaremos revista a cada uno de estos planes, mediante un resumen conciso en el que se destacará solo las áreas que estaban directamente relacionadas con el posicionamiento internacional de la ciudad.

Cuadro No. 2 Planes, programas y proyectos del Plan Equinoccio del siglo XXI

<i>PLAN ECONOMICO.- Territorio emprendedor, sustentable, e innovador, nodo tecnológico, industrial, agroindustrial y de servicios, promueve sus potencialidades, genera empleo, y distribuye la riqueza con equidad</i>		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Promoción de emprendimientos	<ul style="list-style-type: none"> Promover y apoyar la formación y consolidación de emprendimientos locales y regionales, con la participación integrada de los principales estamentos de la sociedad: gobierno, academia, empresa y sociedad civil Poner a disposición de los emprendedores la información sobre demandas y posibilidades de inserción en el mercado global. Promover redes sociales, institucionales y empresariales capaces de poner en marcha y sostener los emprendimientos en entornos eficientes 	<ul style="list-style-type: none"> Acropuerto Internacional, Puerto Seco y Zona Franca
Innovación	<ul style="list-style-type: none"> Facilitar y fortalecer las asociaciones y alianzas estratégicas con competidores internacionales, dentro de contextos competitivos y de seguridad jurídica. Integrar en las negociaciones comerciales a los sistemas de información de las empresas transnacionales, para agregar más valor a las empresas del Distrito y la región. 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Regional de Investigación y Desarrollo Quito Digital (Gobierno Digital, Cybermarcos, Educ@net, Memoria Digital, Internet para Todos) Parque Tecnológico Centro Internacional de Medicinas Alternativas y Conocimientos Ancestrales
Desarrollo Turístico	Quito y su región, destinos turísticos de primer orden, por la amabilidad de su gente, las características extraordinarias de su entorno natural y construido; su accesibilidad y conexiones, su óptima infraestructura y servicios turísticos, y su calidad de vida	<ul style="list-style-type: none"> Ciudad Mitad del Mundo Centro Internacional de Ferias y Convenciones Sistema de Termas de Quito Sistema Regional de Sitios Arqueológicos Sistema de Circuitos Temáticos
Generación de Recursos Financieros	El DMQ obtiene los recursos financieros necesarios para su desarrollo, dispone racionalmente de sus rentas locales, genera oportunidades de inversión productiva, atrae capitales nacionales e internacionales y tiene un sistema financiero eficaz en su territorio	<ul style="list-style-type: none"> Fondo de Desarrollo Económico Local
Empleo	El DMQ cuenta con recursos humanos calificados; su dinámica económica amplía la oferta de empleo; promueve el autoempleo, y cuenta con un eficiente y seguro sistema de intermediación laboral.	
Abastecimiento y Comercialización	El DMQ con una suficiente producción y un adecuado abastecimiento de productos alimenticios de calidad.	
<i>PLAN SOCIAL.- Quito de todos, incluyente y segura, con cultura, educación, salud, nutrición y vivienda, una población que ejerce plenamente sus derechos con igualdad de oportunidades y capacidades, en convivencia ciudadana</i>		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Educación	<ul style="list-style-type: none"> Promover la calidad y la excelencia en el sistema educativo metropolitano mediante la formación y capacitación permanentes de los docentes Asegurar que la niñez y la juventud tengan como mínimo educación básica de 12 años, potenciando otros aprendizajes y oportunidades de desarrollo Fortalecer y fomentar la estructuración de sistemas de educación superior y post secundarias con la ampliación de 	Sistema Metropolitano de Educación Superior

	<ul style="list-style-type: none"> la oferta y variedad de carreras intermedias y técnicas Fortalecer el multilingüismo, y las capacidades científico-técnicas en jóvenes y profesionales Promover el intercambio estudiantil y docente en todos los niveles formativos 	
Cultura	<ul style="list-style-type: none"> Difundir y promover las culturas y participación del arte en el mercado Global 	<ul style="list-style-type: none"> Arte y Cultura del DMQ en el Mercado Global Festivales Internacionales de las Artes Fondo Metropolitano de Promoción Cultural
Salud		
Protección Social		<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo Integral para los Pueblos Indios y Afro ecuatorianos
Seguridad Ciudadana	El DMQ, ciudad y territorio seguros, con un entorno de estabilidad y confianza, donde las personas y las organizaciones puedan alcanzar un adecuado nivel de vida a través del control efectivo de la violencia en todas sus expresiones.	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Metropolitano de Seguridad Ciudadana A través de la Corporación Metropolitana de Seguridad Centros de Atención Y Solución Alternativa de Conflictos Observatorio Metropolitano de la Seguridad Sistema Distrital de Centros de Rehabilitación Social
Deporte y Recreación	El DMQ, centro deportivo internacional, con una potente cultura deportiva individual y social, y una población que disfruta a plenitud su tiempo libre.	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Metropolitano de Infraestructura de Deportes y Recreación. Centro de Entrenamiento de Altura
PLAN TERRITORIAL.- Territorio ordenado, accesible, y eficiente; socialmente equilibrado y sustentable; con óptima calidad ambiental y estética, con su patrimonio histórico recuperado y enriquecido		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Estructuración Territorial y Urbanismo	El DMQ consolidado en su estructura territorial, de carácter regional policéntrica y compacta, con servicios públicos desconcentrados, equitativa dotación de equipamientos técnicos y sociales, y adecuadamente conectado y accesible.	<ul style="list-style-type: none"> Potenciación del Centro Histórico Protección, rehabilitación y modernización Consolidación de Nuevas Centralidades Consolidación, rehabilitación y modernización de las estructuras centrales (existentes y nuevas) en las áreas de nuevos desarrollos de los valles.
Espacio Público	El DMQ con el espacio público recuperado e incorporado como elemento de estructuración del espacio metropolitano, y de comunicación y socialización que apoya a la construcción de ciudadanía, el esparcimiento y el reforzamiento de la identidad.	<ul style="list-style-type: none"> Imagen Urbana Sistema de Parques Metropolitanos
Vivienda	Población con acceso a un hábitat adecuado y a una vivienda digna, segura y saludable,	Ordenamiento Urbanístico Residencial
Movilidad y Accesibilidad	El DMQ con un sistema moderno y eficiente de movilidad y accesibilidad que articula las diversas centralidades, con una red vial revalorizada en beneficio del peatón y la fácil circulación, y un sistema integral de transporte público no contaminante e intermodal.	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Vial Metropolitano Implementación de la red vial Sistema Metropolitano de Transporte Red Ferroviaria Distrital y Regional Implementación de una red de
Infraestructura y Servicios	El DMQ con una red de infraestructura y servicios básicos de cobertura total, que apoye el desarrollo humano y la economía local y regional	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Integral de Agua Potable Sistema de Agua Para Riego Recuperación de Ríos y Quebradas Sistema de Energía Sistema de Comunicaciones: telecomunicaciones y conectividad
Calidad Ambiental	El DMQ territorio con óptima calidad ambiental y un manejo sustentable de los recursos naturales renovables y no renovables	<ul style="list-style-type: none"> Protección de Áreas Naturales Aire Limpio Quito Limpio
Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias		
PLAN INSTITUCIONAL.- Ciudad del diálogo y la palabra, respeta la diversidad y reconoce sus liderazgos; descentralizada y participativa, con institucionalidad confiable y transparente y un gobierno local moderno y eficiente		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Cohesión Social	La población del DMQ viviendo en un ambiente de tolerancia, de respeto al otro y participando en la vida comunitaria, con base en una visión común, valores e identidad que reconozca la fortaleza y la unidad en la Diversidad	<ul style="list-style-type: none"> Gobierno Local del DMQ Alcaldías Menores Sistema de Gestión Participativa Quito por la Equidad, Paz y la No Violencia
Desarrollo de Capacidades Institucionales	Población atendida por instituciones locales públicas y privadas, con un servicio eficiente, ágil y oportuno	<ul style="list-style-type: none"> Modernización de la Gestión Municipal Holdings de Empresas y Corporaciones Municipales. Sistema Metropolitano de Información
Participación y Control Ciudadano	Ciudadanía del DMQ empoderada, que promueve y participa activamente en la gestión y control del gobierno local	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Metropolitano de Comunicación y Diálogo Social Sistema de Auditoría Social y Rendición de Cuentas

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

Como se ha podido evidenciar, desde su creación, el PESXXI estuvo marcado por la intencionalidad de posicionar la ciudad en el concierto internacional, buscando hacerla competitiva y eje articulador de la economía de la región. En la mayoría de los planes se establece un elemento facilitador del posicionamiento internacional de Quito, sin embargo, no existe un plan de posicionamiento internacional como tal. Es decir, no existe, a partir del PESXXI, una política que organice y rijas los lineamientos del gobierno de Quito ante las exigencias del nuevo siglo, ni las acciones a ejecutarse frente a otras ciudades u organismos internacionales.

Vemos a continuación lo que plantea el plan de gobierno de la Administración del Dr. Augusto Barrera, actual alcalde de la ciudad.

3.2.2. Plan Bicentenario

El Plan Metropolitano de Desarrollo (PMD) concibe a Quito en su rol nacional de capitalidad y en su carácter metropolitano e identifica las líneas principales de intervención municipal desde sus principios estructurantes (Quito equitativo, solidario, accesible, sustentable, participativo, diverso, y con equidad) y desde los de gestión (integralidad, territorialidad, gobernabilidad, coordinación y corresponsabilidad, subsidiariedad y complementariedad). Plasma la orientación municipal de dar prioridad a la recuperación del espacio público como lugar de encuentro y de convivencia para avanzar hacia del "Buen Vivir"⁶ de la ciudad.

6 El Buen Vivir es una propuesta de modelo de vida desde América Latina como respuesta al modelo económico neoliberal. Este propuesta reivindicativa fue reconocida e incorporada en la Constitución, convirtiéndose en fundamento del nuevo pacto social. La propuesta de cambio busca superar los estrechos márgenes cuantitativos del economicismo y establece un nuevo modelo que incorpora a los procesos de acumulación y re-distribución, a los actores históricamente excluidos así como a formas de producción y reproducción diferentes al capitalismo.

"El Buen Vivir, se construye desde las posiciones que reivindican la revisión y reinterpretación de la relación entre la naturaleza y los seres humanos, es decir, desde el tránsito del actual antropocentrismo al biopluralismo, en tanto la actividad humana realiza un uso de los recursos naturales adaptado a la generación (regeneración) natural de los mismos". (SENPLADES, 2013)

En la presentación del documento se enfatiza respecto a que la planificación del desarrollo es una tarea tanto del estado como de los gobiernos autónomos descentralizados (GAD's), quienes se encargan de diseñar y ejecutar dicha planificación según las necesidades y carencias de la población.

El Quito del 2012, es el Quito del "Buen Vivir", que, reconociendo las diferencias busca construir equidad a partir de la interculturalidad, privilegiando el bien común, la justicia social y la cohesión.

El Plan de Desarrollo Metropolitano plantea la profundización del Distrito desde su posición geopolítica, estratégica de conectividad regional, nacional e internacional, de cara a la inserción estratégica del Ecuador en el mundo y su referencia como espacio de institucionalidad pública, de organismos internacionales, financieros, culturales y comerciales.

El Plan define el desarrollo de la capacidad de Quito para asumir mayores competencias dentro del modelo de autonomías y descentralización con miras a ser el primer gobierno autónomo con las competencias de región. Este desarrollo lo convertirá en eje articulador de los territorios continuos, logrando un posicionamiento estratégico en el mundo global, en intercambios comerciales y en la gestión de recursos naturales.

El nuevo modelo de desarrollo que postula el Plan, definido a partir de la Constitución de 2008, busca un desarrollo integral con inclusión social y productividad sistémica, en el que las relaciones internacionales se ejecutan a partir del respeto a la soberanía de los pueblos, a partir de un inserción inteligente y activa en el mercado mundial, con diversificación productiva, integración territorial con sustentabilidad.

Según el mandato constitucional, el régimen de desarrollo es el conjunto organizado, sostenible, y dinámico de los sistemas económicos, políticos, socio-culturales y ambientales que garantizan la realización del buen vivir, el sumak kawsay. El código orgánico de organización Territorial Autonomía y Descentralización especifica que cada circunscripción territorial tendrá un gobierno autónomo descentralizado para la promoción del desarrollo y la garantía del buen vivir, a través del ejercicio de sus competencias. (BARRERA, 2012)

Los principios estructuradores del Plan son:

- Recuperar la centralidad del ser humano sobre el capital y propugnar un desarrollo integral de las personas y la ciudad, incorporando su real dimensión territorial
- Construir un Distrito donde prevalezca su función social, el interés general y se recupere el sentido de lo público.
- Propugnar el desarrollo integral, que involucre la dimensión ambiental, cultural, social, económica e identitaria
- Apostar por una modernización integradora e incluyente, mejorar las herramientas tecnológicas y de comunicación, así como sus niveles de eficiencia y eficacia.
- Desarrollar una gestión democrática del territorio distrital, basada en la participación, en la movilización social y el ejercicio pleno de la ciudadanía.

Como se ha identificado hasta ahora, el Plan Metropolitano de Desarrollo también reconoce la importancia de posicionar a Quito en el mundo y lo postula como eje transversal del acción, sin embargo, hasta el momento, como en el caso anterior, no define una política clara o lineamientos concretos para la consecución de dicho posicionamiento. Veamos qué nos plantea el Plan en sus ejes estratégicos, desde el punto de vista de las relaciones internacionales:

Cuadro No. 3 Plan Bicentenario

<i>EJE 1: QUITO CIUDAD - CAPITAL, DISTRITO - REGIÓN.- Desarrolla los elementos esenciales del Distrito como capital y nodo articulador de la Ciudad - Región, sus interrelaciones internas y externas, su representatividad nacional y su referencia como modelo regional de desarrollo y ordenamiento territorial. Especial relevancia de este eje es la descripción de lo que será Quito como territorio ordenado y con desarrollo urbano que privilegia la conformación y fortalecimiento de centralidades así como la ruta a seguir para consolidar la región autónoma.</i>		
PROGRAMA	CARACTERÍSTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Gestión territorial coordinada		
Corredores ecológicos		
Tratamiento del suelo urbano y rural		
Centralidades		
Movilidad y transporte público	Avanzar hacia un desarrollo urbano y rural eficiente y sustentable que reduzca las inequidades territoriales y los impactos ambientales de los procesos urbanos del DMQ en el territorio inmediato y regional.	Aeropuerto en funcionamiento Sistema integrado de transporte público (Metro) en funcionamiento
Espacio público y red verde urbana		
Estatuto de Autonomía	Estatuto jurídico para ejercer las competencias del Distrito Autónomo	Estatuto del Distrito aprobado
<i>EJE 2: QUITO ACCESIBLE Y PARA LOS CIUDADANOS: Este eje estratégico promueve que desde la prestación de servicios sociales y básicos, se garantice el derecho ciudadano al acceso equitativo a los servicios de salud, educación, deporte, recreación y seguridad ciudadana, además de los servicios de agua potable, electricidad, saneamiento, recolección de residuos y acceso a tecnologías de la información y comunicación, considerando siempre un enfoque de inclusión en la prestación de todos estos servicios en el territorio del Distrito Metropolitano de Quito.</i>		
PROGRAMA	CARACTERÍSTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Servicios Básicos	Alcanzar y mantener la sostenibilidad de los servicios básicos y saneamiento con equidad social	Mejoramiento de los servicios básicos
Seguridad Ciudadana	Promover en el DMQ una cultura de paz y respeto basada en la garantía de los derechos de los y las ciudadanas a vivir una vida libre de violencia a través del fortalecimiento de los mecanismos integrales de atención de casos de VIF-G-VS	Análisis situacional comparativo a nivel de Latinoamérica sobre la incidencia de tipos de violencia de género en el DMQ.
Salud	Construir una ciudad que garantice el derecho a la salud, con un enfoque de inclusión y equidad.	Quito saludable: promoción, prevención y vigilancia de la salud en el DMQ
Educación y deporte	Promover el uso educativo y recreativo de tecnologías de la información y comunicación para garantizar el acceso universal al conocimiento, de manera particular a la población escolarizada y adulta del territorio	Red educativa de tecnologías de información y comunicación
Inclusión Social	Promover el acceso universal de las personas y familias en situación de exclusión, a los servicios públicos, tanto municipales como del gobierno central a través de acciones afirmativas y servicios alternativos	Promoción de derechos
<i>EJE 3: QUITO LUGAR DE VIDA Y CONVIVENCIA: Mediante los principios de universalidad, equidad, solidaridad, participación, atención prioritaria a grupos en situación de discriminación, entre otros, el derecho a la Ciudad busca garantizar para los ciudadanos y ciudadanas la dignidad y el bienestar colectivo y el derecho a un medio ambiente sano, al disfrute y preservación de los recursos naturales, a la participación en la planificación y gestión urbana y a la herencia histórica y cultural. (Carta Mundial por el Derecho a la Ciudad).</i>		
PROGRAMA	CARACTERÍSTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Gestión de Riesgos	Prepararse para responder de manera eficaz y eficiente ante los desastres que se presenten.	Sistemas de alerta temprana
Movilidad	Conectividad regional, intercubana y barrial que garantiza la conectividad de Quito	Desarrollo de infraestructura vial y repotenciación de la principal (Metro como eje articulador del sistema integrado de transporte público)
Espacio Público	Recuperación equitativa del valor de uso socio-cultural del espacio público. Garantizar el uso y la apropiación por las diferentes culturas y grupos sociales de los espacios públicos a través del uso socio-cultural que permita la realización de las actividades culturales y físicas y la producción y reproducción de la memoria individual y colectiva bajo criterios de accesibilidad, inclusión, democratización, estética y monumentalidad.	Revitalización del espacio público
Hábitat y Vivienda	Promover la residencialidad en áreas patrimoniales a través del mejoramiento de las condiciones de habitabilidad de las edificaciones patrimoniales, en especial en el Centro Histórico, será la estrategia principal para la regeneración y mantenimiento de las construcciones y la revitalización de los espacios públicos vinculados	Vivienda en áreas patrimoniales
Regularización de Barrios		
<i>EJE 4: QUITO PRODUCTIVO Y SOLIDARIO: La dimensión económica, con sus diversos componentes, constituye elemento dinamizador de la vida individual y colectiva y, por consiguiente, factor fundamental en cualquier análisis del desarrollo. En este Plan, el componente económico integra una visión que propende a la generación de empleo diverso y de calidad tanto en el área urbana como en el área rural, el desarrollo de múltiples y diversas capacidades productivas en la población con impacto en el territorio en el que se</i>		

<i>desenvuelven y favoreciendo la reproducción de la vida, el consumo de bienes y servicios en el modelo económico nacional, de carácter social y solidario, y mundial.</i>		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Quito Productivo y competitivo	Posicionar a Quito como una ciudad - región; como una ciudad red que figure entre las principales ciudades productivas y de oferta de servicios de calidad a sus ciudadanos en el contexto latinoamericano	Nuevo Aeropuerto de Quito
Quito como destino turístico de clase mundial	Diversificación de la oferta de productos y la creación de una cultura local amigable y abierta que garantice la satisfacción del turista y el consecuente reconocimiento de las bondades del DMQ	
EJE 5: QUITO VERDE: <i>Este eje comprende la gestión integral y sustentable de los recursos naturales, el patrimonio natural, los ecosistemas y el mejoramiento progresivo de la calidad ambiental distrital.</i>		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Plan de Adaptación al Cambio Climático	Disminución de la vulnerabilidad social, ambiental y económica frente al cambio climático del DMQ así como las emisiones de gases efecto invernadero.	
EJE 6: QUITO MILENARIO, HISTORICO, CULTURAL Y DIVERSO: <i>Reconocimiento de los elementos que constituyen cultura asociados tanto al patrimonio tangible y edificado como a la llamada "cultura viva" que comprende las expresiones y la gestión cultural diversas desde los individuos, colectivos e instituciones culturales.</i>		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Fortalecimiento de la gestión cultural	Gestión cultural incluyente, a través del fomento y recuperación de la historia de cada sector y barrio, las leyendas, los saberes, las tradiciones, los juegos la música, las fiestas religiosas y ancestrales	Desarrollo del sistema de gestión cultural
Recuperación de edificaciones patrimoniales	Promueve el patrimonio cultural material	Refuerzo de los procesos de investigación, intervención y mantenimiento de edificaciones patrimoniales.
EJE 7: QUITO PARTICIPATIVO, EFICIENTE, AUTONOMO Y DEMOCRATICO: <i>Garantía de plataforma institucional y orgánica que permita la ejecución eficiente de procesos internos relacionados a herramientas para el seguimiento, monitoreo y evaluación de metas. Implica el fortalecimiento y reconocimiento de las formas organizativas propias en barrios, parroquias, comunas y promoción de las mismas.</i>		
PROGRAMA	CARACTERISTICA QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL	PROYECTO QUE CONTRIBUYE AL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
Gestión eficiente	Modelos de gestión metropolitana, democrático, integral, desconcentrado y participativo mediante la aplicación de mecanismos y herramientas que permitan cumplir con principios planteados en las normativa nacional de gobiernos autónomos: unidad, solidaridad, coordinación, corresponsabilidad, subsidiaridad, complementariedad, equidad territorial, participación ciudadana y sustentabilidad.	Modelo desconcentrado e integral de gestión fortalecido

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

Como se ha podido evidenciar, en cada uno de los ejes que estructuran el Plan existen uno o varios programas que fortalecen la intención municipal de posicionar a Quito como ciudad-región, en el concierto internacional, sin embargo, no existe un eje articulador fijo con sus líneas programáticas y proyectos que definan claramente los pasos que el Municipio de Quito deba seguir en relación a su política internacional.

Si bien es cierto, las decisiones tomadas y las acciones realizadas se alinean, en esta administración, a los mandatos constitucionales de las relaciones internacionales que plantean: "Art. 416.- Las relaciones del Ecuador con la comunidad internacional responderán a los intereses del pueblo ecuatoriano, al que le rendirán cuenta sus responsables y ejecutores.." (ASAMBLEA CONSTITUYENTE , 2008), pero, como en el

caso del Plan de Desarrollo de la administración del General Moncayo, no existen herramientas concretas ni lineamientos exactos de los postulados de política exterior que el Municipio de Quito ejecutaría a fin de posicionar a la ciudad como referente internacional. En este sentido, hay varias formas de plantear cómo lograr ese objetivo. Una alternativa es extrapolar teorías de organización empresarial a nuestro objeto de estudio. Algunos autores como Michael Porter plantearían que es preciso que las empresas logren obtener ventajas competitivas, mediante la innovación, para mejorar su posicionamiento internacional (y con él el de los estados); es decir mejorar sus servicios de cara a los clientes. "La única forma de mantener una ventaja competitiva a nivel internacional es actualizando y revolucionando *constantemente las condiciones técnicas de producción. Las empresas deben evitar actitudes conformistas y mejorar permanentemente su cadena de valor*" (DELAMARRE, 2008). Dicha innovación requiere un incremento en la inversión de capital, tanto en instalaciones físicas, planta y equipo, como en investigación y desarrollo especializados y en mercadotecnia.

La propuesta de Porter sugiere que los atributos de una nación moldean el entorno económico lo cual promueve o impide la creación de ventajas competitivas; dichos atributos son cuatro: Condiciones de los factores: Condiciones de la demanda: Empresas relacionadas horizontal y verticalmente y la Estructura y rivalidad de las industrias. Estos atributos son los elementos angulares del sistema "**Diamante**". No nos detendremos a analizar la teoría de Porter a profundidad, pues escapa del objeto presente estudio pero para finalizar planteando un perspectiva aclara de los argumentos de Porter, se dirá que las características del diamante, es decir de sus cuatro elementos, determinan las industrias en las que una nación tiene las mejores oportunidades. "Las ventajas, a lo largo del diamante, son necesarias para alcanzar y mantener dicho éxito. Sin embargo, gozar de condiciones

favorables en cada atributo no es prerequisite para lograr ventajas competitivas en una industria". (DELAMARRE, 2008).

Ahora bien, Porter ilustra sus planteamientos haciendo un análisis de los "clusters"⁷ italianos de calzado en los que se demuestra la innovación como variable motora del desarrollo.

Aterrizando un poco en el caso de los gobiernos locales, ciudades como Medellín han optado por la implementación de esta estrategia en sus planes de posicionamiento internacional, pues de acuerdo a la Cámara de Comercio de Medellín, "la estrategia cluster representa el cambio de una sociedad basada en habilidades a una sociedad basada en conocimiento, y de una sociedad con mercados locales a una con mercados globales" (VIEIRA, 2011). Los clusters se convirtieron en Medellín en el motor del crecimiento económico local ya que permitió construir redes de cooperación entre empresas, actores y cadenas productivas de diferentes sectores así como la especialización en el comercio mundial.

Ahora bien, volviendo a la extrapolación arriba mencionada, ya hemos planteado la visión "hacia afuera" de Porter, con lo cual, se convierte en indispensable una propuesta que plantee la visión "hacia adentro"; y esta propuesta la podemos recuperar de los planteamientos que Henry Mintzberg realizó en "Fundamentos del Diseño de las Estructuras Organizativas" .

La propuesta de Mintzberg se resume en que una institución debe organizarse de una forma estructurada, dicha estructura es la "suma de las formas en las que se divide el trabajo entre

⁷ Asociaciones de empresas, instituciones y universidades que comparten el interés por un sector económico y estratégico concreto. Su trabajo conjunto les permite la creación de proyectos en los que se exploten las capacidades compartidas.

las distintas áreas" (KOSCIUK, 2006) y cómo se logra la coordinación entre ellas. Para el autor una organización debe estar constituida por:

- *Núcleo Operativo*: realizan la producción de bienes o servicios.
- *Cumbre Estratégica*: funcionarios con responsabilidad general en la organización.
- *Línea Media*: vínculo entre el Núcleo Operativo con la Cumbre Estratégica.
- *Tecnoestructura*: se encarga de la estandarización de las actividades de la organización.
- *Staff de Apoyo*: realiza actividades de soporte, que le brindan algún servicio a la empresa.

Adicional a éstos elementos, Mintzberg plantea que el funcionamiento de una organización debe contener 5 visiones: Sistema Formal (organigrama), Red de Flujos de Trabajos, Sistema de Comunicación Informal, Sistema de Grupos de Trabajo y Sistema de Decisión ad hoc (ej. pasos para aprobar un nuevo producto). Estas 5 visiones se interconectan y trabajan de manera mancomunada, por lo que sólo combinándolas se comprende el funcionamiento de la organización.

Para Mintzberg existen ciertos parámetros para el diseño de organizaciones, así tenemos:

1) Diseño de posiciones de los funcionarios:

- *Especialización de tarea*: que puede ser: *horizontal* (dividir el trabajo en tareas simples) o *vertical* (el trabajador solo realiza la tarea, sin administrarla).
- *Formalización del comportamiento*: Permite reducir la variabilidad del trabajo. Está a cargo de la tecnoestructura.

- *Capacitación y Adoctrinamiento*: la primera implica enseñar los conocimientos y destrezas necesarios para el cargo, mientras que la segunda consiste en enseñar el sistema de valores, normas y comportamiento requeridos en la organización.

2) Diseño de la Superestructura.-facilita el diseño de los cargos en las unidades y el tamaño de la unidad. Puede entenderse a partir de diversos agrupamientos: a) *De unidades*: puede darse por conocimiento y destreza, por función, por tiempo, por producto, por cliente o por lugar. b) *Funcional*: las unidades se centran en sus propios objetivos y tienden a ser burocráticas. c) *De Mercado*: menos burocráticas; no tiene especialización.

Para el autor el Sistema de Toma de Decisión dentro de la organización puede ser de dos tipos: centralizada: cuando la toma de decisión está a cargo de una sola persona o descentralizada cuando el poder está disperso entre muchas personas. Esta última forma de toma de decisiones puede ser vertical: cuando se delega poder de decisión u horizontal: consiste en delegar el poder desde los gerentes de línea a los analistas, especialistas de apoyo, etc.

Ahora bien, el autor menciona la existencia de "factores de situación" como elementos que influyen en la selección de los parámetros de diseño de organizaciones. Estos factores pueden ser: 1) *Edad y dimensión*: a mayor antigüedad en la organización mayor formalización. 2) *Sistema técnico*: producción en masa, unitaria o continua. 4) *Ambiente*: a mayor complejidad mayor descentralización. 5) *Relaciones de poder*: a mayor control externo de la organización, más centralizada y formalizada es su estructura (ej. en las empresas públicas). "Las necesidades de poder de los miembros tienden a generar estructuras que son excesivamente centralizadas" (UTN-FRSF).

Hasta aquí un breve resumen con los elementos más importantes de la obra de Mintzberg, los cuales, como podemos observar, plantean una organización casa a dentro si el objetivo es obtener mejores resultados tanto en el mercado como en las ganancias económicas.

En la presente investigación se reconoce como mejor alternativa de análisis y aplicación los postulados de Mintzberg, pues ellos nos llevarán a una propuesta de Plan de Internacionalización para Quito, dado que se plantea el mantener un orden interno a fin de brindar servicios de calidad a la ciudadanía.

En el próximo apartado se presentará una propuesta de Plan de Internacionalización para Quito, previo a ello, se ha creído necesario realizar un acercamiento al rol que la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales cumple en el organigrama municipal, como instancia ejecutora de las políticas de relacionamiento internacional municipal, así como las herramientas que utiliza para la consecución de sus objetivos. Se repasará entonces su misión y visión a partir de sus dos unidades operativas: Unidad de Cooperación Internacional para el Desarrollo y Unidad de Posicionamiento Internacional.

Posterior a ello se llevará a cabo un diagnóstico de Quito en el concierto internacional y finalizaremos con la propuesta de Estrategia de Posicionamiento Internacional de Quito, su misión, visión, objetivos y programa de acción.

3.3. Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales y los procesos de internacionalización de la ciudad.

La creación de la Asesoría de Relaciones Internacionales en mayo de 1988, durante la Alcaldía del Sr. Rodrigo Paz, como una unidad técnica asesora de la Alcaldía de Quito, fue un hito en el resto de ciudades iberoamericanas; dio origen a la institucionalización de esta

dependencia en varias ciudades de la región. Contribuyó además a la descentralización que empezaba a dar sus primeros pasos, pues la independencia que provocó facilitó, a través de procesos de negociación, la obtención de fondos internacionales para obras en la ciudad, situación que perduraría hasta nuestros días.

Hasta antes de su creación, las relaciones de Quito con el resto de ciudades del mundo eran inconstantes, ocasionales y poco institucionalizadas, se limitaban a las esporádicas visitas de otros alcaldes a su homólogo quiteño. La cooperación internacional por su parte era también muy débil y constituía un verdadero reto, debido a que la tecnología de aquel tiempo no era tan desarrollada ni ágil como la actual.

El primer período de funcionamiento de esta Asesoría estuvo a cargo del Dr. Ramiro Viteri, diez años más tarde toma la posta la Lic. Luz Elena Coloma. La posterior labor del Eco. Mauricio Valencia, como Director de la Agencia de Cooperación Externa del Municipio vio estrecharse los lazos internacionales de Quito; pues con la ayuda del despliegue tecnológico, Quito empezaba a ubicarse como referente mundial. Para 2002, y durante el asesoramiento del Emb. Horacio Sevilla Borja, Quito se convierte en una ciudad reconocida a nivel internacional, no solo por su historia, tradiciones, arquitectura o arte, sino por su actividad constante, fundamental e indispensable en Asociaciones Internacionales como UCCI, ICLEI, Metrópolis, el Proyecto RED URB-AL de ONU y ahora Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), del que Quito ha sido Ciudad Co-Presidente. Posteriormente, el Ing. René Pinto Moreno, como Asesor de Asuntos Internacionales da continuidad al posicionamiento logrado. Sin embargo, en ninguno de los casos se elabora un plan de acción internacional de Quito.

Con la administración del Dr. Augusto Barrera Guarderas, asumen la dirección de las relaciones internacionales municipales los Srs. Valentina Ramia, Ramiro Almeida, Ana

Cristina Hidalgo y Lilia Rodríguez, actual Directora Metropolitana de Relaciones Internacionales y quien ha llevado el accionar internacional municipal muy en la línea del mandato constitucional actual, dando ejecutabilidad al reconocimiento de la constitución ecuatoriana en la que se destaca la autonomía política, administrativa y financiera de los concejos metropolitanos, regionales y provinciales, a partir de los principios de subsidiariedad, solidaridad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana. La actual administración también reconoce el Plan Nacional del Buen Vivir y al Código de Ordenamiento y Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), en el que se reconoce a los gobiernos autónomos descentralizados como ejecutores de la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias. En este contexto, la actual Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales pretende:

posicionar, gestionar y coordinar las políticas y objetivos estratégicos del Distrito Metropolitano de Quito en el ámbito internacional, dinamizando procesos de integración entre los gobiernos locales, para avanzar en objetivos políticos, culturales, económicos, ambientales para el Buen Vivir en las ciudades, así como intensificar la cooperación internacional, sobre la base de los principios de solidaridad, soberanía, equidad territorial, rendición de cuentas y corresponsabilidad (DIRECCIÓN METROPOLITANA DE RELACIONES INTERNACIONALES, 2012)

Para lograr esta misión, la Dirección Metropolitana cuenta con dos ejes: Posicionamiento Estratégico y Cooperación. El primero busca posicionar, gestionar y coordinar las políticas y objetivos estratégicos del Distrito Metropolitano de Quito en el ámbito internacional, dinamizando procesos de integración entre los gobiernos locales, para avanzar en objetivos políticos, culturales, económicos, ambientales para el Buen Vivir en las ciudades (DIRECCIÓN METROPOLITANA DE RELACIONES INTERNACIONALES, 2012) y el segundo "intensificar la cooperación internacional, sobre la base de los principios de solidaridad, soberanía, equidad territorial, rendición de cuentas y corresponsabilidad" (DIRECCIÓN METROPOLITANA DE RELACIONES INTERNACIONALES, 2012).

El accionar de cada uno de estos ejes responden también a herramientas internacionales como la Declaración de París (2005) o la Declaración de ACCRA (2008) que recomiendan a los organismos de cooperación bilateral y multilateral medidas para alcanzar mayor eficacia en la ayuda al desarrollo, así como en el Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda (FAN4-2011) y las Directrices Internacionales sobre Descentralización y Fortalecimiento de las Autoridades Locales propuesta por ONU-Habitat en 2007, que reconoce que la descentralización eficaz es un elemento de la "buena gobernanza" y una expresión de la práctica democrática y de una administración pública eficiente.

Todas estas propuestas pueden ser justificadas a partir de los postulados teóricos de Kuullman y sus planteamientos en "Gobernar en Gobernanza", pues han sido creados desde una perspectiva de sistema en el que la ayuda al desarrollo de las instituciones o de los regímenes, llevan a una nueva gestión pública local entendida desde la compensación "CO", es decir, desde la cooperación entre diversos actores y organizaciones internacionales que buscan dar respuesta a la problemática actual de las ciudades como actores claves en la prosperidad de los países.

En ese sistema los límites entre los actores (estado, sociedad, organismos internacionales, gobiernos locales) se permeabilizan y su interacción conllevan un va y ven entre diferenciación Vs. integración y cambio Vs. conservación. Diferenciación porque los gobiernos locales se insertan en las relaciones internacionales de manera soberana y particular, dentro de un contexto de integración; y de cambio porque como interacciones socio-políticas buscan insertarse en la lógica de los actuales modelos de desarrollo; que en el caso de Quito responden al modelo del "Buen Vivir".

La gobernanza mundial, como categoría de análisis, se encuentra entre los principales elementos de discusión académica del sistema internacional y al igual que en el nivel

estatal, la diversidad, dinamismo y la complejidad son elementos que la definen.

Diversidad.- porque en el quehacer de los gobiernos locales se vinculan otros gobiernos locales, organismos internacionales de crédito, redes de ciudades, etc. **Complejidad.-** porque las relaciones entre los gobiernos locales con cada vez más complejas complementarias e interdependientes. **Dinamismo.-** porque estas relaciones pueden oscilar entre tensas - flexibles o regulares - irregulares. Generalmente el dinamismo está marcado por las tendencias políticas a las que las ciudades responden; por ejemplo la relación entre Caracas, Municipio Libertador y Caracas Metropolitana son tirantes e irregulares pues la primera es de tendencia socialista y la segunda no.

Ahora bien, si hacemos una lectura del rol actual de los gobiernos locales en las relaciones internacionales a partir de los tres niveles de gobernanza que Kuullman plantea se dirá entonces que: **Primer Nivel: La solución de problemas y la creación de oportunidades:** los gobiernos locales han asumido mayores responsabilidades y compromisos respecto a la resolución de problemáticas de sus ciudadanos, sin embargo es importante mencionar que los procesos de solución de problemas y de creación de oportunidades son diferentes en cada ciudad y tienen diferentes necesidades de gobernanza. **Segundo Nivel: La construcción de instituciones:** los gobiernos locales están cada vez más reconocidos (institucionalizados) dentro de los ciudadanos como actores, gestores y ejecutores de políticas públicas que den solución a problemáticas que antes eran entera responsabilidad de los estados. **Tercer Nivel: Meta:** En la meta-gobernanza el gobernado es el meta-gobernante y los gobernantes los que son gobernados. El Meta-gobierno es una parte esencial de la gobernanza sociopolítica o interactiva, porque es el foro donde los principios normativos del gobierno se forman y se prueban. (Kuulman, Gobernar en Gobernanza, 2005). En este sentido, los gobiernos locales se orientan a una planificación de la política

pública participativa en la que se discuten los principales problemas que aquejan a la ciudad; en el caso específico de Quito esto supone el ejercicio específico de las capacidades efectivas de planificación, regulación y gestión, de acuerdo a las atribuciones que el COOTAD brinda a los gobiernos locales y a partir de un esfuerzo conjunto con la sociedad civil y la ciudadanía.

Ahora bien, en un mundo definido por interacciones permanentes de polaridades superpuestas como: globalización Vs localización o centralización Vs. descentralización, es preciso incluir la dualidad integración Vs. fragmentación, es decir "Fragmegration".

Esta propuesta surgida de James Rosenau implica una gobernanza en escala global, es decir, globalizar y localizar interacciones que siempre ocurren entre culturas y temas de interés, proliferación de los patrones de los nuevos gobiernos y formas de gobernanza. Uno de los escenarios más claros en los que se practica esta forma de gobernanza son las redes de ciudades, entendidas como escenarios de intercambios de prácticas exitosas y/o de diálogo político, como espacios propios de los municipios, con autonomía y respeto a las realidades de cada ciudad.

Bajo esta lógica de fragmentación e integración, el gobernar desde y para los gobiernos locales debe entenderse a partir de la disminución de la capacidad de los estados y de la proliferación de formas de organización en red que generan no solo obligación a los ciudadanos en la estructuración de decisiones y en la consecución de metas, sino también promueven un espacio de integración continental, regional, temático, etc.

Las organizaciones de gobiernos locales en red se convierten, en la mayoría de los casos, en voceras de las ciudades en relación a problemáticas específicas en el contexto mundial y elaboran su propia agenda dado que las potencialidades de resolver los problemas que el siglo XXI ha generado radican en las ciudades.

La elaboración de esta agenda propia, implica la estructuración de lineamientos de administración y política pública desde los gobiernos locales, por lo que, en este punto de la investigación es preciso rescatar los planteamientos de Rhodes.

Para el autor, el entender a la Administración Pública implica siete definiciones diferentes de gobernanza: "corporativa; nueva gestión pública, good governance, interdependencia internacional, sistemas socio-cibernéticos, economía política, y redes". (RODHES, 1994). Nos detendremos un poco en el último concepto debido a que esta modalidad se ha convertido en una de las herramientas más usadas y de mejores resultados dentro de las tendencias de internacionalización de las ciudades. Para profundizar en el análisis retomaremos los planteamientos de Boix y su "Paradigma Red" cuyo objeto de análisis son las ciudades entendidas como nodos conectados por vínculos (links) de naturaleza socioeconómica, mediante los que se intercambian flujos, sustentados sobre infraestructuras de transporte y comunicaciones.

La materialización de esos vínculos podemos encontrarlos en las redes de ciudades propiamente dichas como la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), la Red de Ciudades Suramericanas (REDCISUR), Asociación de Ciudades Educadoras, por citar unos ejemplos. Los miembros de estas redes de ciudades combinan independencia (organismos autónomos) e interdependencia (cooperación interorganizacional), es decir cooperación e intercambio.

Todas estas redes surgen como producto intencional, espacio de diálogo y coordinación vinculada en función de un objetivo común, son escenarios de discusión de aspectos de interés práctico, político, social, cultural, etc.

La teoría te plantea que las redes de ciudades trabajan de forma horizontal, sin embargo, en la práctica, existe siempre una ciudad con mayor peso ya sea político o técnico cuyo criterio

respecto a uno u otro evento tiene mayor relevancia. La práctica también te demuestra que las redes cuentan con ciertos grados de conectividad, pues unas son más fusionadas que otras, por lo tanto los efectos que se busque en cada miembro dependerán del nivel de pertenencia existente. En el caso de Quito, la ciudad tiene un nivel de pertenencias más marcado en redes como UCCI o GCLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos), de la primera es actual co-presidente y de la segunda ha sido invitado a participar, por segunda ocasión, como Co-Presidente, por lo tanto hay cercanía y pertenencia, lo que se evidencia en propuestas concretas que se realiza para mejorar la labor de cada una de ellas. Especial relevancia tiene la Red de Ciudades Suramericanas, de la que Quito ha sido miembro fundador, pues esta red responde a una coyuntura específica: la reivindicación del sur ante modelos de desarrollo que lo excluyeron de la toma de decisiones.

De este modo hemos podido evidenciar esta nueva forma de gobernanza “gobierno en red” (NAVARRO, 2002) entre las ciudades, mediante las que se movilizan recursos políticos, técnicos y en ciertos casos dinámicas que contribuyen a la conformación de políticas públicas (*policies*) específicas entre las ciudades.

Para finalizar se dirá entonces que la conformación de redes es una tendencia que caracteriza las nuevas formas de gobernanza y que "si la presunción implícita es que la administración no puede imponer sus políticas sino que debe negociar su diseño e implementación con sus partners de los sectores público y privado, la existencia de redes es su corolario" (NAVARRO, 2002).

Hasta aquí hemos analizado la coyuntura que los procesos de internacionalización de las ciudades deben enfrentar: una nueva forma de entender la gobernanza desde el actuar en red de los gobiernos locales, volvamos entonces a la Dirección de Relaciones Internacionales del Municipio de Quito.

Hemos mencionado ya un poco de su historia, su objetivo y su conformación orgánica institucional; es momento entonces de profundizar en sus herramientas para la ejecución del posicionamiento estratégico y la cooperación.

La necesidad de repensar el Municipio de Quito como un modelo de gestión descentralizado y desconcentrado, partiendo de una planificación articulada con gestión participativa del territorio, se vincula con la búsqueda de una inserción internacional e innovadora de la ciudad. Para ello, la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales trabaja desde sus dos ámbitos de competencia: Unidad de Posicionamiento Estratégico y Unidad de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

- **Unidad de Posicionamiento Estratégico.-** Este es el eje de posicionamiento político de la ciudad, pues gestiona y coordina las políticas y objetivos del Municipio de Quito a nivel nacional e internacional, mediante el impulso de los procesos de integración entre los gobiernos locales.

Esta unidad está conformada por dos áreas: el posicionamiento internacional y el área de imagen internacional. La primera busca proponer estrategias de relacionamiento internacional en consideración a los ejes estratégicos definidos por la Municipalidad, identificar coyunturas geopolíticas, temáticas y contextos internacionales que tengan impacto sobre la política de posicionamiento estratégico de Quito, recomendar posiciones locales frente a coyunturas y proponer la priorización de espacios internacionales para promoción de la marca internacional del MDMQ, para ello trabaja en:

- a) Fortalecer y potenciar la posición del Municipio de Quito en espacios directivos de organismos internacionales como: Co Presidencia de UCCI,

Presidencia de Comité Sectorial de Movilidad Urbana de UCCI, Red de Ciudades Sudamericanas, CGLU, CIDEU, OCPM, ICLEI y Metrópolis.

- b) Facilitar el contacto entre MDMQ con los organismos internacionales y con redes de ciudades de las que es miembro.
- c) Proporcionar información adecuada para efectivizar la participación de Quito en redes.
- d) Participación del Municipio como miembro de las redes internacionales de carácter municipal.
- e) Seguimiento de compromisos asumidos por Quito en las redes en que participa.
- f) Coordinación eventos y reuniones internacionales.
- g) Coordinar con otras dependencias municipales iniciativas de posicionamiento de Quito a nivel internacional: exposiciones de arte, muestras de cine de Quito, otros.

El área de Imagen Internacional es el vínculo protocolar del Municipio con el mundo, pues facilita la coordinación de agendas de actividades de las visitas internacionales de las dignidades municipales y los funcionarios, dando seguimiento a los compromisos adquiridos en dichas participaciones y coordinando la logística de participación y la difusión nacional e internacional de información relacionada con esa participación. Esta área de la unidad de posicionamiento es también el vínculo con el Cuerpo Diplomático, Consular y organismos internacionales acreditados en el Ecuador.

Ahora bien, en los últimos años de gestión, la Unidad de Posicionamiento Estratégico ha materializado su accionar en actividades como: el fortalecimiento del liderazgo de Quito a nivel internacional consiguiendo la Co-Presidencia de organizaciones

internacionales de ciudades como Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU), Organización de Ciudades del Patrimonio Mundial (OCPM), la Vicepresidencia de UCCI, la representación regional para América Latina del ICLEI, por citar unos ejemplos.

Del mismo modo, se ha fortalecido el liderazgo de Quito en Iberoamérica brindando asesoramiento en temas relacionados a la conservación y recuperación del patrimonio, reubicación de comercio informal, programas de vivienda y recuperación mancomunada de inmuebles, control de la contaminación del aire y las políticas establecidas para el cambio climático, las expresiones culturales en todos sus géneros e impulsando la creación y consolidación de la Red de Ciudades Suramericanas como espacio de diálogo político regional.

Quito ha sido sede de un sinnúmero de encuentros internacionales de renombre, entre ellos podemos citar: Primer Encuentro sobre Movimientos Migratorios, Seminario Taller Quito y las ONGs, XI Congreso Anual del CIDEU, Creación de la Red Andina de Ciudades, etc.

En referencia a la participación del Alcalde de Quito y de funcionarios municipales en el exterior, es importante mencionar que la presencia de Quito a nivel internacional ha sido una de las políticas implementadas por la Municipalidad a través de la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales a fin la alcanzar cooperación técnica y financiera para proyectos de la ciudad y el intercambio de experiencias exitosas. Ver anexo 3

- **Unidad de Cooperación Internacional.-** Mediante esta unidad, la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales pretende intensificar la búsqueda y consecución de cooperación con miras al financiamiento y ejecución de proyectos. La cooperación del Municipio de Quito se ejecuta mediante el fortalecimiento de vínculos con organismos multilaterales de cooperación como el BID, CAF, Banco Mundial, entre otros, con Agencias de Cooperación Internacional como la Cooperación Técnica Belga, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), y con organismos de nivel central como la Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (SETECI). Como parte de las actividades que esta Unidad lleva a cabo es preciso mencionar la promoción de Quito como oferente de cooperación internacional, el fomento de las relaciones bilaterales con ciudades hermanas mediante la suscripción de Hermanamientos y Convenios de Cooperación en diversas áreas como Patrimonio Histórico, Medio Ambiente, Intercambio Cultural, Desarrollo Económico, Desarrollo Social, etc., y la promoción de la Cooperación Sur - Sur entre gobiernos locales, en el marco de la solidaridad y la integración de los pueblos. Respecto a esta última herramienta, durante la Administración del Alcalde Barrera, se ha hecho una recopilación y evaluación preliminar de los Hermanamientos que la ciudad ha firmado, a partir de ello, la Dirección de Relaciones Internacionales ha reactivado las relaciones con diferentes Embajadas a fin fortalecer los hermanamientos correspondientes. En referencia a los convenios de hermanamientos que puedan suscribirse a futuro, se ha determinado que se firmarán sólo con ciudades que se considere se puedan brindar actividades constantes de cooperación sur – sur, y con quienes se mantengan objetivos e intereses comunes.

De este modo, hemos realizado un breve recorrido por la instancia municipal encargada de ejecutar las relaciones internacionales del Municipio de Quito, su funcionamiento y las herramientas que utiliza para ejecutar sus objetivos. Con este recorrido hemos profundizado en las actividades que hasta el momento se han llevado a cabo a fin de ejecutar un posicionamiento internacional efectivo de la ciudad en diversos ámbitos, sin embargo, una vez más se ha verificado que no existe una directriz concreta que rijan el accionar de la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales. En el siguiente apartado nos acercaremos aún más a los elementos que nos lleven a la concreción de una Estrategia de Posicionamiento Internacional de Quito, para ello se planteará un diagnóstico del lugar que la ciudad tiene en la esfera internacional.

Sección 3.4. Quito en el mundo

Con el fin de mejorar la competitividad y atractivo de la ciudad, el Municipio de Quito se ha planteado, como ejes transversales de sus planes estratégicos en las dos últimas administraciones propósitos como la realización de encuentros internacionales con repercusión mundial, la presentación de Quito como sede de instituciones y organizaciones internacionales y como referente de la región, nodo intercultural y oferente de cooperación mediante la capacitación de prácticas exitosas. A todo ello hay que sumar la marcada intención de aunar los esfuerzos entre varios agentes y actores sociales (relación público-privado) implicados en el desarrollo y proyección internacional de la ciudad. Sin embargo, el conseguir que Quito se apreciara y valorara como una de las principales ciudades globales requiere un esfuerzo también metodológico, para ello procederemos a realizar un diagnóstico de la posición actual de Quito a nivel internacional.

3.4.1. Influencia Internacional de Quito

En este apartado se expondrá la realidad del Municipio de Quito en referencia a su relacionamiento internacional a partir de cuatro herramientas: Hermanamientos, Redes de Ciudades, Organismos Internacionales y ONG's.

3.4.1. 1. Hermanamientos.- En el marco de las relaciones internacionales, las bilaterales se han constituido en herramientas efectivas para un contacto directo entre las partes.

Cuando los personeros de una ciudad identifican semejanzas, afinidades o potencialidades de cooperación con otra ciudad, se inicia la negociación de un hermanamiento, que se concreta con la suscripción del convenio.

El principio de los hermanamientos es el intercambio de experiencias "para fortalecer y promover acciones encaminadas al desarrollo de la ciudad; intercambio que se financia con costos compartidos entre las ciudades" (ASESORÍA DE RELACIONES INTERNACIONALES DEL MUNICIPIO DE QUITO , 2007).

Es importante mencionar que los convenios no solo pueden ser suscritos entre gobiernos locales, sino también que la contraparte puede ser una persona jurídica independiente, es decir una institución de cooperación. En este contexto, la ciudad de Quito ha suscrito varios convenios de cooperación a fin de recibir y brindar asesoramiento en diversas aéreas.

Los convenios de cooperación suscritos por Quito y registrados se detallan a continuación:

Cuadro No. 4 Convenios de Cooperación del Municipio de Quito

CONTRAPARTE DEL CONVENIO	AREA DE INTERÉS
GTZ	Fortalecimiento Municipal con énfasis en la intersectorialidad y en el tema de juventudes"
Centro de Estudios de Desarrollo Profesional de Bibliotecología y Documentación de Buenos Aires	<ul style="list-style-type: none">• Bibliotecología• bibliotecas municipales con tecnologías de la información• procesos eficientes de diseminación y transferencia de la información registrada
Austria	Manejo de desechos sólidos y aguas residuales
Cooperación Técnica Belga / Bruselas	<ul style="list-style-type: none">• Salud• mejoramiento de las condiciones de vida• acceso equitativo a los servicios de salud de calidad• sistema metropolitano de seguros de salud
Santa Cruz de la Sierra	<ul style="list-style-type: none">• seguridad ciudadana

	<ul style="list-style-type: none"> • desarrollo urbano • desarrollo local • desarrollo de las telecomunicaciones • rescate y revitalización de los centros históricos • reubicación del comercio informal • planificación participativa ciudadana • políticas y programas de planificación urbana • desarrollo institucional • promoción de inversiones y relaciones comerciales
Guarulhos	<ul style="list-style-type: none"> • lucha contra la pobreza • seguridad ciudadana • desarrollo urbano y económico local • desarrollo aeroportuario • recalificación de centros históricos • desarrollo institucional • promoción de inversiones • relaciones comerciales
Cooperación Canadiense de Comercio	<ul style="list-style-type: none"> • adquisición de bienes y servicios canadienses
Bogotá	<ul style="list-style-type: none"> • preservación y rehabilitación de monumentos históricos • intercambios culturales, artísticos y turísticos • programas ciudadanos y de seguridad pública • control de la contaminación • movilidad alternativa, sostenible, ciclovías y ciclorutas
Cartagena	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar las relaciones comerciales • reorganización del comercio informal
La Habana Vieja	<ul style="list-style-type: none"> • conservación del patrimonio • desarrollo turístico • promoción del centro histórico
Valparaíso	<ul style="list-style-type: none"> • protección ambiental
China	<ul style="list-style-type: none"> • Medicina tradicional y alternativa
Junta de Andalucía	<ul style="list-style-type: none"> • vivienda en el centro histórico • desarrollo del centro histórico
AECID	<ul style="list-style-type: none"> • espacio público • rehabilitación y conservación del patrimonio artístico, histórico, cultural
Barcelona	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo Sustentable • contaminación ambiental • catastro urbano • seguridad ciudadana • preservación y recuperación de monumentos históricos • capacitación y divulgación digital • residuos sólidos
Sevilla	<ul style="list-style-type: none"> • atracción de inversiones
Louisville	<ul style="list-style-type: none"> • salud • limpieza de calles • prevención de incendios
Miami Dade	<ul style="list-style-type: none"> • comercio • negocios • turismo • intercambio cultural
Moscú	<ul style="list-style-type: none"> • prevención del patrimonio cultural e histórico • familia y juventud • capacitación profesional • deporte y medios de comunicación • infraestructura vial
Guatemala	<ul style="list-style-type: none"> • transporte • rehabilitación del centro histórico • recuperación del espacio público
Holanda	<ul style="list-style-type: none"> • ciclorutas • intercambio cultural
Honduras	<ul style="list-style-type: none"> • rehabilitación del centro histórico • reubicación del comercio informal
Japón	<ul style="list-style-type: none"> • equipamiento médico • infraestructura en educación • patrimonio histórico
Malta	<ul style="list-style-type: none"> • insumos médicos
México	<ul style="list-style-type: none"> • atención en emergencias
Lima	<ul style="list-style-type: none"> • reordenamiento del comercio informal • recuperación del centro histórico

	<ul style="list-style-type: none"> • salud
Cracovia	<ul style="list-style-type: none"> • recuperación de bienes patrimoniales • intercambio cultural
Puerto Rico	<ul style="list-style-type: none"> • planificación territorial • rehabilitación del centro histórico • transporte • peatonización del centro histórico • ciclovías
Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación	<ul style="list-style-type: none"> • control de la contaminación por origen vehicular
Ginebra	<ul style="list-style-type: none"> • movilidad urbana • políticas de transporte
Cumaná	<ul style="list-style-type: none"> • capacitación referencial • competitiva • movilización de recursos • renovación urbana y tecnológica

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

Es importante mencionar también que Quito, al ser miembro de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, "organización internacional de carácter municipal, no gubernamental y sin ánimo de lucro, que busca fomentar los vínculos y favorecer las relaciones e intercambios en diferentes ámbitos de las grandes ciudades" (UNIÓN DE CIUDADES CAPITALES IBEROAMERICANAS, 2013), cuenta con hermanamientos con las 27 ciudades miembros de dicha organización. Siguiendo en esta misma línea, en el próximo apartado se presentará brevemente las redes de ciudades de las que Quito es miembro y el estado actual de actividad en cada una de ellas.

3.4.1.2. Redes de Ciudades.- Este hecho social en crecimiento busca unir ciudades con objetivos y necesidades comunes, a fin de, en conjunto, dar respuesta a las problemáticas que las aquejan. Una vez formado el grupo, los miembros generan vínculos cooperativos e intercambios de experiencias.

En la actualidad, existen redes temáticas o políticas en todo el mundo, de las que, algunas de ellas, Quito es miembro. Dichas redes son:

Cuadro No. 5 Redes de Ciudades de las que el Municipio de Quito es miembro

RED	OBJETIVO	ACTIVIDAD ACTUAL DEL MUNICIPIO DE QUITO
Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI)	<ul style="list-style-type: none"> Favorecer el desarrollo armónico y equilibrado de las ciudades desde la solidaridad y la cooperación entre ellas. 	<ul style="list-style-type: none"> Co-Presidencia 2012-2014 Presidencia del Comité de Transporte y Movilidad
Red de Ciudades Suramericanas (REDCISUR)	<ul style="list-style-type: none"> Plataforma de diálogo político que fomente la integración y que cuente con soporte técnico permitiendo intercambios de experiencias, información, replica de experiencias exitosas. La Red busca servir de plataforma de articulación de redes temáticas y técnicas que sean de interés para las ciudades. Fomentar la cooperación descentralizada, la cooperación internacional y las asociaciones entre los gobiernos locales y sus asociaciones de municipios. 	<ul style="list-style-type: none"> Co-fundadora (2012) Implementando su puesta en marcha,
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar el desarrollo económico y social de las ciudades iberoamericanas Promover la reflexión en torno a las estrategias urbanas y facilitar su circulación, para pensar dinámicamente la ciudad que queremos. 	<ul style="list-style-type: none"> Ejerció Co-Presidencia 2010-2012 reactivando relaciones e intercambios
Consejo Internacional para las Iniciativas Ambientales (ICLEI)	<ul style="list-style-type: none"> construir y dar apoyo a un movimiento mundial para lograr mejoras tangibles en las condiciones ambientales locales y en el desarrollo sustentable global a través de acciones locales acumulativas. 	<ul style="list-style-type: none"> Representante Regional para América Latina
Organización Internacional de las Ciudades por el Patrimonio Mundial (OCPM)	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir a la aplicación de la Convención sobre la Protección del Patrimonio Mundial Cultural y Natural y de la Carta Internacional para la Salvaguarda de las Ciudades Históricas fomentar, tanto a nivel regional como internacional, la cooperación y el intercambio de información y de conocimientos entre todas las ciudades históricas del mundo. 	<ul style="list-style-type: none"> Co-Presidencia 2012-2014.
METROPOLIS	<ul style="list-style-type: none"> Representar y dar visibilidad política internacional a los intereses metropolitanos Favorecer la gobernanza metropolitana para reducir los desequilibrios Impulsar la asistencia financiera y técnica a las metrópolis de los países en desarrollo. 	<ul style="list-style-type: none"> no hay actividad
Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE)	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar colaboraciones y acciones concretas entre las ciudades. Participar y cooperar activamente en proyectos e intercambios de experiencias con grupos e instituciones con intereses comunes. 	<ul style="list-style-type: none"> Participa en algunos encuentros internacionales a los que es convocado
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)	<ul style="list-style-type: none"> Aumentar el rol y la influencia de los gobiernos locales y de las organizaciones que los representan en la gobernanza global. Asegurar una organización mundial democrática y eficiente 	<ul style="list-style-type: none"> Presentó la postulación del Alcalde Barrera a la Co-Presidencia. Es importante mencionar que Quito ha sido Co-Presidente por dos periodos consecutivos en las administraciones del Gral. Paco Moncayo y del Dr. Barrera.
Ciudades Mensajeras de la Paz	<ul style="list-style-type: none"> Arentar a las ciudades para ayudar a crear una cultura de paz 	<ul style="list-style-type: none"> no hay actividad
FLACMA	<ul style="list-style-type: none"> Promover la integración latinoamericana desde el ámbito municipal, fomentando la cooperación, los hemmanamientos y la solidaridad intermunicipal. 	<ul style="list-style-type: none"> Como regional de CGLU apoyo la campaña de posicionamiento del Alcalde Barrera como Co-Presidente de CGLU
Organización Latinoamericana y del Caribe de Centros Históricos	<ul style="list-style-type: none"> Cooperar, coordinar y asesorar a los estados partes y sus gobiernos locales y municipales con el propósito de preservar y potenciar las expresiones culturales propias del territorio Latinoamericano y del Caribe. Desarrollo de la centralidad urbana. 	<ul style="list-style-type: none"> no hay actividad

RED ANDINA DE CIUDADES	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de intercambios y buenas prácticas entre las 30 ciudades de la Comunidad Andina en áreas como relaciones comerciales, conectividad, gestión municipal, cooperación cultural e intercambio académico y profesional. 	<ul style="list-style-type: none"> la RAC no está en funcionamiento
------------------------	--	--

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

3.4.1.3. Organismos Internacionales.- Muchas de las obras que lleva a cabo el Municipio de Quito son financiados, en diversos porcentajes, por organismos internacionales bajo la figura de cooperación reembolsable o no reembolsable. La consecución de dicho apoyo exige a los técnicos de la oficina de relaciones internacionales una intensa búsqueda y despliegue de iniciativas.

A continuación se resumirá brevemente las relaciones existentes entre el Municipio de Quito y diversos organismos internacionales

Cuadro No.6 Organismos Internacionales que han brindado apoyo financiero o técnico al Municipio de Quito

ORGANISMO INTERNACIONAL	RELACION CON EL MUNICIPIO DE QUITO
Comisión Europea (Programa URBAL)	<ul style="list-style-type: none"> Programa de cooperación descentralizada cofinanciado por la Comisión Europea y dirigido a colectividades locales europeas y de América Latina, así como a otros actores relacionados con el desarrollo local Se basa en intercambio recíproco de experiencias agrupados por temas de interés a los que se les ha denominado redes. Estas redes son: Red 1: Drogas y Seguridad, Red 2: conversación de los contextos histórico urbanos, Red 3: La democracia en la ciudad. Red 4: La ciudad como promotora de desarrollo económico. Red 5: Políticas Sociales Urbanas. Red 6: Entorno Urbano, Red 7: Gestión y Control de la Urbanización, Red 8: Control de la Movilidad Urbana, Red 9: Financiación Local y presupuesto participativo, Red 10: Lucha contra la pobreza, Red 11: Vivienda en la ciudad, Red 12: Promoción de las mujeres en las instancias de decisiones locales, Red 13 La ciudad y la sociedad de la información, Red 14: Seguridad ciudadana en la ciudad. Con casi todas las redes descritas, el MDMQ ha firmado su participación y ejecuta los proyectos 2, 12 y 14
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	<ul style="list-style-type: none"> En 2003 concreta dos Cooperaciones Técnicas No Reembolsables para la Empresa de Desarrollo del Centro Histórico en apoyo a la Red de Monitoreo Atmosférica (5.000 USD) y desarrollo de experiencias sobre rehabilitación de áreas urbanas (5.000 USD) Aprobó el perfil del proyecto orientado a fortalecer la sostenibilidad de la intervención en el centro histórico En 2002 concede un crédito a la EMAAP-Q para el proyecto de agua potable y alcantarillado en Calderón y sectores periféricos de Quito por 40.000 USD Otorgó 70.000 para el financiamiento de inversiones orientadas al mejoramiento integral de barrios y 10.000 para el fortalecimiento institucional y gestión del programa En 2003 otorgan a la Dirección de Seguridad Ciudadana cooperación no reembolsable para la instalación del Observatorio de Seguridad Ciudadana Aporta con 200 millones para el Proyecto Metro de Quito.
Banco Europeo de Inversiones (BEI)	<ul style="list-style-type: none"> Aporta con 259 millones de dólares para el Proyecto Metro de Quito.

Banco Mundial	<ul style="list-style-type: none"> En 2005 asesora en el diseño de políticas de transporte municipal y mejorar la eficiencia del transporte público competitivo BM aprobó USDS205 millones para la construcción de la Primera Línea del Metro de Quito
Corporación Andina de Fomento (CAF)	<ul style="list-style-type: none"> Aporta con USD 135.220 y asesoramiento para el Proyecto Equinoccio XXI en el que se definieron estrategias de cooperación con todos los sectores económicos y sociales de la comunidad Financia, por 50.000 USD, obras de infraestructura urbanas Asesoramiento en materia de riesgos, mediante el programa PROANDINO, el cual impulsa la formulación de políticas nacionales y sectoriales de prevención y mitigación de riesgos y planificación del desarrollo. Desembolsó 41.000 USD para obras de infraestructura vial Financiamiento de la Segunda Fase del Proyecto Ruta viva US \$ 99.997.230, a un plazo de 15 años, con un período de gracia de 3 años, los recursos están destinados a cubrir los costos de obras civiles, fiscalización, costos ambientales-sociales y contingencias derivadas de la construcción de la vía de integración de los Valles, donde se contempla también los puentes sobre los ríos Cluche y San Pedro.
Organización de los Estados Americanos (OEA)	<ul style="list-style-type: none"> Se canaliza cooperación técnica para la Dirección Metropolitana de Avalúos y Catastros
Naciones Unidas.- Existe un convenio de cooperación entre el Municipio de Quito y las siguientes agencias del sistema de Naciones Unidas: PNUD; OMS; BM; UNESCO; PMA; FAO; ACNURM, UNICEF; Fondo de Población de las Naciones Unidas para el desarrollo de la Mujer.	<p>Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.- Apoyo en la formulación del Plan Estratégico del Transporte y fortalecimiento de Empresa de Obra Pública. Formulación del Documento "Pacto por la Seguridad" referente a las necesidades más importantes de seguridad para la ciudadanía (Observatorio Metropolitano de Seguridad Ciudadana). Manejo de desechos sólidos, Proyecto "Reducción de Emisiones de Gases de Invernadero mediante el uso de bicicletas de la ciudad que buscó la mejora del transporte de pasajeros.</p> <p>ONU-Habitat.- Quito se postuló a sede de la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Humano Sostenible (Hábitat III), en el 2016, que busca observar la implementación de los resultados obtenidos en la Conferencia de Naciones Unidas sobre Asentamientos Humanos (Hábitat II), realizada en Estambul, Turquía, en 1996, además de afianzar los acuerdos globales respecto a la planificación de ciudades sostenibles; y, el fortalecimiento del Programa para los Asentamientos Humanos de Naciones Unidas (UN-Hábitat).</p> <p>El Municipio de Quito recibe asesoramiento de ONU-Habitat en el desarrollo e implementación de estrategias de desarrollo urbano en la zona del "Parque Bicentenario" y Aeropuerto de Tababela</p> <p>Programa de Gestión Urbana (PGU).- Quito fue anfitrión de la Oficina Regional para América Latina y EL Caribe del PGU. Brindo a Quito cooperación y asesoramiento en proyectos de enfrentamiento a la pobreza urbana, fortalecimiento de gobernabilidad participativa, promoción de la equidad de género, entre otros.</p> <p>UNICEF.- Asesoramiento en proyectos que impulsan políticas municipales que buscan el pleno ejercicio de los derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el Distrito. Apoyo en la adecuaciones físicas básicas de escuelas unidocentes, material escolar y capacitación técnica a inspectores, diseño del sistema "Enlace Local" como instrumento de veeduría ciudadana</p> <p>UNESCO.- Brinda asistencia a y trabaja en conjunto con el Instituto Metropolitano de Patrimonio en la difusión del patrimonio intangible.</p>
Comisión Europea	<ul style="list-style-type: none"> La Unión Europea Financio con 3'500.000 Euros el proyecto Desarrollo Social del Centro Histórico de Quito que busco complementar el mejoramiento de las infraestructuras físicas realizadas y planificadas en el Centro Histórico

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

3.4.1.4. Organizaciones No-Gubernamentales.- El Municipio de Quito ha logrado desarrollar varios proyectos con la cooperación directa de ONG's nacionales e internacionales, entre ellos:

Cuadro No. 7. Proyectos desarrollados por el Municipio de Quito en cooperación con ONG's

PROYECTO	ONG'S INVOLUCRADAS
Agricultura Urbana Participativa (AGRUPAR).- Producción de huertos familiares en granjas comunitarias, orgánicas, viveros, centros educativos, casa de ancianos, comunidades religiosas, entre otros, fomentando la creación de microempresas.	<ul style="list-style-type: none"> • Fundación Norteamericana de Voluntarios (Club 40)
PROQUITO.- impulsa la microempresa, fomentando la inversión productiva y facilitando la obtención de microcréditos	<ul style="list-style-type: none"> • INSOTEC • Alianza del Valle • Asociación Cristiana e Jóvenes
Corporación para la promoción económica de Quito y Generación de Empleo (CONQUITO).- Primera agencia de desarrollo económico local de la ciudad que busca promocionar el desarrollo socio-local	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto de Investigaciones Socioeconómicas y Tecnológicas
Nuevo Aeropuerto de Quito	<ul style="list-style-type: none"> • Corporación Comercial Canadiense • EXIMBANK • CONSULTANTS, SDN, HBD <p>La Administración del actual Alcalde de Quito realizó ciertas renegociaciones respecto a este proyecto y logró el financiamiento de otras instancias internacionales</p>

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

De este modo se ha planteado el escenario internacional en el que se desenvuelve Quito y las relaciones y actividades que mantiene como acciones de sus relaciones internacionales.

Una vez más podemos evidenciar que el quehacer internacional de la ciudad está marcado por el día a día y no por lineamientos estratégicos que respondan a un plan de acción internacional, lo cual no significa que no haya dado frutos o resultados, al contrario, en la última década Quito ha logrado un cierto posicionamiento internacional en comparación con décadas anteriores, sin embargo, se precisa un plan de acción que dé organización y regulación a las políticas municipales internacionales. Para ello, el siguiente apartado presentará el análisis FODA de Quito en diversos campos, poniendo como eje transversal de acción las relaciones internacionales.

3.5. Análisis FODA del posicionamiento internacional de Quito

El posicionamiento internacional de una ciudad no solamente se relaciona con procesos de integración entre gobiernos locales o intensificar la cooperación internacional, la posición de una ciudad en la esfera mundial responde también al fortalecimiento interno como

gobierno local, es decir, el posicionamiento internacional debe ser entendido como un eje transversal que responde a políticas y objetivos estratégicos de un determinado modelo de gestión descentralizado, a partir de estructuras de planificación articuladas y participativas. Es por ello que la matriz FODA que a continuación se detalla, ha sido elaborada a partir de 5 ejes: a) social y cultural, b) económico, c) territorial y ambiental, d) político-institucional y d) relaciones internacionales.

Cuadro No. 8 Matriz FODA del Municipio de Quito

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<i>SOCIAL Y CULTURAL</i>	<i>SOCIAL Y CULTURAL</i>
<ul style="list-style-type: none"> - Patrimonio Cultural de la Humanidad: urbanístico, arquitectónico, cultural y paisajístico - Sede organismos e instituciones nacionales y regionales - Poderosa base cultural por su población diversa - Condiciones atractivas para vivir: paisaje, clima, oferta educativa, cultural, recreativa y de salud - Quito concentra la mayor oferta técnica, hospitalaria y profesional del país en servicios de salud - Quito es un centro mundial de cultura y conocimientos ancestrales 	<ul style="list-style-type: none"> - Fuertes desigualdades sociales - incremento de las condiciones de pobreza y ampliación de grupos vulnerables (niños de la calle, ancianos sin protección e indigentes) - Persistencia de alfabetismo y baja escolaridad - identidad local fragmentada y debilita la cohesión social - Los servicios públicos de salud y bienestar social deficitarios en calidad y cobertura - Marcada segregación territorial y disparidad en la Calidad y uso del espacio público - Persistencia de malas condiciones de habitabilidad en la vivienda popular, por hacinamiento, insuficiencia de servicios y mala calidad de las construcciones - Población con débil cultura ciudadana y compromiso con la ciudad, irrespeto y vandalismo hacia los bienes y espacios públicos - Persistencia de preocupantes índices de consumo de alcohol y sustancias estupefacientes e incremento de los índices delincuenciales
<i>ECONOMICO</i>	<i>ECONOMICO</i>
<ul style="list-style-type: none"> - Excelente localización geoestratégica nacional y regional, - Actividad comercial dinámica y diversa Centro financiero y de negocios del país, - Posicionamiento en el mercado internacional de la agro producción de flores, frutas y hortalizas - Infraestructura hotelera, cultural, y de convenciones y congresos dirigidas a incrementar las actividades comerciales y culturales locales - Fuerte cultura micro emprendedor 	<ul style="list-style-type: none"> • Cultura empresarial dependiente del Estado, como generador de empleos • Excesiva burocratización de la institucionalidad pública y privada • Dependencia exógena de la energía eléctrica, las telecomunicaciones y la conectividad • Débil asociatividad en el tejido empresarial
<i>TERRITORIAL Y AMBIENTAL</i>	<i>TERRITORIAL Y AMBIENTAL</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Centros urbanos que potencian las sinergias económicas • Centro histórico mejor conservado de América, con alto valor patrimonial • ríos y fuentes de aguas termales para fines turísticos y de salud. • Buena cobertura en los servicios de agua, electricidad, alcantarillado y otros servicios e infraestructuras públicas • Existencia de sistemas de transporte público moderno troncalizado • Reservas naturales no depreedadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Vulnerabilidad frente a los riesgos naturales y antrópicos • red vial mayor de circunvalación urbana, de conexión hacia los valles y de interconexión regional es insuficient • Deterioro del patrimonio inmobiliario por abandono y mal uso de las edificaciones • Deforestación y crecimiento urbano expansivo que provocan erosión • Deficiencia en los sistemas de tratamiento de residuos sólidos, líquidos y peligrosos • contaminación del aire por emisión industrial
<i>POLITICO - INSTITUCIONAL</i>	<i>POLITICO - INSTITUCIONAL</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Capital del Ecuador, concentra funciones políticas, administrativas y de representación diplomática • Capacidades institucionales instaladas y en funcionamiento • COOTAD, que le confiere atribuciones especiales • Planificación territorial con crecimiento ordenado, sostenibilidad • Capacidad de generación de rentas propias y de acceso a crédito nacional e internacional 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta gestión para obtener recursos y falta de financiamiento para proyectos prioritarios metropolitanos y para el mejoramiento de la gobernabilidad local • Prácticas clientelares y populistas arraigadas en la población, organizaciones y los partidos políticos • Fragilidad y falta de credibilidad en las instituciones • Falta de visión de futuro en las instituciones, organizaciones y ciudadanos

RELACIONES INTERNACIONALES	RELACIONES INTERNACIONALES
<ul style="list-style-type: none"> • Posicionamiento internacional del Distrito Metropolitano de Quito a través de su participación en redes como: UCCI; CGLU; REDCISUR, ICLEI, etc. • Posicionamiento Nacional del Distrito como referente de los gobiernos autónomos descentralizados (GADS) • Relacionamiento con fuentes de cooperantes, representaciones diplomáticas acreditadas en el país, universidades y centros de investigación. • Buenas relaciones con los actores de la cooperación internacional • Estructura institucional y equipo técnico 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de estrategia de posicionamiento institucional y de priorización de la cooperación internacional para el desarrollo • débil posicionamiento de las experiencias del Distrito en el ámbito internacional • débil coordinación entre instancias municipales, lo que dificulta la organización de la oferta y la demanda de la cooperación internacional • dispersión de la cooperación • falta de mapeo de las necesidades específicas de la cooperación • ausencia de base de información sobre proyectos existentes, cooperantes nacionales, internacionales, empresa privada y falta de perfiles de proyectos • falta de seguimiento de los compromisos internacionales asumidos por el Municipio • falta de sistematización de buenas prácticas para el posicionamiento internacional de la ciudad.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
SOCIAL Y CULTURAL	SOCIAL Y CULTURAL
<ul style="list-style-type: none"> • Internacionalización de la ciudad por su condición de capital del Estado y Patrimonio Cultural. • Intercambio sociocultural y técnico con diferentes ciudades, redes y organismos del país y del mundo • Transición al uso cotidiano de las Tics que universaliza el conocimiento e intercambio en todas las áreas del desarrollo social • Diversificación de nuevas alianzas regionales y mundiales de tipo horizontal para el desarrollo social • Desarrollo de las políticas sociales con las económicas y medioambientales • Compromisos con propuestas mundiales hacia nuevos paradigmas del desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento de la inseguridad y la violencia en la región y el país • Inmigración a Quito de sectores de bajos ingresos y diferentes patrones culturales • Emigración de capital humano
ECONÓMICO	ECONÓMICO
<ul style="list-style-type: none"> • Apertura de nuevos mercados y acceso a nuevos flujos financieros • participación del Ecuador en la UNASUR • Crecimiento del mercado Asia Pacífico y fortalecimiento del corredor Manaos Manta • La construcción y operación del Nuevo Aeropuerto Internacional, Zona Franca y Parque Tecnológico crearán una plataforma para la conectividad aérea y para el desarrollo innovador de la economía 	<ul style="list-style-type: none"> • Presiones del mercado internacional en producción primaria intensiva • Rigidez del sistema financiero nacional para generar programas de financiamiento para emprendimientos productivos • Crecimiento de la competencia nacional e internacional a la producción del DMQ • Baja confiabilidad institucional
TERRITORIAL Y AMBIENTAL	TERRITORIAL Y AMBIENTAL
<ul style="list-style-type: none"> - Reconocimiento de la comunidad internacional a Quito como ciudad patrimonio de la humanidad y centro equidistante de otros polos de desarrollo en el área andina, continental y mundial - Existencia de una red de ciudades muy cercanas a Quito que equilibran el desarrollo regional - Tendencia mundial para proteger el medioambiente 	<ul style="list-style-type: none"> • Geografía accidentada que dificulta técnicamente y encarece la dotación de infraestructuras y el crecimiento de la ciudad • Ubicación en una de las zonas de alto riesgo natural del planeta • Incremento desmesurado del parque automotor • Falta de seguridad jurídica • Persistencia del tráfico informal e ilegal del suelo • Crisis ambiental y climática global • Consumo irracional uso del agua, deforestación y descuido en el manejo de las cuencas.
POLITICO - INSTITUCIONAL	POLITICO - INSTITUCIONAL
<ul style="list-style-type: none"> • Redes regionales y mundiales de ciudades e instituciones • Desarrollo tecnológico que facilita la gestión y el manejo de la información • Experiencias regionales exitosas en desarrollo local • Protagonismo de los gobiernos locales en la solución de los problemas • Tendencia internacional hacia la descentralización • Nuevas propuestas conceptuales y metodológicas para la gobernabilidad en gobiernos locales • Existencia de convenios y acuerdos internacionales para mejorar la gobernabilidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de un proyecto de país que permita un desarrollo eficiente y equitativo de las regiones. • Fragmentación de la normativa vigente y prácticas de administración de justicia que impiden consolidar el estado de derecho • Entorno laboral frágil, sujeto a la discrecionalidad de empresariado.

RELACIONES INTERNACIONALES	RELACIONES INTERNACIONALES
<ul style="list-style-type: none"> • Los procesos de urbanización sitúan a las ciudades como actores claves del desarrollo • Situar en cargo de toma de decisión en redes de gobiernos locales como la Co-Presidencia de la UCCI, Presidencia de OCPM o representación regional del ICLEI abre espacios a nivel mundial • contar con autonomía en el manejo de la cooperación, dado por el COOTAD y la constitución de 2008 • La Cooperación Sur-Sur y la Descentralizada son modalidades de cooperación que priorizan los organismos internacionales 	<ul style="list-style-type: none"> • Crisis económica y cambios políticos en Europa afectan la cooperación financiera de organismos internacionales y gobiernos locales • prioridades que establece la cooperación internacional que no están alineadas al Plan Nacional de Desarrollo • Decisiones que se toman en instancias de gobierno central con efectos a nivel local.

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

De este modo, diremos entonces que Quito es el primer centro urbano de orden nacional, lo que ha sido determinado por el tamaño de su población, las funciones que concentra y la posición económica alcanzada.

En términos generales, la ciudad se ha erigido sobre bases estructurales firmes dada la concentración de infraestructuras de servicios públicos, transportes y comunicaciones, mercado interno, y el estatuto de capital, lugar donde se congregan los centros de decisión del país.

Sin duda, estos elementos facilitarían un proceso de posicionamiento internacional de la ciudad, pero un elemento básico y dinamizador es el turismo. La contribución de este sector es cada vez más significativa y a su vez con posibilidades de expansión, por lo que se debería promover una política que presente a Quito como sede de convenciones internacionales y atractiva para los extranjeros.

Ahora bien, la ciudad requiere desarrollar políticas orientadas hacia la promoción de exportaciones como parte de la estrategia de competitividad, lo cual implica, naturalmente, fortalecimiento de capacidades científicas, tecnológicas, de conectividad, y fundamentalmente, educativas.

Es de vital importancia fortalecer el sentido de pertenencia a la ciudad, se está perdiendo la identificación de la ciudadanía con sus costumbres, juegos tradicionales, comida típica,

prácticas religiosas y ancestrales. Este factor contribuirá en el establecimiento de una ciudad y ciudadanía más cercana a su esencia y que se pueda mostrar al mundo desde su esencia.

Ahora bien, en el siguiente apartado se establecerá la Estrategia de Posicionamiento Internacional de Quito, entendida como política pública de cooperación descentralizada y posicionamiento estratégico del Municipio del Distrito Metropolitano, para lo cual se realizará la formulación estratégica del proyecto, su misión y visión, sus objetivos, así como el programa de acción.

Se dirá entonces que la estructuración de la política pública implica la formación (conjunto de procesos sucesivos "que traduce las intencionalidades gubernativas en enunciados de política pública (CAICEDO, 2001) y su trazado ("trayecto que va desde la formalización de la decisión política y su traducción en un enunciado de política pública hasta su despliegue u operacionalización, con su correspondiente evaluación, control y responsabilidad pública") (CAICEDO, 2001). Ver anexo 4

En este sentido, el presente documento intentará brindar un grado de racionalidad técnica y política al quehacer del Municipio de Quito en materia de relaciones internacionales, en consonancia con la realidad y problemática actual de la ciudad.

Ahora bien, a lo largo de los años la inserción de Quito en el contexto internacional se ha realizado de forma "natural": Para mediados de los años 80, las políticas de internacionalización se habían estructurado como una política reactiva, esto es, como una política pública que buscaba dar respuesta a situaciones y desafíos específicos desde el punto de vista social, económico o político, pero a partir de los años 90, dicha internacionalización se convierte en una dimensión consustancial a la propia gobernanza local, dando lugar, por tanto, a una política proactiva: que busca posicionar al territorio en

un marco socioeconómico y político en el que la globalización y la integración supranacional determina unas condiciones cada vez más complejas para el ejercicio de la autoridad política.

En tal sentido, uno de los motores que puso en marcha la fuerte intención de establecer a Quito como ciudad abierta al mundo, fue el surgimiento, a finales de la década de los 90's, de la iniciativa mundial llamada Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM's). Los ODM's son ocho objetivos que se intentan, para 2015, alcanzar: Erradicar la pobreza extrema y el hambre, Lograr la enseñanza primaria universal, Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer, Reducir la mortalidad infantil, Mejorar la salud materna, Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades, Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente y Fomentar una asociación mundial para el desarrollo.

El Municipio de Quito, en tal sentido, "reconoce que los ODM deben ser asumidos dentro de los países "por" cada uno de los territorios, y por el país "con" cada uno de sus territorios". (PNUD - MDMQ, 2007). De no ser así, es imposible alcanzarlos de manera sostenible y que esto se haga en beneficio de la equidad.

Las ciudades del milenio son aquellas que avanzan en el cumplimiento de los Objetivos del Milenio, aquellas que se atreven a medir sus avances y retos, las que tienen en cuenta esta información para la toma de decisiones, las que comprenden que como partes de países dan su aporte al logro de objetivos nacionales. (PNUD - MDMQ, 2007)

De este modo, las mentalidades del sector público y del sector privado convergen para el establecimiento de metodologías de proyección mundial de la ciudad con miras a la consecución de los ODM'S. Todo ello, en el marco de un fuerte proceso de descentralización de las entonces llamadas alcaldías municipales.

Ahora bien, la política de internacionalización de Quito, a pesar de las tendencias de participación ciudadana, aún no cuenta una legitimidad social de la ciudadanía, sin embargo

cuenta con una oficina de relaciones internacionales que da cuenta de un trabajo especializado dentro de la institución, encargado de su operacionalización. Este último hecho también nos da cuenta el grado cada vez más ascendente de interiorización en la institución de la importancia de consolidar el área internacional de la ciudad; lo que nos lleva a una institucionalización fuerte de los procesos administrativos limitados por la volatilidad política de cambio de administración cuyo efecto es la no continuidad de las políticas establecidas.

En este contexto, se propone una "nueva" institucionalidad que garantice las estrategias de política pública así como sus procesos y procedimientos, junto con el control y la responsabilidad pública: un Plan Estratégico de Posicionamiento Internacional

Una vez finalizado el análisis interno a través del diagnóstico de Quito a nivel nacional e internacional, así como el análisis de las debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas, podremos proponer la formulación de la Estrategia para el Posicionamiento Internacional de la ciudad de Quito.

3.6. PLAN ESTRATÉGICO DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

El desarrollo y crecimiento económico de cualquier ciudad va unido al fomento de su competitividad en el entorno global, es por ello que se ha convertido en indispensable fortalecer a Quito en el contexto de las ciudades globales. En este sentido, se propone como hoja de ruta el presente “Plan Estratégico de Posicionamiento Internacional de Quito”.

El Plan Estratégico de Posicionamiento Internacional de Quito se enmarca dentro de los objetivos generales municipales, buscando cumplir con sus expectativas. El presente

documento constituye la base de los planes operativos de la Ciudad en materia de internacionalización.

No es un documento netamente reflexivo sino que es un marco estratégico que, partiendo del análisis de lo realizado en los últimos años, así como de la coyuntura actual, marque el camino del desarrollo de los programas de las distintas áreas del gobierno municipal, para la consolidación de Quito como una de las ciudades globales de referencia en el panorama internacional.

MISION .- Mejorar la competitividad internacional de Quito como motor para el desarrollo local y nacional

VISIÓN.- Posicionar Quito en el Contexto Mundial como ciudad global.

OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL:

- Incrementar la influencia de Quito en el entorno internacional

OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS:

- *Quito Inteligente*.- Convertir a Quito en referente en innovación y conectividad
- *Quito Competitivo*.- Mejorar la competitividad económica de Quito
- *Quito Referente de Buenas Prácticas*.- Identificar y promover buenas prácticas de la ciudad en distintas disciplinas.
- *Quito oferente de Cooperación*.- Fomentar el intercambio de conocimiento en la gestión urbana con ciudades e instituciones en el ámbito internacional, mediante el

fomento de capacitación, sensibilización y cooperación en los ámbitos públicos y privados e inter-gobiernos locales.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- **Quito Inteligente:**
 - Fortalecer la innovación y conectividad de la ciudad.
- ***Quito Competitivo:***
 - Fomentar el posicionamiento internacional de Quito como destino turístico, mediante el fortalecimiento de los servicios turísticos y la captación de nuevos enlaces aéreos hacia la ciudad.
 - Fomentar la presencia en foros y eventos internacionales estratégicos.
 - Promover la captación y gestión de fondos internacionales para el desarrollo de proyectos de ciudad.
 - Fomentar la colaboración público-privada, de Organismos Internacionales y ONG's para potenciar la influencia internacional de la ciudad.
 - Promover la colaboración entre las diferentes instituciones competentes en materia de transporte para impulsar el desarrollo competitivo de la conectividad de Quito
 - Promover la proyección internacional de la quiteñidad
- ***Quito Referente de Buenas Prácticas:***
 - Hacer de Quito un referente en gestión urbana e innovación
- ***Quito oferente de Cooperación:***
 - Promover la influencia de Quito a través de redes y alianzas estratégicas internacionales y la colaboración con otras instituciones y organismos.

- Fomentar la cooperación y comunicación del Municipio de Quito con otras instituciones nacionales para la mejora del posicionamiento internacional

PROGRAMAS DE ACTUACIÓN

Cuadro No. 9 Programas de Actuación

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA DE ACCION
Quito Inteligente	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar la mejora de la conectividad de Quito
Quito Competitivo	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar a Quito como destino turístico de permanencia, mediante la promoción, comercialización y venta en los distintos mercados y públicos. • desarrollo de un entorno digital interconectado, único y multilingüe, cuya base sea la plataforma digital .gob.ec y que facilite la comercialización de la ciudad. • Fomentar la presencia en foros y eventos internacionales estratégicos • Difundir a Quito como sede de eventos internacionales de relevancia • promover el "quiteñidad" como herramienta de promoción cultural internacional. • seguimiento a oferentes de cooperación para captación de recursos para generar desarrollo sostenible • desarrollo de estrategias para captación de fondos de inversión de Organismos Internacionales y ONG's • Asesoramiento a emprendedores e inversores extranjeros en su implantación en Quito de cara al éxito de su actividad • Facilitación de espacios físicos orientados a fomentar la atracción de empresas, proporcionando albergue a los proyectos internacionales de alto potencial • Fomento del posicionamiento de la ciudad como sede de organizaciones internacionales.
Quito, Referente de Buenas Practicas	<ul style="list-style-type: none"> • Definir y dar a conocer un catalogo de buenas prácticas de la ciudad. • Promover el reconocimiento a través de premios internacionales • Desarrollar programas de intercambio con otras ciudades e instituciones internacionales • elaborar un plan-respuesta a las demandas de delegaciones internacionales a fin de promover a la ciudad como referente en gestión urbana • Exportar conocimiento a través del asesoramiento técnico y proyectos de la municipalidad • seguimiento de compromisos internacionales adquiridos por Quito así como de índices internacionales. • Estructurar la participación del Municipio en el nuevo modelo de Gestión Aeroportuaria y promover la captación de nuevos enlaces aéreos
Quito, Oferente de Cooperación	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la influencia de Quito a través de redes temáticas y políticas de gobiernos locales y alianzas estratégicas mediante la suscripción de acuerdos de cooperación y hermanamientos entre las ciudades. • fortalecer la presencia de Quito en instituciones internacionales y organismos de diplomacia internacional

Autora: Rodríguez, Adriana, Aspirante a Especialista en Cooperación Internacional para el Desarrollo, IAEN, 2013

Desarrollo de los Programas de Actuación.- En este apartado se desarrollan cada uno de los programas de actuación mencionados anteriormente, incluyendo las acciones previstas y los nombres de las dependencias municipales responsables para su ejecución.

Quito Inteligente

1. Impulsar la mejora de la conectividad de Quito.- El uso de tecnología en la gestión pública crece en América Latina. De acuerdo al Smart Cities World Congress, Quito se encuentra entre las ciudades de la región con mayor crecimiento en la vinculación de la tecnología con la gestión pública.

Acciones:

- Fomentar la participación de Quito en "Smart CITIES World Congress".
- Desarrollar estrategias de desarrollo en las que se conjuguen el uso de la tecnología con temas de desarrollo sostenible.
- Fomentar la participación ciudadana en proyectos que desarrollen programas de mejora en la gestión de la cosa pública y la tecnología, con una visión integral y transversal.

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales y Secretaria de Desarrollo Productivo y Competitividad.

Quito Competitivo

1. Fomentar a Quito como destino turístico de permanencia, mediante la promoción, comercialización y venta en los distintos mercados y públicos.

2. Desarrollo de un entorno digital interconectado, único y multilingüe, cuya base sea la plataforma digital .gob.ec y que facilite la comercialización de la ciudad.- Implica la

transformación del actual portal quito.gob.ec en canales de comunicación mediante los que se mejore la promoción de Quito como destino turístico.

Acciones:

- Transición del actual portal www.quito.gob.ec a un conjunto de plataformas digitales orientadas a la venta de Quito como destino turístico y servicios.
- Alianza público-privada en el proyecto a fin de integrar en un único sistema los distintos portales de promoción de la ciudad
- Desarrollo de aplicaciones que permitan al consumidor final organizar su visita de forma personalizada
- Fortalecimiento de la marca QUITO en redes sociales
- Integración de aplicaciones globales y temáticas para dispositivos móviles, tabletas y software de nueva generación.
- creación de blogs turísticos sobre la ciudad
- Trabajar en estrategias de viralización de proyectos emblemáticos turísticos de la ciudad..

Responsables: Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad y Empresa Pública Metropolitana de Gestión del Destino Turístico (Quito-Turismo)

3.- Fomentar la presencia en foros y eventos internacionales estratégicos.- La participación en foros y eventos internacionales de renombre internacional es una herramienta clave para el posicionamiento internacional de una ciudad. Es preciso elaborar una agenda anual en la que se identifiquen los foros y eventos de mayor repercusión internacional en aquellos ámbitos de interés para la ciudad, y de este modo, aprovechar estos espacios para una mayor difusión de las buenas prácticas urbanas.

Acciones:

1. Desarrollo de una agenda internacional anual en la que se identifiquen los principales eventos y encuentros internacionales de mayor repercusión internacional cuya temática sea de interés a la gestión municipal.
2. Gestión y coordinación continua con todas las dependencias municipales para asegurar la presencia de Quito en eventos y foros internacionales de interés.

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales en colaboración con todas las dependencias municipales.

4. Promover la "quiteñidad" como herramienta de promoción cultural internacional.-

La cultura fortalece la imagen y proyección de una ciudad a nivel internacional. Parte de la cultura de una ciudad implica su pasado histórico, artístico, gastronómico. Quito es conocida internacionalmente como la Primera Ciudad en ser declarada por la UNESCO como "Patrimonio de la Humanidad". Su riqueza patrimonial tangible e intangible se debe mostrado al exterior dando la imagen de Quito como ciudad, en sí mismo, como espacio cultural. Se debe fomentar el reconocimiento internacional de los grandes espacios metropolitanos así como de sus espacios naturales, edificios y monumentos históricos, calles, plazas, etc.

Difundir nuestra riqueza cultural consolidará a Quito como referente en el ámbito de la cultura a nivel internacional.

Acciones:

1. Apoyo a la internacionalización de los artistas a través de acciones coordinadas por los Centros de Arte de Quito, mediante la gestión de la exportación de sus obras en itinerancias.
2. Posicionamiento de Quito como referente de arte escénico.

3. Desarrollo del sector audiovisual promoviendo a Quito como sede de corto y largometrajes.
4. Creación de espacios de intercambio, debate y reflexión ciudadana como parte de la promoción internacional de la cultura urbana.
5. Fomentar Quito como destino de exposiciones internacionales de renombre a fin de posicionarla como centro del turismo cultural en Latinoamérica.
6. Difusión del patrimonio artístico y cultural que la ciudad posee a través de la internacionalización de sus centros y de sus actividades. Participando y organizando foros y encuentros internacionales
7. Exportación de los valores del paisaje urbano de Quito Verde

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales, Secretaría de Cultura, Fundación Museos de la Ciudad, Secretaría de Ambiente.

5. Seguimiento a oferentes de cooperación para captación de recursos y generar desarrollo sostenible.- La oferta de cooperación internacional es diversa. Su correcta administración puede proporcionar la rápida obtención de herramientas que faciliten la ejecución de proyectos municipales.

Acciones:

1. Permanente monitoreo a las ofertas de cooperación de organismos internacionales.
2. Difusión de las ofertas entre las dependencias municipales a fin que los posibles interesados puedan conocer los parámetros de las ofertas.

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales en colaboración con todas las dependencias municipales.

6. Desarrollo de estrategias para captación de fondos de inversión de Organismos Internacionales y ONG's.- La imagen de las ciudades es influenciada por índices

internacionales que determinan su nivel de competitividad en el mundo. Estos índices jerarquizan las ciudades para saber cuáles son las mejores para vivir, hacer negocios, visitar, estudiar, etc., El correcto seguimiento y selección posibilitará clarificar las acciones a perseguir para un mejor posicionamiento internacional de Quito y mejorar su imagen externa, impacto mediático y prestigio.

Acciones:

1. Identificación de índices determinantes en competitividad y definición de hojas de ruta para inserción de Quito
2. Seguimiento de acuerdo a la hoja de ruta establecida.
3. Elaboración de portafolio de presentación de proyectos en los que se detallen con exactitud las obras municipales que requieren financiamiento internacional. debe incluir, además del perfil de proyecto, hojas de ruta, líneas de tiempo, análisis de los impactos (sociales, ambientales, culturales, entre otros), proceso de socialización interna, actores responsables.

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales y Secretaría de Desarrollo Productivo.

7. Asesoramiento a emprendedores e inversionistas extranjeros en su implantación en Quito.- El asesoramiento en la implantación de empresas extranjeras en la ciudad facilitará la atracción de la inversión foránea y el desarrollo de proyectos emprendedores.

Acciones:

1. Asesorar al emprendedor internacional que pretenda instalarse en la ciudad a través de la Empresa de Desarrollo de Quito (CONQUITO)
2. Concurso internacional de jóvenes emprendedores con iniciativas para el desarrollo local

3. Difusión del programa "Invierta en Quito"

Responsables: Relaciones Internacionales y Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad.

8. Facilitación de espacios físicos orientados a fomentar la atracción de empresas, proporcionando albergue a los proyectos internacionales de alto potencial.- Facilitar la instalación física de las empresas interesadas en domiciliarse en la ciudad

Acciones:

1. Fortalecimiento de la "Zona Franca para Empresas Extranjeras"

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales y Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad.

9.- Fomento del posicionamiento de la ciudad como sede de eventos internacionales.-

La celebración de grandes eventos internacionales en una ciudad supone un gran impulso para su visibilidad en el contexto internacional.

Acciones:

1. Definición de un plan de captación de congresos y eventos internacionales de renombre internacional.
2. Apoyo a la captación y gestión de eventos y congresos a través del Bureau de Convenciones de Quito y la Empresa Quito-Turismo.

Responsables: Bureau de Convenciones de Quito, Empresa Quito-Turismo, Dirección de Relaciones Internacionales.

10.- Quito sede de organizaciones internacionales.- "Las organizaciones internacionales son una pieza clave en el juego de los intereses internacionales" (Ayuntamiento de Madrid, 2011). El establecimiento de la sede de una organización internacional en Quito implica estabilidad y confianza internacional.

Acciones:

1. Acercamiento con organismos internacionales que muestren interés en abrir una sede en Quito para explicarles la oferta de facilidades para su establecimiento.

Responsables: Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales.

Quito, referente de buenas prácticas:

1. Definir y dar a conocer un catalogo de buenas prácticas de la ciudad.- El socializar las practicas exitosas de Quito en diferentes ámbitos de la gestión urbana que puedan servir de referente para otras ciudades del mundo, facilitará su posicionamiento internacional. Será editado anualmente

Acciones:

1. Creación del libro de Buenas Prácticas de Quito través de la recopilación de las iniciativas urbanas más relevantes en ámbitos como: revitalización del centro histórico, recuperación patrimonial, sustentabilidad ambiental, emprendimiento, inclusión social, etc.
2. Difusión del Catalogo de Buenas Practicas

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales, Instituto Metropolitano de Patrimonio, Secretaria de Ambiente, Secretaria de Desarrollo Productivo y Competitividad, secretaria de Inclusión Social.

2. Promover el reconocimiento de Quito a través de premios internacionales.- Esos reconocimientos fomentan el posicionamiento de un ciudad como referente en gestión, aún más si son promovidos por instituciones públicas o privadas de renombre internacional. La presentación de la candidatura de Quito deberá, por tanto, empicar u riguroso análisis y selección.

Acciones:

1. Identificación y presentación de buenas prácticas de la ciudad de Quito a premios de prestigio internacional.
2. Identificación de galardones internacionales de interés que permitan la toma de decisiones para la presentación de las candidaturas de Quito.
3. Creación de un reconocimiento internacional en buenas prácticas urbanas promovido por Quito.

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales y Secretarías Municipales.

3.- Desarrollar programas de intercambio con otras ciudades e instituciones internacionales.- A través de la participación en programas de intercambio de experiencias urbanas se fomenta la transmisión de conocimiento sobre prácticas exitosas.

Acciones:

1. Participación activa en programas de intercambio y grupos de trabajo de redes de ciudades de las que es miembro
2. Reactivación de acuerdos bilaterales que fomenten intercambio de experiencias.

Responsables: Todas las áreas de gobierno, secretarías y empresas municipales.

4. E laborar un plan de respuesta a las demandas de delegaciones internacionales que visitaron Quito, a fin de promover a la ciudad como referente en gestión urbana.- Las visitas que recibe Quito como capital política del país y sede del gobierno proporcionan una excelente herramienta para el posicionamiento de nuestra ciudad dado que conociendo lo que las visitas necesitan, se puede crear un documento recopilatorio que dé respuesta a estas demandas y, de este modo, promover visitas que sean de interés para el posicionamiento de Quito como referente de gestión urbana.

Acciones:

1. Definición y ejecución de un plan de atención a delegaciones internacionales.
2. Colaboración con el sector privado para fomentar la creación de programas de visitas a buenas prácticas de la ciudad

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales en colaboración con las áreas de gobierno, secretarías y empresas municipales.

5. - Exportar conocimiento a través de asesoramiento técnico y proyectos de la municipalidad.- El desarrollo de proyectos en el exterior liderados por el Municipio de Quito permitirá exportar conocimiento y la obtención de reconocimiento internacional como experto en ciertas áreas.

Acciones:

1. Fomentar los proyectos de recuperación del centro histórico como práctica que puede socializarse.

Responsables: Organismos y empresas del Ayuntamiento con capacidad para desarrollar asesoramiento y proyectos en el exterior

Quito, oferente de cooperación.

1. Promover la influencia de Quito a través de redes temáticas y políticas de gobiernos locales y alianzas estratégicas mediante la suscripción de acuerdos de cooperación y hermanamientos entre las ciudades.- La participación de Quito en diferentes redes de ciudades con diversos objetivos, fomenta el intercambio de experiencias y desarrolla una imagen institucional fortalecida. A través de la optimización de esta participación, las ciudades pueden lograr ubicación estratégica en el concierto internacional.

Acciones:

1. Definición de un plan de acción para la racionalización de la presencia de Quito en redes y acuerdos bilaterales con ciudades.
2. Coordinación y gestión de las redes y acuerdos bilaterales conforme a un plan establecido
3. Desarrollo de nuevos acuerdos de cooperación con ciudades internacionales de interés

Responsables: Dirección de Relaciones Internacionales en colaboración: Todas las áreas de gobierno, organismos y empresas del Ayuntamiento.

CONCLUSIONES

Las ciudades del Siglo XXI, como lugar en el que se desenvuelve la vida de las personas, son escenario de diversas problemáticas cuyos líderes, ahora más que nunca, han asumido la responsabilidad y el reto de dar solución y respuesta.

Este nuevo rol de los gobiernos locales como creadores, gestores y ejecutores de políticas públicas, se enmarca en una coyuntura en la que la globalización de la vida en general se integra de manera conflictiva. Este conflicto se articula en un devenir entre lo local y lo global como límites de proximidad sin barreras.

Esta nueva realidad "la glocalización" atribuye a las ciudades su participación en los procesos de regulación mundiales que involucran empoderamiento en la toma de decisiones y que dan respuesta a las circunstancias actuales.

Dicho empoderamiento, apoyado por una coyuntura de descentralización y mundialización, las ha llevado a convertirse en actores particulares de la llamada "paradiplomacia", entendida como estrategia de integración, internacionalización, intercambio de experiencias y espacio de debate.

Uno de los elementos más activos de la paradiplomacia, vista desde la gobernanza mundial actual, es la cooperación diversa, dinámica y compleja, fruto de la cual no solamente se han creado escenarios institucionales que determinan los derechos y las obligaciones de los gobiernos locales del siglo XXI, sino que además, han surgido alternativas y soluciones a problemáticas comunes entre las ciudades.

Ahora bien, este contexto de integración y cooperación de los gobiernos locales no es absoluto, al contrario, se desenvuelve a la par de una coyuntura de fragmentación en la que co-existen autoridades dispersas y reglamentos difusos, es decir, a pesar que la gobernanza

local mundial cuenta con organizaciones y redes políticas y temáticas diversas, cuyo origen implica la solución de problemas comunes entre sus miembros, su misma existencia hace que los reglamentos de cada una de ellas difumine el cooperación, pues cada organización velará por el respeto y cumplimiento de sus metas y objetivos, relocalizando y diversificando la autoridad.

En este contexto de cooperación Vs fragmentación, las redes de ciudades se han convertido en una poderosa forma de coordinación social independiente e interdependiente, en espacios de diálogo con objetivos colectivos, normas y valores compartidos, cuyo límite de expansión es infinito. Esta nueva forma de entender y ejecutar el poder es visible en los gobiernos locales como actores activos de la gobernabilidad local, nacional y global, pues es en las ciudades donde muchos de los elementos y desafíos más relevantes de la Gobernabilidad se ejecutan y requieren particular atención.

Ahora bien, la ejecutabilidad de esta nueva forma de entender el poder requiere de los gobiernos locales replantearse su concepción de administración pública; un traspaso desde "lo que dicta la ley" hacia " lo que se debe hacer" según las circunstancias locales y las necesidades ciudadanas. Este traspaso es fortalecido por las ventajas que el proceso de descentralización ha otorgado a los gobiernos locales: institucionalidad pública con personería jurídica, autonomía propia, patrimonio independiente, grado de especialidad y responsabilidad.

En el caso ecuatoriano, la Constitución de 2008 brinda mayor responsabilidad e independencia a la administración pública de los gobiernos locales, pues el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD) determina que cada circunscripción territorial tendrá un gobierno autónomo descentralizado

para la promoción del desarrollo y la garantía del buen vivir, a través del ejercicio de sus competencias.

La promoción y desarrollo de las competencias, desde esta nueva concepción de administración pública, va ligada a involucrarse en procesos de internacionalización que contribuyan a posicionar a las ciudades como competitivas en el concierto internacional.

El caso de Quito es muy particular. Su denominación de capital de país y de Distrito Metropolitano le ha facilitado el relacionamiento internacional, mismo que desde la creación de la oficina de Relaciones Internacionales del Municipio de Quito en 1986, ha utilizado herramientas como la suscripción de convenios internacionales, membrecías a redes de ciudades, consecución de convenios o contratos con organismos internacionales o co-trabajo con ONG's, para hacerse un espacio en el concierto internacional de ciudades; sin embargo, no existe un plan de desarrollo de posicionamiento internacional que dé los lineamientos básicos para la ejecutabilidad de políticas internacionales a nivel municipal.

Los planes de desarrollo municipal analizados en la presente investigación (Plan Equinoccio del Siglo XXI y Plan Bicentenario) muestran el interés y la necesidad de establecer la política internacional como uno de los ejes articuladores de su accionar, sin embargo, en ninguno de los casos se desarrollan líneas estratégicas que lleven a posicionar a Quito como actor importante dentro de los procesos de toma de decisiones mundiales.

Ahora bien, el análisis FODA realizado arroja que el posicionamiento internacional de una ciudad debe ser entendido como un eje transversal que responda a políticas y objetivos estratégicos de un determinado modelo de gestión descentralizado, a partir de estructuras de planificación articuladas y participativas. El citado análisis nos plantea que todas las grandes líneas de intervención municipal (social, cultural, económico, territorial, ambiental, político e institucional) deben estar concatenadas a lineamientos de intervención

internacional, pues, sencillamente, la mayoría de proyectos que el Municipio pretende implementar, requieren financiamiento y co-financiamiento de líneas de crédito internacionales. Fruto de este FODA se ha obtenido un imagen real de la ciudad para la toma de decisiones.

En tal sentido el presente estudio ha diseñado un Plan de Posicionamiento Internacional para Quito con 4 ejes:

- *Quito Inteligente.*- busca convertir a Quito en referente en innovación y conectividad
- *Quito Competitivo.*- pretende mejorar la competitividad económica de Quito
- *Quito Referente de Buenas Prácticas.*- intenta identificar y promover buenas prácticas de la ciudad en distintas disciplinas.
- *Quito oferente de Cooperación.*- desea fomentar el intercambio de conocimiento en la gestión urbana con ciudades e instituciones en el ámbito internacional, mediante el fomento de capacitación, sensibilización y cooperación en los ámbitos públicos y privados e inter-gobiernos locales.

Cada uno de ellos da cuenta de la necesidad de una voluntad ordenadora, de la primacía del interés colectivo, de la concienciación de instaurar actividades concretas, preestablecidas y orientadas a un fin específico que garantice el fortalecimiento del espacio ganado en el escenario mundial de gobiernos locales.

El Plan Estratégico de Posicionamiento Internacional de Quito se enmarca dentro de los objetivos generales municipales y constituiría una guía para los planes operativos de la ciudad en materia de internacionalización. No es un documento reflexivo sino un marco estratégico que, partiendo del análisis de lo realizado en los últimos años, así como de la

coyuntura actual, marque el camino del desarrollo de los programas de las distintas áreas del gobierno municipal para la consolidación de Quito como una de las ciudades globales de referencia en el panorama internacional.

Por ello, proponemos estos lineamientos que, a modo de referencia, pueden contribuir en posicionar a Quito en el mundo. Con el plan que se esboza esperamos haber aportado con algo diferente a la tradicional forma de entender las relaciones internacionales de la ciudad, pues con esta herramienta se facilitará continuar avanzando en su desarrollo.

El reto ahora es consolidarlo y transmitir sus fortalezas, compartirlas y hacerlas llegar a un mundo que se encuentra saturado de todo tipo de mensajes emitidos por las grandes ciudades globales.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- ASAMBLEA CONSTITUYENTE . (2008). *Constitución Política del Ecuador* . Montecristi: Asamblea Nacional .
- ASESORÍA DE RELACIONES INTERNACIONALES DEL MUNICIPIO DE QUITO . (2007). *Quito en el Mundo* . Quito : Municipio de Quito .
- AYUNTAMIENTO DE MADRID. (2011). *Plan Estratégico de Posicionamiento Internacional de la Ciudad de Madrid (2012-2015)*. Madrid : Ayuntamiento de Madrid.
- BARRERA, A. (2012). *Plan Metropolitano de Desarrollo* . Quito : Municipio de Quito .
- BECK, U. (1999). *¿Qué es la globalización?* Cambridge: Polity Press.
- BECK, U. (2002). *La sociedad del riesgo global*. Barcelona: Siglo XXI .
- BOIX, R. (2003). *Redes de Ciudades y Externalidades* . Barcelona: Universidad Autonoma de Barcelona .
- CAICEDO, M. C. (2001). El proceso de internacionalización de Bogotá, D.C. pensando globalmente, actuando localmente. *Papel Político*, 45 - 59.
- CANCLINI, N. G. (1995). Cultura y Comunicación: entre lo global y lo local. *Ediciones de Periodismo y Comunicacion* , 112.
- CASTELLS, M. (2002). *La Era de la Información* . México D.F. : Siglo XXI .
- CASTELLS, M. y. (1997). *Local y Global: La gestión de las ciudades en la era de la información*. Madrid : Taurus.
- DELAMARRE, R. (agosto de 2008). La ventaja competitiva de las Naciones y sus Empresas . *Documento de Cátedra No.3*. San Juan , Puerto Rico : Universidad Nacional de San Juan .
- GILPIN, R. (1990). *La Economía Política de las Relaciones Internacionales*. New York : Columbia University Press.
- GUERRERO, O. (2010). *La Administración Pública a través de las Ciencias Sociales* . México D.F.: Fondo de Cultura Económica .
- HELD, D. (1997). *La democracia y el orden global: Del Estado moderno al gobierno cosmopolita*. Barcelona: Paidós.
- HERNANDEZ, M. R. (2008). *Buen Gobierno Local, mejores prácticas y gestión del conocimiento: los bancos de buenas prácticas y su influencia en la acumulación de saber sobre el desarrollo municipal y local*. Barcelona : NN.
- HIRST, P. (2000). Democracy and Governance. En J. Pierre, *Debating Governance. Authority, Steering and Democracy* (págs. 13 - 35). Oxford: Oxford University Press.

- Internacionales, D. M. (19 de Diciembre de 2012). Quito Ciudad Inclusiva, Solidaria y Abierta al Mundo. *Propuesta de Re-Estructuración*. Quito, Pichincha.
- JARAMILLO, H. (2008). La Administración Pública. *Ederecho Ecuador*, 1 - 7.
- KOSCIUK, N. (2006). *Resumen de Diseño de Organizaciones Eficientes*. Buenos Aires : Alfa Epsilon .
- KUULMAN, J. (2005). Gobernar en Gobernanza. *La Gobernaza Hoy: 10 textos de referencia*, 57 - 82.
- KUULMAN, J. (s.f.). Gobernar en Gobernanza.
- MAYNTZ, R. (2001). El Estado y la sociedad civil en la gobernanza moderna . *CLAD Reforma y Democracia* , 1 - 8 .
- MONCAYO, P. (2004). *Plan Quito Siglo XXI: Estrategias de Desarrollo del DMQ al 2025*. Quito : Municipio de Quito .
- BANCO MUNDIAL. (1997). *Informe sobre El Desarrollo Mundial: El Estado en un Mundo en Transformación*. Washington : Banco Mundial .
- NAVARRO, C. (2002). Gobernanza en el ámbito local. *VII Congreso Internacional del CLAD sobre Reforma del Estado y de la Administración Pública*. (págs. 8 - 11). Madrid: Universidad Autónoma de Madrid.
- NYE, R. K. (1986). *Relaciones Transnacionales y Políticas Mundiales*. Columbia: Columbia University Press.
- PNUD - MDMQ. (2007). *Objetivos de Desarrollo del Milenio. Estado de situación 2007. Municipio de Quito*. Quito: PNUD.
- PRIETO, P. (2003). *De la gobernabilidad ala gobernanza local: marco conceptual y metodológico*. Barceloa: NN.
- RITZER, G. (1996). *The McDonalization of Society*. Los Angeles: Pine Foreges Press.
- RODHES, R. (1994). The hollowing out of the State. *Political Quaterly* , 138 - 151.
- ROSENAU, J. (1967). *Domestic Sources of Foreign Policy* . New York: The Free Press.
- ROSENAU, J. (2001). The Governance of Fragnegration: Neither a World Republic nor a Global Interstate System. *Congress of the International Political Science Association* , (págs. 1 - 21). Quebec.
- ROTH, A. (2002). *Políticas Publicas: formulaci{on, implemetnación y evaluación*. Bogotá: Ediciones Aurora.
- SANAHUJA, M. C. (2010). *Una Región en Construcción: UNASUR y la integración en América del Sur*. Barcelona : CIDOB.

- SASSEN, J. N. (2003). *NO HAY CIUDADES GLOBALES "SOLTERAS"*. Lisboa: Lisboa.
- SENARCLENS, P. d. (2001). Las Organizaciones Internacionales frente a los desafíos de la mundialización. *Revista Internacional de Ciencias Sociales*, 3 - 21.
- SENPLADES. (23 de junio de 2013). *SENPLADES*. Obtenido de www.senplades.gob.ec
- SERBIN, A. (2009). América del Sur en un mundo multipolar: ¿es la UNASUR la alternativa? *Nueva Sociedad*, 145 - 157.
- RED DE CIUDADES SURAMERICANAS, A. d. (Dirección). (2012). *Acuerdo de Voluntades*
- UNASUR. (2008). Tratado Constitutivo de la Unión de Naciones Suramericanas., (págs. 1 - 13). Brasilia.
- UNIÓN DE CIUDADES CAPITALES IBEROAMERICANAS (UCCI). (22 de Julio de 2013).
- UTN-FRSF. (s.f.). Diseño de Organizaciones Eficientes.
- VIEIRA, G. M. (2011). *Administración Pública y Procesos de Internacionalización de Ciudades: El caso de Medellín 1998 - 2010*. Medellín: Universidad Nacional de Colombia.
- WALLERSTEIN, I. (1979). *El moderno sistema mundial. La agricultura capitalista y los orígenes de la economía-mundo europea en el siglo XVI*. Madrid: Siglo XXI Editores .

REFERENCIAS DE PAGINA WEB

- <http://quienallaotorga.bligoo.com/content/view/118973/El-Siglo-XXI-sera-el-siglo-de-las-ciudades.html>
- <http://paradiplomacia.wordpress.com/acerca-de/>
- <http://suite101.net/article/paradiplomacia-politica-exterior-de-las-ciudades-o-regiones-a14194>
- <http://www.paradiplomacia.org/upload/downloads/768f3511594db9fa7d41c80c521e5eaa79taupieromar.pdf>
- <http://www.unla.mx/iusunla18/reflexion/QUE%20ES%20UNA%20POLITICA%20PUBLICA%20web.htm>
- <http://www.unhabitat.org/categories.asp?catid=646>
- Local Governance Project
- http://www.derechoecuador.com/index.php?option=com_content&task=view&id=2379
- <http://www.planificacion.gob.ec/la-secretaria/>
- <http://pmdesayord.quito.gob.ec/>
- <http://plan.senplades.gob.ec/3.3-el-buen-vivir-en-la-constitucion-del-ecuador>
- http://www.madridnetwork.org/red/que_es_cluster/concepto_cluster
- <http://www.undp.org.ar/odm.html>
- <http://www.paradiplomacia.org/noticias.php?lang=sp&seccion=3¬a=5>

- http://www.cfn.fin.ec/index.php?option=com_content&view=article&id=1370:ing-saman-firma-convenio-para-el-financiamiento-de-la-ruta-viva&catid=274:julio-2012&Itemid=762
- www.metrodequito.gob.ec

ANEXOS

ANEXO 1

NIVELES DE AGREGACION	MICRO	MACRO	MACRO - MACRO	MICRO - MACRO
FUENTES DE FRAG				
HABILIDADES DE REVOLUCION	Lleva a las personas a una interrelación a escala global Facilita el retorno a asuntos locales	Invita a los tomadores de decisión a pensar fuera de fronteras	Amplia la cantidad y calidad de los vínculos entre fronteras y alianzas	Facilita el involucramiento de los individuos en acciones colectivas
Crisis de autoridad	Invita a los individuos a reemplazar el criterio tradicional de legitimidad con nuevos criterios de funcionamiento	Debilita la habilidad de los gobiernos y otras organizaciones para implementar nuevas políticas	Fortalece la competencia de ONG y OIG Fomenta la cautela diplomática en materia de negociaciones	Facilita la capacidad del público para paralizar o presionar a sus gobiernos o a tratados de libre comercio
Bifurcación de las estructuras globales	Divide las lealtades y fomenta las tensiones entre los individuos Orienta a las personas a esferas locales de autoridad	Facilita la formación de nuevas esferas de autoridad Consolida las ya existentes en el mundo multi-centrico	Genera disposiciones institucionales para la cooperación en asuntos globales Ej. tratados, derechos humanos, ambiente.	Fortalece a los grupos transnacionales y su influencia en diversos canales
Explosión Organizacional	Facilita múltiples identidades, y la afiliación con redes transnacionales	Aumenta la capacidad de los grupos de oposición Divide al público de las élites	Facilita la interrelación con actores no gubernamentales y transnacionales	Contribuye al pluralismo y a la dispersión de la autoridad Aumenta una probable crisis de autoridad
Movilidad y agitación	Promueve el contacto con culturas foráneas	Fortalece la relevancia de las subculturas y conflictos étnicos	Fomenta la cooperación internacional en el control, el flujo de drogas, la migración y el terrorismo	Incrementa el movimiento entre las fronteras que disminuyen la capacidad de los gobiernos para el control de las fronteras
Tecnología microelectrónicas	Invita a las personas a estar conectadas con otras alrededor del mundo	Da sus secretos vulnerables al espionaje	Acelera el proceso diplomático Facilita la vigilancia electrónica	Constriñe a los gobiernos a través de permitir la movilización de grupos de oposición
Debilitamiento de la territorialidad, del estado y la soberanía	Mina lealtades nacionales e incrementa la desconfianza de los gobiernos	Se adhiere a la porosidad de las fronteras nacionales y la dificultad de la construcción de redes nacionales de políticas	Incrementa la necesidad de la cooperación interestatal en asuntos globales,	Reduce la confianza en los gobiernos
Globalización de economías nacionales	Aumenta las filas de consumidores, homogeniza los gustos,	Promueve alianzas económicas	Intensifica tratados comerciales y conflictos de inversión	Incrementa esfuerzos para proteger culturas locales

Fuente: Rosenau, J. (2001). The Governance of Fragmentation: Neither a World Republic nor a Global Interstate System. *Congress of the International Political Science Association*, (págs. 1 - 21).Quebec.

ANEXO 2

		PROCESOS	
		UNIDIRECCIONAL	MULTIDIRECCIONAL
		Vertical / horizontal	Vertical/horizontal
ESTRUCTURAS	FORMAL	Gobernanza de arriba abajo (estados, TNCs, IGOs)	Gobernanza en red (estados, negocios, alianzas, IGOs) Implica negociación entre iguales porque no hay jerarquía Las temáticas que analizan surgen de los temas que sus actores quieren tratar o de la búsqueda de soluciones comunes
	INFORMAL	Gobernanza de abajo a arriba (masas, NGOs, INGOs) Se refiere a políticas que pueden ser ratificadas por los gobiernos estatales Pero que también pueden ser propuestas por outsiders	Gobernanza de lado a lado (elites de NGO e INGO, state oficial) Intercambio y negociaciones muy cuidadosas donde lo informal y lo formal no se distingue Los temas que trata están en áreas muy dispersas
	MIXTA	Gobernanza de Mercado (estados, IGOs, elites, masas, TNCs)	Mobius Web Governance (estados, elites, masas, TNCs, IGOs, NGOs, INGOs) Busca dirigir un eventos desde las interacciones den red a través de todos los niveles, entonces se constituye una estructura híbrida en la que las gobernanza esta superpuesta en muchos niveles. no se sabe donde inicia o termina esta gobernanza Los actores están vinculados y no dispersos en una determinada situación, pues pasa por lo público y privado así como por las elites Recibe presiones de la gobernanza arriba - abajo, abajo arriba, lado a lado,

Fuente: Rosenau, J. (2001). The Governance of Fragementation: Neither a World Republic nor a Global Interstate System. *Congress of the International Political Science Association*, (págs. 1 - 21).Quebec.

ANEXO 3

REUNIONES INTERNACIONALES 2006

ORGANISMO	TIPO DE REUNION	LUGAR Y FECHA	OBJETIVO	ASISTE
CGLU	Bureau Ejecutivo	Washington, EE UU. Febrero 8 - 10		Sr. Alcalde
ITALIA	URBAL 14	13 al 16 de febrero 2006	Seguimiento Proyecto de seguridad	M.M. Placencia y Elizabeth Cabezas
ICLEI	Congreso Mundial y Posesión de los nuevos miembros del Comité Ejecutivo	Ciudad del Cabo, Sudafrica. 27 Febrero a 3 Marzo	Tema de la reunión: "Soluciones Locales para desafíos Globales". Posesión de nuevos Miembros del Comité Ejecutivo	Arq. Fernando Carrión
CGLU	IV Foro Mundial del Agua	Ciudad de México, 20 y 21 de marzo	Presidir la Reunión de Alcaldes y Ministros	Sr. Alcalde e Ing. Juan Neira
Costa Rica	Invitación del grupo Malayerba	San José, 20 y 21 de marzo	Participación en el Festival de las Artes, como Capital Iberoamericana de la Cultura	
UCCI	Comité Sectorial de Seguridad	Quito. 29 al 31 de Marzo	Quito tiene la Presidencia del Comité Sectorial	Aprobado por Sr. Alcalde
CIFAL ATLANTA	Foro Anual "Agua en las Grandes Ciudades"	Atlanta, 1 al 3 de mayo	Estrategias para el Siglo XXI	Ing. Eduardo Gallegos EMAAP
AHCIET	Viaje de observación y capacitación	Bogotá 8 al 10 de mayo San José, California 12 de mayo	AHCIET Asociación Hispanoamericana de Centros de Investigación y Empresas de Telecomunicaciones	Dr. Oswaldo Rodríguez, Arq. Edmundo Arregui, Ing. Marco Ríos, Lic. Patricio Ordóñez
Barcelona	Visita del Alcalde Joan Clos	Quito, 8 de mayo	Conferencia y seguimiento de Convenio	Sr. Alcalde Lugar: Swissôtel
CIDEU	Reunión del Consejo Rector y Congreso Anual	Bogotá, 9 al 12 de mayo	Elección de dignatarios y Congreso "Las repercusiones urbanas d las migraciones"	Concejala Margarita Carranco representación del Sr. Alcalde, y Arq. Fco. Jijón al Congreso
UCCI	Pasantía de Relaciones Internacionales y Protocolo	Madrid 9 de mayo al 9 de junio	Capacitación a funcionarios de Relaciones Internacionales y Protocolo	Srta. Lorena Rodríguez Aceptada por la UCCI y aprobado por el Sr. Alcalde
Junta de Andalucía	Visita de Arq. Manuel Ramos	Quito, 18 de mayo	Firma nuevo Convenio de Cooperación, inauguración Balcón de San Roque.	
CIFAL - OEA	Conferencia "Sida ciudades América 2006"	Atlanta, 21 al 25 de mayo		Dr. Carlos Jaramillo Dir. de Salud
UCCI	XXV Programa de Formación	Madrid 22 de mayo al 2 de junio	Módulos de Cooperación Internacional, Políticas Sociales, y Sevicios de Emergencias	Asistirán: Eco.Vannina Gijalva, Eco. Wilson Flores, Dra. Ximena Jijón
FORO BIARRITZ - SAO PAULO	Foro sobre "Movimientismo, Partidismo y Gobernabilidad en América Latina"	Sao Paulo, 1 y 2 de junio		Excusa
FLACMA	Reunión del Comité Ejecutivo	Santo Domingo, República Dominicana, 3 de junio	Comité Ejecutivo y Reunión con Secretario General de la OEA	Ing. René Pinto Asesor de Asuntos Internacionales
MOSCU	Conferencia Internacional sobre Prevención de Desastres	Moscú, 7 al 9 de junio	Seguridad en las ciudades	Dr. Pablo Ponce, Jaime Benalcazar, etc.
EMI Earthquakes and Megacities Initiative	Reunión Anual	QUITO, 6,7 y 8 de Junio		Aprobado por Sr. Alcalde
METROPOLIS	Reunión del Consejo de Administración	Toronto, 14 al 16 de junio	Reuniones de las Comisiones: Regiones Ecológicas; Financiación de Servicios; Movilidad Urbana	Embajada de Ecuador en Canadá, Srta. Consul en Toronto
UCCI	Comité Sectorial de Igualdad de Oportunidades	Panamá, 19 al 21 de junio		Dra. María Mercedes Placencia

ALCALDE DE MIAMI DADE Y LA UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE LA FLORIDA	CONFERENCIA INTERAMERICANA DE ALCALDES	Miami, 19 al 22 de junio	El Sr. Alcalde dictará una conferencia el día 20 de junio a la 16h00	Arq. Diego Carrión en representación del Sr. Alcalde
FORO MUNDIAL URBANO		Vancouver, 19 al 23 de junio		No asistió
CHINA	Seminario "Sistema de Información Georeferencial y su aplicación en el manejo del Suelo"	Taipei, 19 al 30 de junio	International Center for Land Policy Studies and Training	Ing. Mario Albuja de la EEQ
ASOCIACION DE CIUDADES MENSAJERAS DE LA PAZ	Asamblea General de las Ciudades Miembro	Vancouver, 23 al 26 de junio		Sr. Edwin Caicedo
UCCI	Comité de Urbanismo y Vivienda	Lima, 26 al 29 de junio		Arq. Edmundo Arregui
MOSCU CRACOVIA BERLIN	Reuniones Bilaterales, invitaciones de los Alcaldes	11 al 18 de julio	Moscú: Cultura y Comercio. Cracovia: Semana Cultural Latinoamericana Berlín: Cooperación	Sr Alcalde, Sra. Wilma Andrade, William Samaniego
UCCI	Asamblea Plenaria	San José, 13 y 14 de julio	Elección de cargos directivos y miembros del Comité Ejecutivo. Aprobación de programa 2006 - 2008	Dr. Gonzalo Ortiz Ing. René Pinto Asesor de Asuntos Internacionales
CIFAL -OEA	Taller sobre Catastros	Quito, jueves 18 y viernes 19 de julio		Coordinan: Avaluos y Catastros, ICAM, CIFAL, OEA, Asuntos Internacionales
FLACMA	Comité Ejecutivo y Segundo Congreso	Cali, Colombia. 27 al 29 de Julio	Congreso y Elección de representantes. Invitación a dictar una Conferencia	Sr. Alcalde, Ing. René Pinto, Asesor de Asuntos Internacionales
ALCALDIA DE LIMA	Conferencia de Autoridades Municipales	Lima, 8 y 9 de agosto		
Red Andina de Ciudades	Comité de Cultura	QUITO, 8 y 9 Septiembre	Primera Reunión	Aprobado por Sr. Alcalde
Lisboa		Tercera semana de noviembre de 2006	Reunión Europa-Iberamérica para evaluación del programa @lis. Promoción Cibernaryums	
CGLU	Consejo Mundial y Bureau Ejecutivo	Marruecos. Octubre 29 al 1 de noviembre		Sr. Alcalde, Ing. René Pinto, Asesor de Asuntos Internacionales
CIFAL-OEA	Taller sobre Gobierno Electrónico	QUITO, 7 y 8 de diciembre		Por definir
CONSEJO CONSULTIVO ANDINO DE AUTORIDADES MUNICIPALES	II Reunión del Consejo Consultivo, Reunión de la Comisión Técnica y Taller	Maracaibo: 27 abril: Taller y Comisión Técnica 28 de abril: Consejo SUSPENDIDA (10 abril)		SUSPENDIDA

REUNIONES INTERNACIONALES 2007

ORGANISMO	TIPO DE REUNION	LUGAR	FECHA	OBJETIVO	ASISTE
CGLU	Reunión preparatoria para encuentro de Alcaldes Europa - Iberoamérica	Barcelona, España	15 de enero	Coordinación	
Alcaldía de Lima	Aniversario de Fundación de Lima	Lima, Perú	17, 18 y 19 de enero		
FLACMA	Reunión del Comité Ejecutivo	San José, Costa Rica	5 y 6 de febrero	Reunión estatutaria y preparación de Congreso	* Sr. Paco Moncayo Gallegos Alcalde Metropolitano de Quito.
Alcaldía Mayor de Caracas	Seminario "Reflexiones sobre Planes Estratégicos de Ciudades Capitales Latinoamericanas"	Caracas - Venezuela	8 - 9 de febrero	Intercambio de experiencias en materia de Urbanismo, Territorio y Vivienda	* Lic. Sonia García Secretaria de Plan Estratégico. * Arq. Diego Carrión Secretario de Desarrollo Urbano.
Mun. de Culiacán	Foro de Opinión por el Centro de tu Ciudad.	Culiacán - México	13 - 17 de febrero	Intercambio de experiencias en busca del mejoramiento y la revitalización de los centros históricos de las grandes ciudades.	* Arq. Francisco Jijón. Director Metropolitano de Prospectiva Estratégica y Proyectos.
ICLEI	Reunión del Consejo Ejecutivo		16 al 18 de febrero	Cambio Climático	
UCCI	XII Comité de Turismo	Sto. Domingo - Rep. Dominicana	22 - 24 de febrero	Intercambio de conocimientos y experiencias en busca del mejoramiento de la gestión de las políticas públicas en materia de turismo.	* Sra. Cristina Guerrero de Miranda. Directora Corporación de Turismo.
UCCI	III Comité Sectorial de Juventud	Montevideo - Uruguay	27 de febrero - 1 de marzo	Rescatar el protagonismo de los y las jóvenes en los procesos de integración de las ciudades iberoamericanas.	* Sra. María José Punina Concejala Metropolitana

UCCI	XXVII Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales	Madrid - España	21 de febrero - 21 de marzo	Fortalecer los conocimientos de funcionarios municipales que trabajen en las Oficinas de Relaciones Internacionales, Cooperación o Protocolo de las ciudades miembros de UCCI.	* Srta. Adriana Rodríguez Vizcaíno Funcionaria Asesoría en Asuntos Internacionales.
AECI	Seminario sobre Seguridad Vial	Santa Cruz de la Sierra - Bolivia	5 - 9 de marzo	Analizar las distintas políticas de seguridad vial que se están poniendo en marcha desde la perspectiva de la infraestructura y el usuario.	* Arq. Marcelo Narváez. Jefe de Tráfico del a DMT - NO ASISTIO POR PRESENTAR DOCUMENTACION EXTEMPORÁNEA
UCCI	XXVII Programa de Formación	Madrid, España	5 al 16 de marzo	Salud y Seguridad Alimentaria; Urbanismo e infraestructura; Participación Ciudadana y Coordinación Territorial	* Arq. Juan Vélez, Coordinador Territorial. * Dr. Hernán Morales, Jefe de la Unidad de Epidemiología de la Dirección de Salud. * Arq. Iván Martínez, Jefe de la Unidad de Suelo y Vivienda de la Dirección de Planificación Territorial.
CGLU	Reunión del Bureau Ejecutivo	París, Francia	15 y 16 de marzo	Revisión estatutos y preparación del Congreso	* Sr. Paco Moncayo Gallegos Alcalde Metropolitano
BID	Reunión de Gobernadores	Guatemala, Guatemala	16 al 20 de marzo	Informes del BID	

CIDEU	XV Congreso	Durango, México	21 al 23 de marzo	Congreso y Reunión del Consejo Rector	* Sra. Indira Medina Concejala Metropolitana. * Arq. Francisco Jijón Director de Prospectiva Estratégica y proyectos
	Seminario "El Protagonismo del Gobierno Local como articulador de la Integración de Políticas Participativas en Seguridad	Guarulhos - Brasil	28 - 30 de Marzo	Revisión del avance del proyecto	* Dr. Pablo Ponce Concejal Metropolitano - Presidente de la Comisión de Seguridad.
BID	II Foro Interamericano de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Lima, Perú	2 - 3 de abril	Implementación de Programas de prevención a la violencia	* Sr. Paco Moncayo Gallegos Alcalde Metropolitano de Quito.
Alcaldía Municipal de la Paz	III Reunión RAC	La Paz - Bolivia	12 - 13 de abril		
UCCI	IV Comité de Igualdad de Oportunidades	Quito - Ecuador	17, 18, 19 de abril	Intercambio de experiencias en busca del combate de las inequidades sociales y de género existentes en las ciudades.	Quito - Ciudad Sede
Centro Regional de Información sobre Desastres para América Latina	Taller Regional "Bases para el fortalecimiento del Sistema de Información Municipal para la prevención"	San José - Costa Rica	23 - 26 de abril	Fortalecer los conocimientos sobre el Sistema de Información Municipal para la prevención de desastres (SIMPD)	* Arq. Milton de la Cadena Jefe de la Unidad de Gestión de Riesgos de la Dirección de Seguridad Ciudadana.
Embajada de Francia en Perú	Seminario Internacional de Revitalización de Centros Históricos de América Latina	Barquisimeto - Venezuela	6 - 11 de mayo	Reforzar los conocimientos en los procesos seguidos por las Ciudades de América Latina, en rehabilitación y revitalización de los centros históricos.	* Arq. Inés Pazmiño Administradora Zona Centro.

Municipalidad de León- Guanajuato MEXICO	Encuentro Internacional de Centros Históricos	León; Guanajuato - México	24 - 26 de mayo	Intercambio de experiencias entre Directores de Planes estratégicos de Ciudades Amigas para facilitar la implementación de los Planes Estratégicos.	* Arq. Francisco Jijón. Director Metropolitano de Prospectiva Estratégica y Proyectos.
UCCI	III Congreso de Financiación y Desarrollo Inmobiliario en Latinoamérica SIMA 2007	Madrid - España	29 - 30 de mayo		
Secretaría de Educación Pública del Gobierno Federal (SEP) de México	Encuentro con las autoridades de la SEP	México - México	por definir	Encuentro destinado a conocer la experiencia mexicana en materia de evaluación de instituciones de nivel secundario para lograr un mejor sistema de selección de beneficiarios de las becas.	* Sra. Andrea Ávila Directora Ejecutiva ABC
BID - Region Poitou-Charentes	Encuentro Europa-América Latina sobre Democracia Participativa	Poitiers - Francia	1 y 2 de junio	Invitación para que forme parte de una mesa redonda durante el encuentro	* Arq. Diego Carrión.
UCCI	V Curso Iberoamericano BUSF	Arequipa - Perú	3 de junio - 1 de julio		
UCCI	IX Comité Sectorial de Medio Ambiente	Buenos Aires, Argentina	4 - 5 de junio	Intercambio de experiencias en referencia al cambio climático.	* Sra. Carmen Elena de Janon
MERCASA - INCATEMA	Visita técnica a instalaciones	Ciudades de España	6 - 27 de junio	Visita técnica a las unidades alimentarias que forman parte de la RED.	* Sr. Alfredo León.
Cooperación Técnica Belga	Curso de actualización de conocimientos	España - Bélgica	10 - 17 de junio	Profundizar el conocimiento de distintas experiencias de aseguramiento en salud.	* Dra. María Mercedes Placencia - Secretaria de Desarrollo Social. *Dr. Carlos Jaramillo Director Metropolitano de Salud. * Dr. Freddy Escobar Director Ejecutivo COORP. Metropolitana de Salud.

Mun. de Stuttgart	Primer Congreso Anual de Cities for Mobility.	Stuttgart - Alemania	11 - 12 de Junio	Establecer relaciones directas, permanentes y constantes entre los miembros de la red.	* Sra. Patricia Ruiz Concejala Metropolitana. * Ing. Ceclia Gárate EMSAT
CIFAL ATLANTA	Primer Foro de la Competitividad de las Américas	Atlanta, Estados Unidos	11 - 13 de junio	Servirá como una plataforma delanzamiento para un diálogo sobre competitividad.	* Sra. Natacha Reyes no asistió.
Ayuntamiento de Barcelona - Ayuntamiento de Bruselas	Sistema de Aseguramiento en Salud	Barcelona - Bruselas	11 - 15 de junio	Conocer las experiencias europeas en el Sistema de Aseguramiento en Salud	* Dr. Freddy Escobar Director Ejecutivo - Corporación Metropolitana de Salud
Universidad Internacional de Florida	XIII Conferencia Interamericana de Alcaldes y Autoridades Locales	Miami - Estados Unidos	12 - 14 de junio	Intercambio de experiencias y vivencias entre las autoridades locales del hemisferio.	* Sr. Paco Moncayo Gallegos Alcalde Metropolitano de Quito. Presenta ponencia "Construyendo el Municipio Competitivo: el rol de los gobiernos Nacionales, Regionales y Locales".
Ayuntamiento de Barcelona	Visita técnica	Barcelona	18 - 22 de junio	Aportar la mayor información para el Proyecto de creación del Instituto Informático de Quito	*Arq. Francisco Jijón. Director Metropolitano de Prospectiva Estratégica y Proyectos. *Ing. Gonzalo Freile INNOVAR - UIO.
Ayuntamiento de Saint-Denis	Proyecto "Las mujeres transformamos las ciudades. Servicios Municipales de atención a las Mujeres".	Saint-Denis - Francia	18 - 22 de junio	Reunir a actoras locales que intervienen en la lucha por los derechos de las mujeres en busca de una "nueva mirada" de la inserción de las mujeres en el espacio público; por la igualdad con los hombres	* Sra. Margarita Carranco. Concejala Metropolitana.

OCPM	9o. Congreso Mundial	Kasan, Rusia	19 al 23 de junio	Patrimonio y Economía	* Sr. Andrés Vallejo Primer Vicepresidente del Concejo.
UCCI	XIV Comité sectorial de Seguridad y Policía	Bogotá, Colombia	26 - 28 de junio	Intercambiar experiencias en materia de Seguridad y Policía	* Dra. Miriam Garcés Directora Metropolitana de Seguridad Ciudadana.
UCCI	Jornadas sobre nomenclatura vial	Panamá	9 - 11 julio	Intercambiar experiencias en materia de Nomenclatura Vial	* Arq. Ramiro Pérez Parques y Jardines
Organización Panamericana de la Salud (OPS)	Taller "Sistematización de Experiencias sobre sistema de vigilancia, observatorio o sistema de información de violencia en América Latina.	San Salvador - El Salvador	10 - 12 de julio	Conocer, compartir y discutir las metodologías usadas, formas de análisis y su uso para el desarrollo de intervenciones.	* Dra. Miryam Garcés Directora Metropolitana de Seguridad Ciudadana.
Cámara de Comercio e Industrias de Aquisgrán y la Universidad Técnica de Wtesfalia	Concesión de detalles de la cooperación para el desarrollo del Parque Tecnológico del Nuevo Aeropuerto	Alemania	21 - 31 de julio		* Econ. Washington Herrera Secretario de lo Económico * Dr. Marcelo Jaramillo Procurador Metropolitano
Proyecto URB- AL	Proyecto "Las mujeres transformamos las ciudades. Servicios Municipales de atención a las Mujeres".	Montevideo - Uruguay	23 - 26 de julio	Monitoreo externo al proyecto por parte de una delegada de la Unión Europea, a cuyos requerimientos deberán responder las participantes.	* Margarita Carranco Concejala Metropolitana * Amparito Estrella * Irma Torres * Patricia Palacios * Paula Jácome * Mónica Torres
FLACMA	Congreso anual	Floreatópolis, Brasil	25 - 27 julio		* Dr. Gonzalo Ortiz Crespo Concejala Metropolitana * Ing. René Pinto Asesor de Asuntos Internacionales.

UCCI	XXII Comité Sectorial de Cultura	Bogotá, Colombia	27 al 29 de agosto	En el marco de Bogotá Capital Iberoamericana de la Cultura, los responsables de temas de Cultura de las Ciudades UCCI se reunieron para intercambiar experiencias en el diversos temas.	* Sra. Jacqueline Calderón Directora Quito - Cultura.
UCCI	IV Comité Sectorial de Hacienda y Finanzas	Sucre, Bolivia	3 al 5 de septiembre	Es una oportunidad para compartir experiencias y profundizar un reto común de mejorar la gestión de los gobiernos locales, ante la necesidad de establecer un permanente intercambio de conocimientos y experiencias sobre finanzas.	* Sr. Luis Caicedo Concejal Metropolitano.
Alcaldía Mayor de Bogotá	Conferencia Internacional: Espacios Públicos, Servicios Básicos y Convivencia en Ciudades de América Latina	Bogotá, Colombia	4 - 6 septiembre	En este marco se llevará a cabo en Conversatorio de Alcaldes que tendrá lugar el 6 de septiembre	* Sr. Alcalde
Asociación de Municipios de México (AMMAC)	Congreso Municipios México 2007 - Conferencia Magistral	Cancún - México	4 - 7 de septiembre	Conferencia Magistral que se realizará el 7 de septiembre	* Señor Alcalde
Ciudades Mensajeras de La Paz	Asamblea General	Serbia - Krusevac	5 - 8 de septiembre		
Unión Internacional de Transporte Público	Asamblea General de la División América Latina	Buenos Aires, Argentina	6 - 7 de septiembre	Se tratarán las próximas actividades y directrices para la región. Se elegirá el próximo Comité Ejecutivo para América Latina.	*Crnel. René López Director Ejecutivo de UOST Sr. Ramiro Pérez Concejal Metropolitano. *
METROPOLIS	Reunión del Consejo de Administración	Motterrey, México	Septiembre		

Consejo Iberoamericano en Honor a la Calidad Educativa (CIHCE)	Premio Iberoamericano en Honor a la Excelencia Educativa 2007.-	Panamá - Panamá	13 - 14 de septiembre	Reconocimiento iberoamericano que se ha destinado al Sr. Alcalde. Las distinciones que se le entregarán son: Trofeo en Honor a la Excelencia Educativa 2007, Título de Doctor Honoris Causa, Título de Magister en Gestión Educativa	* Sr. Alcalde
UCCI	VI Encuentro de Directores de Relaciones Internacionales	Madrid y Lisboa	18 al 21 de septiembre	Fortalecer los vínculos y la cooperación entre nuestras ciudades y unificar los criterios de actuación en cuanto al desarrollo de las actividades de UCCI	Ing. René Pinto Asesor de Asuntos Internacionales.
EMI	Foro EMI de las Américas 2007	México - D.F.	19 - 21 de septiembre	Análisis de las Policias de Prevención enfocadas a la participación y corresponsabilidad social"	* Arq. Nury Bermúdez
UIM - AECI - SGCAN	VI Seminario Internacional sobre Democratización, descentralización y concertación en los gobiernos locales. Jornadas Técnicas	Trujillo - Perú	23 - 28 de septiembre	Ahondar en el proceso de integración regional de la AECI.	* Ing. María Belén Rivadeneira Administradora Zonal Quitumbe
Intendencia Municipal de Montevideo	Comité "Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la discriminación y la Xenofobia"	Montevideo - Uruguay	24 - 25 de septiembre	Compromiso que asumen las ciudades para contrarrestar la discriminación por razones de etnia, raza, religión, etc.	* Dra, Lucía Narváez Funcionaria de la Secretaría de Desarrollo Social.
Alcaldía de la Ciudad de Chicago	Foro Extraordinario de Alcaldes del Hemisferio Occidental	Chicago - Estados Unidos	24 - 26 de septiembre	Compartir prácticas comunes y debatir sobre los retos diarios que enfrenta la ciudadanía, referentes a temas como la seguridad, medio ambiente y globalización.	* Señor Alcalde

Alcaldía Mayor de Bogotá	II Encuentro RAC de Promoción de Relaciones Comerciales y Desarrollo de Mipymes Innovadores	Bogotá, Colombia	2 a 5 de octubre	Promover la consilidación institucional de la Red Andina de Ciudades RAC, la concertación de negocios y el fortalecimiento de las mipymes	no asistió ningún funcionario Municipal.
UCCI	II Foro Iberoamericano de Autoridades Locales	Valparaíso, Chile	4 - 5 octubre	Orientado a la participación de Alcaldes y representantes de gobiernos locales en el que se analizó la "Cohesión Social y Políticas Urbanas para alcanzar sociedades más inclusivas"	* Sra. Patricia Ruiz Concejala Metropolitana
Centro de Administración Europeo . Latinoamericano	8° Foro de Biarritz "Cohesión Social y responsabilidad social empresarial"	Santiago - Chile	8 - 9 de octubre	Invitan al Sr. Alcalde a participar como ponente de la Sesión Plenaria que debatirá el tema "políticas públicas, cohesión social y responsabilidad social empresarial: Regulación, autoregulación y co-regulación?"	* Sr. Alcalde * Sr. Andrés Vallejo Concejel Metropolitan *Ing. William Samaniego
UCCI	1° Reunión Técnica del Comité Iberoamericano de solidaridad ante catástrofes	Lisboa, Portugal	pendiente fecha		
UCCI	III Comité Sectorial de Nuevas Tecnologías	Río de Janeiro	pendiente fecha		
Alcaldía de Jerusalem	Congreso de Alcaldes	Jerusalem - Israel	14 - 18 de octubre		* Sr. Andrés Vallejo Concejel Metropolitan
Simposio Internacional "Cities of Extremes"	Simposio	La Haya - Holanda	15 - 16 octubre	Intercambio de Experiencias	* Dr. Gonzalo Ortiz Crespo Concejel Metropolitan

Centro de Iniciativas de Cooperación al Desarrollo (CICODE)	Cátedra de Descentralización de los Servicios Sociales en Iberoamérica	Madrid - España	15 a 19 de octubre de 2007	Estimular el intercambio de experiencias entre España y América Latina en materia de descentralización de los servicios sociales y promover la discusión de los problemas más significativos.	* María Eugenia Burbano Villareal Coordinadora del Área de Juventudes de la Fundación "Patronato San José".
Red de Autoridades para la Gestión Ambiental en Ciudades de América Latina y El Caribe	Seminario Internacional "Fortalecimiento de Capacidades de Gobiernos Locales en Gestión Ambiental Urbana"	Lima - Perú	24 - 26 de octubre		* Ing. Jady Pérez Funcionaria de la Dirección Metropolitana de Medio Ambiente.
Centro del Agua del Trópico Húmedo para América Latina y El Caribe	Premio Placa Empresarial 2007.	Panamá - Panamá	25 de octubre	YAKU Parque Museo del Agua recibió el premio por su gran aporte con relación al impulso de Una nueva cultura de agua enfocada en una vasta riqueza hídrica, que es manejada responsablemente.	* María Mercedes Jaramillo de Carrión. Directora Ejecutiva Museos de la Ciudad.
CGLU	Congreso Mundial, Reunión del Bureau y Consejo Mundial	Jeju, Corea del Sur	28 al 31 de octubre	Se llevaron a cabo las Reuniones del Bureau Ejecutivo, de la Asamblea General y del Consejo Mundial. Adicionalmente se realizó la rendición de cuentas de la Presidencia 2004-2007 y se realizó las elecciones para el período 2007 - 2010.	* Sr. Alcalde * Pablo Ponce Concejal Metropolitano * René Pinto Asesor de Asuntos Internacionales.

XIX Trofeo Internacional de la Construcción (NEW MILLENIUM AWARD)	XIX Trofeo Internacional de la Construcción	Madrid - España	29 de octubre	EMAAP-Q ganadora del Premio de la Presente Edición.	* Sergio Garnica Concejal Metropolitano.
El Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)	Encuentro de las Ciudades de la Subred Andina	Medellin - Colombia	1 y 2 de noviembre	Oportunidad para compartir experiencias y reflexiones en torno al tema "Cambio Climático. Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Protocolo de Kioto".	* Master Guido Mosquera. NO es funcionario municipal. No se les paga nada.
	Seminario Internacional sobre Transporte Urbano y Metropolitano: Metros, Tranvías y Buses	Cartagena de Indias - Colombia	25 - 28 de septiembre	Intercambio de Experiencias	* Ing. Ceclia Gárate Gerente General EMSAT
El Centro Euro-latinoamericano de Formación Política "Mujeres y Ciudad" del Proyecto URBAL tipo B	Seminario Intermedio	San José - Costa Rica	14 - 16 de noviembre	Exposición de la experiencia de Quito en el tema.	* Sra. Margarita Carranco. Concejala Metropolitana.
Servicio de Cooperación Técnica Internacional de Policía - Instituto de Investigación para el Desarrollo - Gobierno Municipal de La Paz	Seminario "Gestión de Riesgos y Manejo de Crisis en las Ciudades Andinas"	La Paz, Bolivia	14 a 16 de noviembre	Intercambio de experiencias	* Arq. Milton de la Cadena Jefe de la Unidad de Gestión de Riesgos de la Dirección de Seguridad Ciudadana.
UCCI	XXVIII Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales	Madrid, España	6 noviembre a 5 de diciembre		Municipio no presenta candidaturas

PNUMA	VI Seminario de la Red	Santiago de Chile	19 al 23 de noviembre		* Dra. Patricia Echeanique - Directora Metropolitana de Medio Ambiente *Carmen Elena de Janón Concejala Metropolitana.
CIFAL ATLANTA	Premio Américas ODM 2007	Atlanta, Estados Unidos	15 de noviembre	Entrega Premio Sostenibilidad del Medio Ambiente	* Señor Alcalde * Ing. William Samaniego - Secretario Particular de Alcaldía * Ing. Juan Neira - Gerente General EMAAP
UCCI	XXVIII Programa Iberoamericano de Formación Municipal Turismo Movilidad Urbana Hacienda y Finanzas Municipales	Madrid	19 - 30 noviembre		* Arq. Julio Arteaga Jefe de Transporte Público
	VI Encuentro de Centros Culturales de América Latina y Europa	Lima, Perú	21 a 24 de noviembre		* Sra. María Elena Machuca. Directora Centro Cultural Metropolitano.
CGLU	Foro Gobiernos Locales UE - AL	Paris - Francia	29 - 30 Noviembre		* Sr. Andrés Vallejo Arcos Primer Vice - presidente del Concejo Metropolitano.
LA HABANA	XV Encuentro por la Cooperación y la Solidaridad de los Ayuntamientos con La Habana	La Habana	13 - 15 de noviembre		* Ing. Alexandra Rodríguez Coordinadora Proyecto AGRUPAR
Alcaldía de Belo-Horizonte	Encuentro Metropolis América Latina y El Caribe	Belo Horizonte	3 - 5 de diciembre	Intercambio de experiencias	* Arq. Juan Vélez Andrade Coordinador Territorial Metropolitano

Plan Maestro de Revitalización Integral de la Habana Vieja	VI Encuentro Internacional sobre manejo y gestión de Centros Históricos	La Habana - Cuba	4 - 6 de diciembre	Discusión de elementos que determinen la innovación y viabilidad para producir transferencia de experiencias	Excusa enviada. Coincide con Fiestas de Quito.
Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana de la Universidad de Naciones Unidas	Seminario Taller "manejo de Riesgos en Ambientes Urbanos"	San José de Costa Rica	3 - 12 de diciembre	Fortalecimiento de capacidades de directores y jefes medios de alcaldías de las Ciudades de América Latina.	Arq. Nury Bermúdez
Empresa Metropolitana de Alcantarillado y Agua Potable (EMAAP)	Suscripción de Crédito para financiar la ejecución del Programa de Saneamiento Ambiental - Fase II.	Estados Unidos	12 de diciembre		Sr. Paco Moncayo Gallegos Alcalde Metropolitano de Quito. * Iván Alvarado - Gerente General EMAAP
Ilustre Municipalidad de Valparaíso - Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC)	II Foro de Ciudad y Valores	Valparaíso - Chile	12 - 13 de diciembre	Identificar y difundir valores claves para el desarrollo	Dra. María Mercedes Placencia

REUNIONES INTERNACIONALES 2008

ORGANISMO	TIPO DE REUNION	LUGAR	FECHA	OBJETIVO	ASISTE	PAGOS	COSTO DE PASAJE	INFORME ENTREGADO
Junta de Andalucía	Conferencia Internacional "La ciudad viva" - Constitución "Red de Ciudades Sostenibles"	Sevilla - España	9 - 11 enero		Arq. Diego Carrión Mena Secretario de Desarrollo Urbano			si
Lincoln Institute of Land Policy	Curso de Desarrollo Profesional Mercados de Suelo Informales y Regulación de Tenencia en América Latina	Caracas - Venezuela	20 - 25 de enero	Intercambio de experiencias	* David Tapia Montenegro Dirección Metropolitana de Planificación Territorial .	Municipio paga pasajes y Lincoln Institute hospedaje y alimentación.		si
Organización de las Ciudades del Patrimonio Mundial	XXIV Reunión del Consejo de Administración de la OCPM	Bergen - Noruega	31 de enero de 1 de febrero	Reuniones Estatutarias	* Arq. Carlos Pallares	FONSAL		si
Orquesta de Instrumentos Andinos	Presentación de la Orquesta	Canadá	I Semestre					
CIFAL - Atlanta	Firma de Convenio UNITAR/MDMQ/CIFAL - Seminario CIFAL	Quito - Ecuador	7 de febrero	Firma de Convenio	Sr. Nicolás Fisont de la Motte - UNITAR Sr. Carlos Gonzáles - CIFAL BARCELONA * Sr. Alex Mejía - CIFAL ATLANTA * SR. Alcalde	Hspedaje = MDMQ Pasaje Aéreo = CIFAL - UNITAR		
UCCI	III Comité Sectorial de Juventud	Caracas - Venezuela	12 - 14 febrero	Intercambio de experiencias	* B.A. Patricio Ubidia - Concejal Metropolitano	pasaje = UCCI hospedaje+ alimentación = Caracas		si
Secretaría de la Conferencia Mundial para el Desarrollo de Ciudades	Conferencia Mundial para el Desarrollo de Ciudades	Porto Alegre - Brasil	13 - 16 de febrero		* Sra. Margarita Carranco	todos los gastos paga entidad organizadora		

Municipalidad de Cienfuegos	Suscripción de Convenio de Hermanamiento y Cooperación	Ciudad de Cienfuegos	16 - 20 febrero	Suscripción del Convenio	* Sr. Alcalde Dr. Carlos Jaramillo * Ing. René Pinto * Lic. Edwin Caicedo	Hospedaje, alimentación y transporte interno en Cienfuegos y La Habana = Asambleas Provinciales del Poder Popular * Pasaje aéreo = Municipio de Quito	500.08 USD	
BID	Cooperación Técnica Intra-regional	Bogotá - Colombia	21 - 22 de febrero		* Arq. Diego Carrión Mena	todos los gastos pagados		Si
UNITAR	Conferencia Internacional "Espacios Públicos, servicios básicos y convivencia en las Ciudades de América Latina"	Bogotá						
Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC)	Reunión Internacional: Presentación de planes de gestión integrada de residuos sólidos y propuestas para el Mecanismo de Desarrollo Limpio para Ciudades de América Latina y El Caribe"	Roma - Italia			* Concejala Carmen Elena de Janon	todos los gastos pagados		
MDMQ	III Curso de Arte Quiteño	Quito - Ecuador	1 marzo - 9 DE MAYO					
CODAZZI	Misión de Técnicos - Convenio de Cooperación	Quito - Ecuador	01 - 9 de marzo		* Arq. Juan Romero.			

<p>Asociación Cooperativa de Recicladores de Bogotá</p>	<p>Congreso "Recicladores sin Fronteras"</p>	<p>Bogotá - Colombia</p>	<p>1 - 4 de marzo</p>	<p>El objetivo es identificar nuevas oportunidades para el fortalecimiento en la gestión en temas como trabajadores del reciclaje, el desarrollo técnico de la actividad de recuperación y aprovechamiento de residuos, las tendencias del servicio de aseo como sistema integrado de manejo de residuos y la incidencia de las políticas públicas. *difundir el aprendizaje generado en la ejecución de sus programas y proyectos.</p>	<p>* Concejala Carmen Elena de Janon * Ing. Geovanna Polo Funcionaria de la Dirección de Medio Ambiente</p>	<p>todos los gastos soon pagados por el MDMQ</p>		
---	--	------------------------------	-----------------------	---	---	--	--	--

Trade Leader's Club	Premio de Oro a la Tecnología y Calidad			XXI Premio Internacional a la Tecnología y Calidad (NEW MILLENNIUM AWARD) en colaboración con el Trade Leader's Club conceden el premio a la Empresa Metropolitana de Alcantarrillado y Agua Potable de Quito EMMAP- por su capacidad de innovación y por la calidad de sus productos y servicios de vanguardia.	Sr. Rainiro Perez Concejal Metropolitano				La totalidad de los gastos del Concejal los cubre la EMMAP. Los gastos de la Sra. Recalde los asume ella mismo.
CIFAL- CAF	Seminario Cambio Climático	Caracas - Venezuela	3 - 4 marzo		Sr. Alcalde (orador) NO ASISTIO				
Estado de Israel - Unión de Autoridades Locales de Israel	Conferencia Internacional Ciudades Hermanas y Organizaciones Municipales	Israel - Jerusalem	9 - 12 de marzo	Intercambio de experiencias Establecer nuevas relaciones entre las ciudades participantes.	Enviado excusas				
MDMQ - CIFAL - Barcelona	Seminario sobre Gestión Documental	Quito - Ecuador	marzo						
International Development Research Centre (IDRC)	Seminario Internacional "Modelos de sostenibilidad urbana y planos de gestión integrados de residuos sólidos urbanos"	Milan - Italia	11 - 12 de marzo	Presentar las actividades financiadas en el marco del acuerdo firmado por el Ministerio del Ambiente de la tutela del territorio y del mar y el (IDRC)	Sra. Carmen Elena de Janon - Concejala Metropolitana				todos los gastos pagados
Embajada del Ecuador en Francia	Inauguración del Programa Cultural de celebración del Bicentenario en Paris	Paris - Francia	14 - 20 de marzo	Inauguración del Programa Cultural de la celebración del Bicentenario en Paris	* Sr. Gonzalo Ortiz Crespo - Concejal Metropolitano				MDMQ cubre todos los gastos sí

AECID	Seminario "Planificación y Gestión de la Administración Local"	Guatemala - Guatemala	25 - 28 marzo		* Arq. Juan Marcelo Quispe Chilán - Dirección Metropolitana de Planificación Territorial y Servicios Públicos	AECID = alojamiento, alimentación y transporte interno. MDMQ = tranposte aéreo		
Alcaldía de Valparaíso	Colocación Placa "Quito Luz de América"	Valparaíso - Chile	25 - 27 de marzo	Colocación de la placa	* Sr. Alcalde * Ing. William Samaniego			
PNUD	VI Foro de la Alianza Mundial de Ciudades contra la pobreza (WACAP)	Atenas	26 - 28 de marzo					
MDMQ - RAC	Reunión del Nodo de Cultura de la RAC	Quito - Ecuador	31 de marzo					
MDMQ - INTERLOCAL - CGLU	Seminario Políticas urbanas y desarrollo cultural: la planificación como estrategia	Quito - Ecuador	1 - 3 abril					
UCCI	III Comité de Nuevas Tecnologías	Río de Janeiro - Brasil	7 - 9 de abril		SUSPENDIDO			
METROPOLIS	Conferencia de Regiones Metropolitanas	Sao - Paulo - Brasil	7 - 8 - 9 de abril					
UCCI - MDMQ	Jornadas sobre Gobiernos Locales y Conectividad	Quito - Ecuador	14 - 15 abril					
UCCI	III Comité Sectorial de Desarrollo Urbano y Vivienda	La Habana - Cuba	21 - 23 de abril		Arq. Jorge Carvajal	UCCI = pasaje aéreo MUNICIPIO DE QUITO = hospedaje		
Universidad Nacional de Colombia	Seminario Internacional "Planes de desarrollo, ordenamiento territorial y vivienda"	Bogotá - Colombia	24 - 25 de abril	Presentación de Conferencia	Arq. Diego Carrión Mena Secretario de Desarrollo Urbano	todos los gastos pagados		si
UCCI	VI Reunión de Alcaldes de la Zona Andina	Lima - Perú	25 - 26 de abril					
The Carter Center - PNUD	Tercera Ronda del diálogo Colombia _ ecuador	Bogotá - Colombia	28 - 29 de abril	Generar un espacio flexible para identificar nuevas "palancas para un cambio positivo en la relación bilateral.	* Sra. Margarita Carranco	Todos los gastops pagados		

Municipalidad Distrital de Santa Cruz de Flores	Invitación a Inauguración de obras de recuperación de la ciudad posterior al terremoto	Santa Cruz de Flores - Perú	3 - 5 de mayo		* Señor Alcalde * Ing. William Samaniego	Alcaldía de Lima y Santa Rosa = cubren todos los gastos		
UCCI	VIII Comité de Promoción Social	La Paz	7 - 9 de mayo	Intercambio de experiencias y conocimientos	* Dra. Sandra Cervantes - Coordinadora de la Estrategia de Erradicación de toda forma de explotación infantil, callejización y trata	UCCI = pasaje aéreo Municipio de La Paz = Hospedaje y alimentación		
Africa Roads 2008	Conferencia sobre Transporte	Johannesburgo - Sudáfrica	12 - 15 de mayo	Difusión del Desarrollo de la Industria del Transporte en África	* Ing. Cécilia Gárate Gerente General EMSAT			Si
Municipio de Saint Denis		Sain Denis	17 - 25 de mayo	Seminario de Cierre del Proyecto URBAL	* Margarita Carranco Patricia Palacios Mónica Fernanda			
UCCI	V Comité Sectorial de Igualdad de Oportunidades - XXIV Reunión de Alcaldes de Centroamérica, México y El Caribe.	México D.F. - México	21 - 23 de mayo		NO asistió nadie	UCCI pasajes Jefatura de Gobierno de México D.F. hospedaje y alimentación		
Observatorio de la Cooperación Descentralizada UE-AL	III Conferencia Anual del Observatorio, aunando esfuerzos para la Cooperación Descentralizada: Articulación y Coordinación entre los actores"	Barcelona - España	26 - 28 mayo		* Sr. Alcalde no asistió			
UCCI	VI Comité Sectorial de Descentralización / Jornadas Iberoamericanas sobre Participación Ciudadana	Panamá - Panamá	27 - 29 de mayo		* Arq. Juan Vélez			
AMISRAEL - MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DE ISRAEL	Conferencia JERUSALEM 2008	Jerusalem - Israel	1 - 3 junio		* Sr. Alcalde NO ASISTIÓ			

Región de Toscana - Junta Regional	Seminario del Proyecto URB-AL de la Red 9	Florenca - Italia	10 - 12 de junio		* Sra. Margarita Carranco	todos los gastos pagados		
AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA	Exposición Internacional sobre Agua y Desarrollo Sostenible Expo Zaragoza 2008	Zaragoza - España	14 de junio a 14 de septiembre		* Sr. Alcalde			
CIDEU	XVI Congreso CIDEU "Sostenibilidad Urbana, contribución de las ciudades ante el cambio climático"	Gijón - España	15 - 20 junio		Andrés Vallejo - Concejal Metropolitano. NO ASISTIÓ			
UCCI	XXIX Programa de Formación Municipal	Madrid - España	16 - 27 junio	Temas: * Agenda 21 y Desarrollo Sostenible * Modernización de las Administraciones Públicas y Gestión de Recursos Humanos * Gestión Cultural.	* Ing. Jady Pérez * Lic. Gustavo Ramírez * Lic. Patricio Guerra	UCCI todos los gastos pagados		
Florida International University	XIV Conferencia Interamericana de Alcaldes y Autoridades Locales "Construyendo el Municipio Productivo. Eficiente y Equitativo: Nuevos Desafíos - Nuevas Oportunidades"	Miami Dade - Estados Unidos	16 - 19 de junio		Sr. Alcalde NO ASISTIO			
Alcaldía de Miami	Foro de Alcaldes del Hemisferio	Miami - Estados Unidos	19 - 20 de junio 2008		* Sr. Alcalde William Samaniego *	todos los gastos pagados al Señor Alcalde y a William Samaniego los cubrió el Municipio		
CIFAL Barcelona - MDMQ - UNITAR	Presentación de la Red de Expertos en Políticas Urbanas Integrales y Convivencia en la Ciudades de América Latina	Quito - Ecuador	27 y 28 de junio					
Ciudades Educadoras	Seminario	Quito - Ecuador	2 - 4 julio					
		Cartagena - Colombia	6 - 12 de julio		* Patricia Zambrano * Miriam Viana	MDMQ = pasajes aéreos	SI = p. Zambrano	

CGLU	BUREAU EJECUTIVO CGLU	Quito - Ecuador	9 - 11 julio					
Ayuntamiento de Barcelona	Foro sobre "seguridad Ciudadana, violencia y Políticas Públicas en el ámbito Iberoamericano"	Barcelona - España	10 - 11 de julio		* Sr. Alcalde			
UN-HABITAT	Reunión	Quito - Ecuador	14 - 16 de julio					
Funación Príncipe Alberto	"La Gestión Integrada de los Recursos del Agua y el Papel de las Autoridades Locales"	Zaragoza - España	16 - 18 de julio		* Ing. Juan Neira	EMAAP	SI	
CIFAL - ATLANTA	Foro "Manejo de desechos sólidos y capacitación de Biogás"	Quito - Ecuador	22 - 23 julio					
UCCI	IX Encuentro de Jefes de Bomberos Municipales y Regionales de Iberoamérica	Santo Domingo - Rep. Dominicana	4 - 6 de agosto		* Coronel Atahualpa Sánchez Director de Operaciones del Cuerpo de Bomberos	todos los gastos pagos	SI	
FLACMA	IV Congreso Experiencia América "Descentralización, Desarrollo y Democracia"	México D.F. - México	27 - 29 de agosto		* Sr. Alcalde			
MDMQ	Entrega del Premio Ciudadano del Mundo	Quito - Ecuador	Septiembre					
MDMQ	Seminario por la semana de la movilidad	Quito - Ecuador	Septiembre					
Alcaldía Municipal de San Salvador	III Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales	San Salvador - El Salvador	4 - 5 de septiembre	Intercambio de experiencias				
Municipalidad de Cracovia	30 Aniversario de la Declaratoria de Quito y Cracovia como Patrimonio Cultural de la Humanidad	Cracovia - Polonia	8 de Septiembre	Visista oficial	Sr. Andrés Vallejo	MDMQ	MDMQ	SI
UCCI	Reunión Técnica del Comité Iberoamericano de Solidaridad ante Catástrofes	Lisboa - Portugal	11 - 13 de septiembre		Dr. Luis Aliaga - suspendido			
CEPAL	Conferencia 2008 Políticas para servicios de agua potable y alcantarillado económicamente eficientes, ambientales, sustentables y socialmente equitativos	Santiago - Chile	23 - 24 septiembre		Ing. Juan Neira	EMAAP	SI	

Ayuntamiento de Barcelona	Fiestas de la Mercé	Barcelona - España	24 de septiembre	Visita oficial	Dr. Gonzalo Ortíz			Barcelona (17 - 24) hospedaje + alimentación + transporte aéreo. 25 sep 3 oct= zaragoza = MDMQ
Prefeitura de Sao Paulo	Subasta de Bonos de carbono	Sao - Paulo - Brasil	24 - 25 de septiembre	intercambio de experiencias	Ing. Teresa Sánchez	MDMQ = pasajes aéreos		
UCCI	XIII Asamblea Plenaria	Montevideo - Uruguay	25 - 26 septiembre		Sra. Margarita Carranco			
Ayuntamiento de Barcelona	Pasantía Archivística	Barcelona - España	27 de septiembre - 4 de octubre	Pasantía en Barcelona	* Edison Vargas * Carlos Tapia * Mary Caleño			
AECID	VI Encuentro de Gestión de Centros Históricos	Cartagena - Colombia	29 de septiembre - 3 de octubre	Intercambio de experiencias	* Lorena Berrezueta Administradora Zona Centro	todos los gastos pagos		
CASA AMERICA	II Edición del Festival VIVAMERICA	Madrid (BATCELONA)- España	5 - 11 de octubre		Sr. Alcalde Arq. Diego Carrión Arq. Edmundo Arregui Concejal Pablo Ponce	* Sr. Alcalde = todos los gastos pagos	SI = Arq. Carrión	
UNITAR	Seminario Agenda Digital Local: Una estrategia para la construcción de la sociedad de la información	Santo Domingo - Rep. Dominicana	8 - 10 Octubre	intercambio de expericias	Ing. Galo Parra - Jefe de la Unidad de Desarrollo Institucional	todo cubierto.		SI
Universidad de George Washington	VI Seminario de Comunicación Política y Marketing Público "de la tarima al celular, llegando al ciudadano indiferente"	Washington D.C.	10 - 11 octubre			MDMQ 880,00 = inscripción		
Agencia para la planeación del desarrollo urbano	XIII Congreso Iberoamericano de Urbanismo	Monterrey - México	15 - 18 de octubre		nadie fue porque todos los gastos debe pagar el municipio			
UCCI	XV Comité Sectorial de Seguridad y Policía Municipal	Madrid . España	21 - 23 de octubre	intercambio de expericias	Dr. Luis Aliaga	UCCI = pasaje aéreo + hospedaje		SI
METROPOLIS	9º Congreso Mundial	Sydney - Australia	22 al 25 de octubre		Asistió el embajador de Ecuador en Australia			

FLYCOM-Permonsa	Congreso de Telecomunicaciones ANDICOM-U-City	Cartagena de Indias - Colombia	29 - 31 de octubre	Refuerzo conocimientos	* Ing. Alba Flores	todos los gastos pagados		
Bomberos Voluntarios	5° Encuentro de Bomberos Voluntarios	Nova-Petropolis-Brasil	31 de octubre a 2 de noviembre	Intercambio de experiencias	* Myr. Carlos Miño - Jefe de Bomberos de la Zona Centro	Cuerpo de Bomberos paga el pasaje aéreo		
Biarriz	9 Edición del Foro de Biarriz	Biarriz - Francia	3 - 4 Noviembre	Conferencia Magistral	* Sr. Vallejo Dr. Luis Verdesoto			SI
Alcaldía Mayor de Bogotá	Invitación a conocer la experiencia de la Dirección Distrital del Servicio al Ciudadano	Bogotá - Colombia	6 - 7 de noviembre	Intercambio de experiencias	* Arq. Juan Vélez * Lic. Francisco Cevallos	MDMQ paga todo		si
Asamblea Provincial del Poder Popular de la Ciudad de La Habana	XVI Encuentro por la Cooperación y la solidaridad de los Ayuntamientos con La Habana	La Habana - Cuba	13 - 15 de noviembre		* excusas			
Coalición Latinoamericana y Caribeña de ciudades contra el racismo, la discriminación y la xenofobia	II Asamblea anual	Santo André - Brasil	17, 18 y 19 de noviembre	Intercambio de experiencias	* Econ. María Cecilia Pérez Directora de Inclusión Social	MDMQ = pasajes aéreos		SI - Patricia Zambrano
Red para la Gestión Ambiental	EXPO-INCYTAM 2008	México D.F. - México	18 - 20 de noviembre	Intercambio de experiencias	* Dra. Patricia Echanique	todos gastos pagados		si
Red "Because Health"	Seminario Anual Internacional	Ambers - Bélgica	26 - 27 de noviembre	Intercambio de experiencias	* María Mercedes Placencia	todos gastos pagados		
CGLU	Sesión de Consejo de CGLU	Estambul - Turquía	28 - 30 de noviembre		* excusas			
Asamblea Provincial del Poder Popular de la Ciudad de La Habana		La Habana - Cuba	1 - 5 de diciembre	Intercambio de experiencias	* Lic. Lorena Berrazueta	MDMQ= gastos		

Unión Iberoamericana de Municipalistas	Encuentro Iberoamericano de Comunicadores Locales "Comunicación y Marketing Institucional"	Granda - España	1 - 6 de diciembre	intercambio de experiencias	* Lic. Lilian Morillo - Responsable de la Unidad Comunicación y Diálogo Social de la Administración La Delicia	MDMQ= pasaje aéreo UIM=alojamiento, manutención, matrícula y material docente.		si
		México D.F. - México	3 - 8 de diciembre		* Arq. Juan Vélez - Coordinador Territorial Metropolitano	MDMQ = cubre todos los gastos		
UCCI	II Encuentro sobre seguridad alimentaria		Bogotá - Colombia					
UCCI	XIV Comité Sectorial de Turismo		Lima - Perú					
UCCI	V Comité de Tránsito y Transporte Urbano		San Salvador					
UCCI	VIII Comité de Desarrollo Económico		Asunción - Paraguay					
UNACLA	Reunión Estatutaria	TUNES			excusas.			

REUNIONES INTERNACIONALES 2009

ORGANISMO	TIPO DE REUNION	LUGAR	FECHA	OBJETIVO	ASISTE	PAGOS	INFORME ENTREGADO
	Pasantía de alcaldes y concejales del Municipio Chileno	Quito	26 - 30 de enero	Difundir la gestión del Municipio de Quito en recuperación del Patrimonio			
	Visita de Alcaldesa de Cádiz	Quito	20 - 21 de enero				
CGLU	Reunión Preparatoria Foro del Agua	Paris	5 - 6 de febrero				
LA RED	Seminario	Perú	25 - 27 de febrero	Exponer la experiencia de Quito en "Mecanismos de Desarrollo Limpio"	Dra. Ruth López Ulloa	RED asume todos los gastos	
UCCI	V Comité Sectorial de Tránsito y Transporte Urbano	Lima	26 - 28 de febrero	Intercambio de experiencias	* Arq. Hidalgo Núñez	Hospedaje = Alcaldía de Lima Pasaje = UCCI	
	IV Curso de Arte Quiteño	Quito	febrero - abril	Difundir el Arte Quiteño a los miembros del cuerpo diplomático			
URBAL III	Reunión de Lanzamiento	Bogotá - Colombia	2 de marzo - 6 de marzo	Presentación del Proyecto	* Arq. Juan Vélez * Arq. Dorian Ortiz * Ing. Rita Yépez	todos los gastos municipalidad de Stuttgart	
Ciudades Educadoras	Seminario final de evaluación y diseminación del curso piloto de formación "Ciudades Educadoras y Gobernanza Local"	Santra Cruz de la Sierra - Bolivia	5 - 6 de marzo	Evaluación del Seminario Piloto	* Dr. Augusto Abendaño		
Coalición Latinoamericana y Caribeña	III Encuentro Internacional de las Migraciones	Logroño - España	5 - 6 de marzo				

Centro de Cooperación Internacional de Relaciones Exteriores de Israel	Curso sobre "Desarrollo Regional Integrado"	Rohovot - Israel	10 de marzo - 6 de abril	Capacitar en el enfoque, los principios y la metodología de la Planificación del Desarrollo Regional Integrado	* Sra. Mirta Pomposa - Jefe Zonal de Desarrollo Humano Sustentable de la Administración Calderón	Israel - hospedaje , alimentación y transporte interno. Pasaje aéreo = Ecom. Pombosa	
Consejo Mundial del Agua	V Foro Mundial del Agua	Estambul - Turkia	16 - 22 de marzo	Conciliar las divisiones por el agua - Consenso de Estsanbul para el Agua			
UCCI	V Comité de Juventud	México D.F.	19 - 21 de marzo	Intercambio de Experiencias	* Dra. María Belén Rocha - Secretaria de Concejo	UCCI - pasaje aéreo Municipio de México = hospedaje	
Fundacion Internacional Cooperation and Development FUND	Curso Workshop Healthcare Managemente	Taipei - Taiwan	22 de marzo		DR. Jaramillo		SI
Secretaría de Salud del Gobierno del Distrito Federal	Visista en el marco del Convenio de Cooperación Técnica y Científica entre México y Ecuador	México D.F.	22 - 28 de marzo	Visita Informativa	* Dra. María Mercedes Placencia * Ing. Luis Martínez	Gobierno de México D.F. = hospedaje + alimentación parcial Proyecto Salud de Altura y Corporación de Salud = pasaje aéreo	SI

CIFAL - Curitiba	XVI Taller CIFAL - Curitiba	Curitiba - Brasil	24 - 27 de marzo	Intercambio de experiencias	* Sr. Pablo Atapuma - funcionario de la Dirección de Planificación Territorial	CIFIAL - Curitiba = 3 noches de hospedaje + alimentación parcial MDMQ = pasaje aéreo	SI
Unión Iberoamericana de Municipalistas	Curso Semi-Presencial sobre Urbanismo y Desarrollo Sostenible	Granada - España	23 de marzo - 3 de abril	Capacitación	* Dr. Patricio Albán -	UIM = hospedaje , alimentación MDMQ = pasaje aéreo	
UCCI	VII Encuentro de Directores de Relaciones Internacionales y Coordinadores UCCI	Madrid	25 - 27 de marzo		* Ing. René Pinto Moreno - Asesor de Asuntos Internacionales	UCCI = pasaje aéreo + hospedaje	
Federación Latinoamericana de Mercados de Abastecimiento	Asamblea CONACCA	La Habana - Cuba	26 - 29 de marzo	Intercambio de Experiencias	* Sr. Luis Caicedo - Concejal Metropolitano * Lic. Armando Yáñez	MDMQ = todos los gastos	
Red Andina de Migraciones	Encuentro de Observatorios y Grupos de Investigación sobre movilidad humana y migraciones internacionales de los países andinos	Bogotá - Colombia	26 - 27 de marzo	Intercambio de experiencias	* Lic. Paco Pabón - funcionario del Programa de la casa de la movilidad humana de la dirección metropolitana de inclusión social	MDMQ = pasaje aéreo Comité Organizador = hospedaje + alimentación	SI
CGLU	Comité Estatutario	Estocolmo - Suecia	marzo o abril (en fechas por definir)				

Departamento de Defensa . Grupo Militar de los Estados Unidos	Visista de intercambio de experiencias con expertos en desastres	Jackson - Mississippi	13 - 17 de abril	Intercambio de Experiencias	* Coronel Atahualpa Sánchez - Comandante General del Cuerpo de Bomberos	todos los gastos pagados	
UNESCO	Reunión del Centro de Patrimonio Mundial de la UNESCO	La Habana - Cuba	22 - 24 de abril	Intercambio de Experiencias	* Arq. Diego Carrión - Secretario de Desarrollo Territorial	UNESCO asume todos los gastos.	SI
CIDEU	XVII Congreso "Actividad Económica y Empleo - Estrategias Glociales	Rosario - Argentina	26 - 30 de abril	Compartir experiencias exitosas y buenas prácticas	* Dr. Carlos Jaramillo Díaz * Ecom. Miriam Viana	Rosario = alojamiento, alimentación y transporte interno MDMQ = pasaje aéreo	
I Foro Iberoamericano de Políticas Culturales del Ámbito Municipal y Local	Foro	Puebla - México	28 - 30 de abril	Brindar espacio a lo gobiernos locales accedan a experiencias generadoras de cohesión social a través de la gestión cultural.	* Dr. Gonzalo Ortiz - Concejal Metropolitano	Instituto de Cultura de Puebla = paga todos los gastos	
FLACMA	Comité Ejecutivo	Brasilia - Brasil	mayo				
Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima (FUNDASAL)	Encuentro Internacional sobre centros Históricos	El Salvador - San Salvador	4 - 6 de mayo	Arq. Diego Carrión participó como expositor	* Arq. Diego Carrión - Secretario de Desarrollo Territorial	todos los gastos pagados	SI
		San José - Costa Rica	4 - 6 de mayo		* María Cecilia Pérez		

Lincoln Institute of Land Policy	Curso de Desarrollo Profesional "dimensión Jurídica de las Políticas de Suelo en América Latina	La Plata - Argentina	4 - 8 de mayo	Ampliación de Conocimientos e intercambio de experiencias	* Dr. Arturo Mejía Granizo - Asesor Legal de la Dirección Metropolitana de Planificación Territorial	Instituto= hospedaje, alimentación parcial y transporte interno. MDMQ = pasaje aéreo	
Instituto Universitario de la Policía Deferal Argentina	Diplomado de Negociación y Mediación	Buenos Aires - Argentina	4 - 29 de mayo		* Carmen Elena Obando - Funcionaria del Centro de Mediación del Distrito Metropolitano	MDMQ = cubre todos los gastos	
AIDIS	III Congreso Interamericano de Residuos Sólidos AIDIS	Buenos Aires - Argentina	6 - 8 de mayo		* Carmén Elena de Janón	MDMQ = todos los gastos	envia carta de asistencia mas no informe
UCCI	I Encuentro de Institutos de Capacitación de los Gobiernos Locales de la UCCI	Buenos Aires - Argentina	13 - 15 de mayo	Intercambio de Experiencias	* Lic. Francisco Medina - Director ICAM	UCCI = pasaje aéreo Gobierno de Buenos Aires = hospedaje + alimentación	SI
METROPOLIS	Reunión del Consejo de Administración	Moscú - Rusia	21 - 24 de mayo				
UCCI	VI Reunión de Alcaldes UCCI Zona Andina y X Reunión de Alcaldes UCCI Cono Sur	Sucre - Bolivia	25 de mayo				
UCCI	Reunión de Alcaldes Iberoamericanos	Quito	Junio		NO SE LLEVO A CABO		

CGLU	Bureau Ejecutivo	Copenhague - Dinamarca	1 - 4 de junio		General Moncayo		
Cooperación Española	Seminario Descentralización Territorial en España: Sistema de Financiación y Política Regional	Cartagena de Indias - Colombia	1 - 5 de junio		* Pablo Atapuma - funcionario de la Dirección de Planificación Territorial y Servicios Públicos		
Gobierno del Condado de Miami Dade - Universidad Internacional de la Florida	Conferencia de Alcaldes	Miami, Florida	8 - 11 de junio		* Sr. Alcalde Vallejo		
UCCI	Programa de Pasantía en Relaciones Internacionales	Madrid - España	10 de junio - 10 de julio				
ICLEI	Congreso Mundial	Edmonton - Canadá	14 - 18 de junio	Contribuir con el avance de la acción local para la sustentabilidad			
UCCI	Programa Iberoamericano de Formación Municipal	Madrid - España	22 de junio - 3 de julio	* Juventud y Municipio * Políticas Sociales Urbanas * Cooperación Internacional	* Ecom. Fátima Serrano - Asesora Institucional AAI * Cristina Navarrete - Coordinadora del Proyecto de la Casa Metropolitana de las Juventudes .	UCCI= pasaje aéreo + hospedaje y alimentación	
UNESCO	33ª Sesión del Comité del Patrimonio de UNESCO	Sevilla - España	22 - 30 junio		* Dr. Gonzalo Ortiz - Concejal Metropolitano	MDMQ paga todos los gastos	
Red de Ciudades Sostenibles	Congreso Ciudades Vivas	Quito	8 - 9 - 10 de julio	Intercambio de Experiencias			
UCCI	XLI Reunión del Comité Ejecutivo	La Paz	17 de julio				

CIDEU	Seminario de Clausura	Cartagena de Indias - Colombia	21 - 24 de julio		Econ. Vanina Grijalba	MDMQ = pasaje aéreo CIDEU = HOSPEDAJE + ALIMENTACION	
Instituto Interamericano para el Desarrollo Económico y Social (INDES)	Programas de Formación de Capacidades - Curso/Taller Internacional "Gestión Integral de Desarrollo Económico y Social (INDES)	Montevideo - Uruguay	3 - 14 de agosto	Fortalecer las capacidades de gobiernos sub-nacionales en conceptos, herramientas y estrategias que promuevan una gestión integral del Desarrollo Económico Territorial	nadie asistió		
Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA)	Curso Internacional de Enfoque Regional sobre Producción más limpia en Industrias Procesadoras para los países latinoamericanos	Fukuoka - Japón	3 de agosto a 20 de noviembre		* Ing. Teresa Sánchez - funcionaria de Dirección Metropolitana Ambiental	todos los gastos pagados	Si
Ciudad Metropolitana de Incheon - Korea	World City EXPO - 2009	Incheon - Korea	7 de agosto a 2 de octubre		nadie asistió		
MDMQ	Visita internacional de Orquesta de Instrumentos Andinos	Paris	10 de agosto	Difusión Cultural de País			
MDMQ	Arte barroco quiteño	Berlín	10 - 31 de agosto				
Instituto Internacional de Agua de Estocolmo	Semana Mundial del Agua	Estocolmo - Suecia	16 al 22 de agosto	Intercambiar, fomentar y desarrollar nuevas ideas y soluciones con respecto al abastecimiento y conservación de los recursos hídricos.	nadie asistió		
AICE	XIV Cumbre de Mercociudades	Rosario - Argentina	24 - 27 de agosto		nadie asistió		
Global Cities Dialogue	Seminario Global Cities Dialogue	Viña del Mar - Chile	27 - 28 de agosto		nadie asistió		
UCCI	V Comité Sectorial de Juventud	México D.F.	I Semestre de Septiembre				
FLACMA	V Congreso FLACMA	Mar del Plata - Argentina	2 - 4 de septiembre		* Ing. María Sol Corral - Concejala Metropolitana	MDMQ	

OCPM	FORO	Quito	8 - 10 de septiembre	Intercambio de Experiencias			
CGLU - Comisión de Inclusión Social y Democracia Participativa	Congreso	Sao Brás de Aportel - Portugal	9 - 12 de septiembre	Ofrecer puntos de vista complementarios con el fin de fomentar el debate y el aporte de conclusiones aplicables.			
Instituto Internacional de Agua de Estocolmo	Conferencia Europea de Energía Eólica Marina	Estocolmo - Suecia	14 - 16 de septiembre		nadie fue		
Instituto Internacional de Periodismo "José Martí"	Diplomado Internacional de Diseño Editorial	La Habana - Cuba	14 de septiembre - 2 de octubre		MDMQ pasaje - Instituto lo faltante		
UCCI	I Reunión Técnica del Comité de Gestipon Integral de Riesgos	México D.F.	17 - 19 de septiembre		Ing. Lucía Gallardo - Funcionaria Secretaria de Medio Ambiente	UCCI/ Ciudad de Méxcio	SI
Instituto Internacional de Agua de Estocolmo	Conferencia sobre Sistemas Inteligentes de Transportación ITS	Estocolmo - Suecia	21 a 25 de septiembre		nadie fue		
Instituto Internacional de Agua de Estocolmo	Feria del Agua y Tecnología de Aguas Residuales	Estocolmo - Suecia	22 a 24 de septiembre		nadie fue		
UCCI + Andorra La Vella	XIV Comité Sectorial de Turismo	Andorra La Vella	23 a 27 de septiembre	Intercambio de Experiencias y poner en común objetivos que ayuden a enfretar los retos futuros	Econ. Eduardo Dousdebés - Secretario de Desarrollo Productivo	UCCI/ Andorra La Vella	
INADI	Reunión Iberoamericana de Altas autoridades en no discriminación, igualdad y diversidad	Buenos Aires - Argentina	24 - 25 de septiembre		nadie fue		
Coalición Latinoamericana y Caribeña	Conferencia Internacional de autoridades vinculadas a la problemática de los derechos humanos, la discriminación, el racismo y la xenofobia	Montevideo - Uruguay	25 - 26 de septiembre				

URBAL III	Seguimiento Proyecto URBAL III	Stuttgart - Alemania	27 de septiembre 3 de octubre		* Sr. Luis Aguilar, Sr. Doriam Ortiz, Sra. Rta Yépez, funcionarios de la Secretaría de Coordinación Territorial y Participación		
Alcaldía de Seoul	"World Cities CIO Forum"	Seoul - Korea	28 - 30 de septiembre		nadie fue		
Biarritz	FORO de Biarritz	Quito	30 de septiembre - 2 de octubre	Análisis de las relaciones Unión Europea - América Latina			
UCCI	VII Comité de Descentralización	Sucre - Bolivia	Septiembre				
Tecnishe Universitat Darmstadt	"International Cooperation and Urban Development"	Darmstadt - Alemania	octubre 2009 - octubre 2011		* Arq. Nicolás Carcelén Dirección de Planificación Territorial RENUNCIÓ		
Asociación Internacional de desarrollo Urbano	33° Congreso Mundial	Taiwan - Korea	4 - 8 de octubre	Formular políticas innovadoras que des respuesta al triple desafío dela globalización, las economías basadas en el conocimiento y la inestabilidad de las industrias tradicionales	Concejal Moreno (verificar nombre)		
Asociación Civil por la Caracas Posible	Encuentro Internacional de Gobernabilidad local y Buenas Prácticas	Caracas - Venezuela	8 - 9 de octubre		nadie fue		
METROPOLIS	Conferencia Internacional "las Metrópolis frente a la crisis: reto global, respuestas locales"	Paris - Francia	12 de octubre		nadie fue		
FAO	2° Seminario Internacional de Agricultura Urbana: Una herramienta para la seguridad alimentaria y lucha contra el hmabre	Medellín - Colombia	12 - 16 de octubre		Sr. Alonso Moreno - Concejal Metropolitano	FAO	SI

UCCI	Encuentro Iberoamericano de Responsables de Movilidad BICINTEGRA	Madrid - España	15 - 17 de octubre		* Sra. Alexandra Velasco - Directora de Deporte del MDMQ	UCCI -	
Ciudad de México	X Aniversario del Acuerdo de Hermanamiento entre México y Quito	México D.F.	19 - 23 de octubre		En esas fechas no será posible realizar las actividades previstas para el aniversario de hermanamiento.		
CEDDT	Curso presencial del CEDDET	Madrid - España	19 - 23 de octubre		Sr. Pedro Anibal Vega Ron funcionario de Secretaría de Salud	CEDDT	
Asociación Internacional de las Ciudades Mensajeras de la Paz	Asamblea General	Bosnia and Herzegovina	27 a 30 de Octubre				
Global Cities Dialogue	Asamblea General	Helsinki, Finlandia	2 - 3 de noviembre				
Diputación de Barcelona	Reunión de expertos sobre descentralización	Barcelona, España	3 - 4 noviembre		* Concejala Ximena Ponce	Diputación de Barcelona	
UCCI	Programa de Pasantía en Relaciones Internacionales	Madrid - España	5 de noviembre - 4 de diciembre				
CGLU	Consejo Mundial	Guangzhou - China	12 - 14 de noviembre				
UCCI	XXXII Programa Iberoamericano de Formación Municipal	Madrid - España	16 - 27 de noviembre	* Economía y Empleo * Urbanismo y Vivienda * Emergencias y Protección Civil			
CGLU	Reunión Anual de la Comisión de Inclusión Social y Democracia Participativa	Reggio Emilia - Italia	21 de noviembre				

INTERLOCAL	Asamblea General de la RED	Almada - Portugal	24 - 27 de noviembre				
Alcaldía de Arequipa	I Coloquio Internacional de Ciudades Andinas Patrimonio Cultural de la Humanidad	Arequipa - Colombia	29 de noviembre a 1 de diciembre				
UCCI	I Comité Sectorial de Infancia	Buenos Aires - Argentina	Noviembre				
UCCI	XXIV Comité Sectorial de Cultura	La Paz	Noviembre				
UCCI	IX Comité Sectorial de Promoción Social	Bogotá - Colombia	diciembre				
Asistencia Técnica Horizontal				Conocimiento de mejores prácticas de ciudades hermanas			
UCCI	XIV Comité Sectorial de Turismo	Andorra La Vella	por definir				
UCCI	III Comité Sectorial de Desarrollo Urbano y Vivienda	Buenos Aires - Argentina	2° semestre				
UCCI	IV Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales	Portugal	2° semestre				
CGLU	Consejo Mundial	Beijin - China	por definir				

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES ENERO - ABRIL 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
6	Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) y Alcaldía Mayor de Bogotá	IX Comité Sectorial de Igualdad de Oportunidades	intercambio de experiencias	Sra. Natalia Arias, Secretaria de Inclusión Social	Bogotá, Colombia, 25 - 27 de febrero
7	Comunidad Andina de Naciones (CAN)	Seminario Regional "Las Asociaciones y Redes Municipales en el marco del Proceso de Integración Andino"	Análisis de la situación actual de la integración andina	Sra. Johana Cruz, Asesora Técnica de la Asesoría de Asuntos Internacionales	Lima, Perú, 2 - 4 de marzo
8	Gobierno de Israel	Curso Internacional "Policía y Comunidad"	Análisis sobre seguridad ciudadana y prevención de la violencia	Sra. Carla Trujillo, Promotora de Seguridad de la Administración Zonal Tumbaco	Beit Berl, Israel, 3 - 23 de marzo
9	Gobierno de México	Curso de capacitación dictado en el marco de la realización del Proyecto de Cooperación "Política de Empleo para la Población del MDMQ"	capacitación	Sr. Álvaro Jijón, Responsable de la Bolsa Metropolitana de Empleo de CONQUITO	México D.F., 7 a 13 de marzo
10	Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA)	Reunión del Buró Ejecutivo	Conocimiento y Aprobación de los estatutos de FLACMA reformados	Sra. María Sol Corral, Concejala Metropolitana	San Juan, Puerto Rico, 12 - 14 de marzo

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES ENERO - ABRIL 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
11	Municipio de Quito	Ejecución del Proyecto de Metro	establecer el proceso contractual requerido para la construcción del Metro en Quito	Sr. Ramiro Almeida, Asesor de Proyectos Especiales	Madrid, España, 21 - 28 de marzo
12	URBAL	Taller Elementos de Desarrollo Urbano	intercambio de experiencias	Sres. Juan Yupanqui y Rita Yépez - Secretaria de Coordinación Territorial	Sao - Paulo, 21 a 27 de marzo
13	Municipio de Quito	Gira Sur Alcalde Barrera	Participar en las celebraciones del V Foro Urbano Mundial y mantener varias reuniones con homólogos	Sres. Alcalde de Quito, Ximena Ponce, Concejala Metropolitana, Lourdes Rodríguez, Secretaria de Seguridad y Valentina Ramia, Asesora de Asuntos Internacionales	Río de Janeiro, Brasil, Curitiba, Brasil, Santiago, Chile, 21 - 27 de marzo
14	Organización de las Ciudades del Patrimonio Mundial (OCPM)	Reunión del Consejo de Administración	Análisis de temas administrativos de la Organización. Quito es miembro del Consejo	Sres. Manuel Bohorquez, Concejal Metropolitano y Sr. Guido Díaz, Director FONSAL	Lyon, Francia, 30 - 31 de marzo

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES ENERO - ABRIL 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
15	Instituto Internacional de las Naciones Unidas para la Promoción y Capacitación de la Mujer UN-INSTRAW	Ruta de Aprendizaje "Fortaleciendo la Participación y la incidencia política de las mujeres autoridades locales de las regiones andina y centroamérica"	Generar espacios de intercambio, análisis y reflexión para la permanente formación política de las mujeres. Impulso a la equidad de género en los gobiernos locales y nacionales	Sra. Dennecy Trujillo, Concejala Metropolitana	San José, Costa Rica, del 11 al 18 de abril
16	Asociación Latinoamericana de Sistemas Bus Rapid Transit	Constitucion de la RED	Analizar y desarrollar iniciativas destinadas a la construcción de sistemas alternativos de transporte	Sr. Armando Sánchez, Jefe de la Unidad Metrobus-Q	Curitiba, Brasil, 14 - 16 de abril
17	Municipio de Quito	Visita del Alcalde de Quito	Entrevistarse con altos funcionarios del BID	Sr. Alcalde de Quito y Sra. Valentina Ramia, Directora General de Relaciones Internacionales	Washington, Estados Unidos, 14 - 16 de abril
18	Alcaldía Mayor de Bogotá y Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Cumbre Internacional "Ideas y Liderazgo e innovación para la prevención de la violencia en América Latina	intercambio de experiencias	Sra. Elizabeth Cabezas, Concejala Metropolitana	Bogotá, Colombia, 15 - 16 de abril

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES ENERO - ABRIL 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
19	Asociación Colombiana de Ingeniería Sísmica	Reunión de trabajo	Socialización de la experiencia colombiana en la revisión del código de la Construcción y su control, por parte de los municipios de ese país	Sra. Elizabeth Cabezas, Concejala Metropolitana	Bogotá, Colombia, 15 - 17 de abril
20	Gobierno Plurinacional de Bolivia	"Conferencia Mundial de los Pueblos sobre cambio climático y los derechos de la madre tierra"	Promover un diálogo amplio, constructivo e inclusivo que contribuya al proceso de negociaciones y al desarrollo de iniciativas que permitan enfrentar los problemas del cambio climático.	Sres. Alonso Moreno y Patricio Ubidia, Concejales Metropolitanos	Cochabamba, 19 - 22 de abril
21	Organización de las Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)	Reunión del Buró Ejecutivo y la Asamblea General Extraordinaria	Análisis de temas administrativos de la Organización. Quito es Co-Presidente	Sra. Valentina Ramia, Directora General de Relaciones Internacionales	Chicago, 25 - 28 de abril
22	World Free Trade Convention	Convención Mundial de Zonas Francas	Análisis de la atracción de inversiones y modelos de Zonas Francas, Zonas Económicas Especiales y Zonas de Innovación Tecnológica	Sr. Fabricio Villamar, Concejal Metropolitano	Ámsterdam, Holanda, 26 - 28 de abril
23	Embajda de Israel	Curso "Enfoques preventivos frente a la delincuencia juvenil"	Análisis del sistema de prevención y control de la violencia juvenil	Sra. Sofía Mejía, funcionaria de la Secretaría de Seguridad	Israel, 27 de abril a 17 de mayo

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES ENERO - ABRIL 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
24	Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires	IX Cumbre Iberoamericana de Comunicadores	Análisis sobre retos de la comunicación del S. XXI	Sr. Pablo Ponce, Concejal Metropolitano	Buenos Aires, Argentina, 28 - 30 de abril
25	Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) y Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires	I Reunión del Comité de Infancia	intercambio de experiencias	Sra. Susana Valencia, Coordinadora Técnica de la Fundación Patronato San José	Buenos Aires, Argentina, 29 - 30 de abril

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
1	Ciudad de Georgia	Exposición de Residuos 2010	Análisis de las últimas tendencias en lo que ha industria de residuos sólidos se refiere	Ing. Carlos Sagasti - Gerente EMASEO	Georgia, Atlanta, 3 - 5 de mayo
2	Organización Deportiva Bolivariana	Presentación de candidaturas para juegos bolivarianos 2013	Quito sede de los Bolivarianos	Sra. Macarena Valarezo + Sra. Paola Escobar (Empresa de Turismo)	Mérida, México, 4 - 6 de mayo
3	Fundación Catalana l'Esplai	Primera Jornada de Intercambio de L'Esplai Sin Fronteras: Impulso a una red de centros de esplai en América Latina	Formación y Jornada de Intercambio de Socios Locales y los esplais que participan del programa	Sra. Luisa Maldonado, Concejala Metropolitana	Barcelona, España 6 - 16 de mayo
4	Gobierno de Israel	Curso Internacional sobre "mejoramiento y entrega de servicios en Sectores Urbano Marginales"	Capacitación en actuales procesos de manejo de servicios en áreas urbano marginales	* Ing. César Andrade - Administrador de la Zona Eloy Alfaro * Ing. Stephani Almeida - Asesora Alcaldía	Rehovot, Israel 10 de mayo 3 de junio
5	Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas UCCI	Primer Encuentro de Agencias Tributarias Locales y V Reunión del Comité de Hacienda y Finanzas Municipales UCCI	Intercambio de experiencias	Sr. Edwin Palma, Director Tributario Financiero	Madrid, España, 11 - 13 de mayo NO HUBO PARTICIPACION - ALCALDE NO AUTORIZO

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
6	URBAL	Reunión de Coordinación y seguimiento del Proyecto con la nueva directora del Proyecto en Quito y su equipo de trabajo	Ajuste y reprogramación de los procesos que se llevarán a cabo en Quito.	* Sra. Natalia Arias, Sec. De Inclusion Social * Jeeny Sánchez - Coordinadora Local Proyecto * María José Trujillo - Asistente Administrativa - Financiera del Proyecto	Santa Tecla - Costa Rica 17 - 23 de mayo
7	República de Irán	V Foro de Alcaldes de la Ruta de Seda: Cultura, Turismo e Inversión	Intercambio cultural sobre la base de la coexistencia pacífica, integración, desarrollo del turismo e inversión	Sr. Alcalde	Shiraz, 19 - 21 de mayo de 2010. EXCUSAS
8	Asociación Americana de Museos	Conferencia Anual de la Asociación	Análisis de temas de carácter global con perspectivas transculturales en temas como museos, cultura, digitalización de conexiones, etc.	Sra. Ana María Armijos, Directora Ejecutiva "Fundación Museos de la Ciudad"	Los Ángeles, California, 23 - 26 de mayo
9	Agencia de Cooperación Internacional de Corea KOICA	Curso "Waste Management and Waste to Energy"	Capacitación en tendencias actuales en gestión de residuos y energía		Corea, 23 de mayo 12 de junio

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
10	UNICEF	Taller Regional de diálogo para la implementación de políticas públicas locales a favor de la niñez y adolescencia	Intercambio de oponiones y experiencias a nivel regional que deriven de la generación de conocimiento y de herramientas de gestión para el diseño e implementación de políticas públicas locales a favor de la niñez y adolescencia.	Sra. Nilka Pérez - Patronato San José	Lima, Perú, 25 y 26 de mayo de 2010. NO HUBO PARTICIPACION
11	ICLEI	I Congreso Mundial de la Ciudades por la Adaptación al Cambio Climático	Quito fue seleccionada como una de las ciudades que expondrán los impactos, vulnerabilidad y medidas de adapcación urbana frente al cambio climático	* Ing. Othón Cevallos - Gerente EMAAP * Ing. Diego Enríquez - Sec. Ambiente * MEM Carolina Zambrano - Sec. Ambiente * Dr. Marcos Villacís - ESPOLI	Bonn, Alemania 28 - 30 DE MAYO
12	Instituto Nacional de Defensa Civil del Perú + Oficina Regional para las Américas de UNISDR	Presentación de la Campaña Mundial "Desarrollando ciudades Resilientes: Mi ciudad se está prepatando!	Lograr comunidades urbanas resillientes y sostenibles	* Econ. Lourdes Rodriguez - Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad	Lima, Perú, 31 de mayo EXCUSAS / no hubo participacion
13	Gobierno de Santa Cruz de Tenerife	Conferencia Internacional "Cities of Volcanoes"	Creación de la Asociación Internacional de Municipios "World Organization of Volcanoe Cities"	* Marco Ponce, Concejal Metropolitano, Presidente de Seguiridad Ciudadana	Tenerife, España, 31 de mayo 4 de junio

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
	JUNIO				
14	Fondo internacional de Cooperación y Desarrollo del Gobierno de Taiwan.	Workshop on Waste Management	Intercambio de experiencias y buenas prácticas sobre políticas de protección ambiental y residuos	Ing. Samuel Robalino, Gerente de Operaciones de EMASEO	Taipei, Taiwan, 2 - 15 de junio ALCALDE NO AUTORIZO PARTICIPACION
15	CGLU	Foro de las Naciones Unidas sobre Cooperación para el Desarrollo	Análisis de las tendencias de la cooperación internacional para el desarrollo * Formulacion de recomendaciones para fomentar la eficacia y coherencia de la cooperación	EXCUSAS	Helsinki, Finlandia 3 - 4 de junio
16	UCCI / Alcaldía de San José	XI Comité de Ambiente	Intercambio de buenas prácticas	Sr. Ramiro Morejón, Secretario de Ambiente	San José, Costa Rica 3 - 5 de junio
17	Ciudad de Cracovia	Fiesta de la Ciudad de Cracovia	Estrechar lazos entre Quito y Cracovia, primeras ciudades patrimonio de la Humanidad	* Alcalde de Quito EXCUSAS	Cracovia, Polonia, 5 - 6 de junio
18	UCCI	Programa de Pasantías en Relaciones Internacionales UCCI		NO SE PRESENTO CANDIDATO, plazo máximo 16 de abril	Madrid 6 de junio a 6 de julio

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
19	Florida International University	XVI Conferencia Interamericana de Alcaldes y Autoridades Locales "Los Gobiernos Locales después de la Crisis Económica: Lecciones aprendidas"	Establecer un análisis de la situación de los gobiernos locales del Hemisferio Occidental y los desafíos que enfrentan en la promoción del desarrollo económico a nivel local con equidad y eficiencia	Sr. Alcalde EXCUSAS	Miami - Dade, 7 - 10 de junio de 2010
20	Ayuntamiento de Valladolid	Curso de Cooperación Técnica 2010	Formación Profesional	EXCUSAS	Valladolid, España, 7 - 25 de junio
21	CEDET	Curso de especialización	Fase presencial de Curso de Especialización en Gestión de la Recaudación de los Recursos de la Seguridad Social	* Ing. Xavier Villalba - Dirección Metropolitana Financiera	Madrid, España, 12 - 19 de junio
22	ONU / CGLU	Avance de ONU en Objetivos de Desarrollo del Milenio	Reunión preparatoria	EXCUSAS	Nueva York, Estados Unidos 14 - 15 de junio
23	CIDEU	REUNION DEL CONSEJO RECTOR DE CIDEU	Quito es miembro del Consejo Rector	Sra. Luisa Maldonado, Concejala Metropolitana	Belo Horizonte, Brasil 14 - 16 de junio
24	Red de Observatorio para el Desarrollo Participativo	Presentación del Observatorio de Economía, Empleo y Cohesión Social en Madrid	Difusión de las actividades que el Observatorio llevará a cabo	Sr. Andrés Barreno - CONQUITO	Madrid - España 14 - 19 junio

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
25	UCCI	XXXIII PROGRAMA IBEROAMERICANO DE FORMACION MUNICIPAL (Turismo, Obra Pública y Movilidad)	Intercambio de experiencias en temas de turismo, obra pública y movilidad.	Ing. Jaime Erazo - Gerente de la Movilidad - Ing. Patricio Gaybor - Gerente de la Empresa Quito Turismo	Madrid, España 14 - 25 de junio
26	Centro de Educación a distancia para el desarrollo económico y tecnológico CEDDET	Fase presencial de curso "Gestión de Catastro 6° Edición"	Finalización del Curso	Sres. Lucía Naranjo, Jenny Santacruz, Edgar Iza, funcionarios de la Dirección Metropolitana de Catastro	Madrid, España, 15 - 22 de junio
27	MDMQ	Reunión en el marco de analizar la situación actual del aeropuerto de Quito	Analizar la situación actual del aeropuerto de Quito	* Sr. Alcalde - Dr. Fabián Andrade - Procurador Metropolitano	Washington - EEUU 22 - 24 de junio
28	Crans Montana Forum	Sesión Anual	Informe de Actividades realizadas	EXCUSAS	Bruselas 23 - 26 de junio
29	MDMQ	Vista Técnica a la empresa Metro - Madrid	Seguimiento a la visita técnica	Sr. Patricio Ubidia, Concejal Metropolitano - Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde - Sr. Edgar Jácome - Gerente Unidad Metro Quito	Madrid, España 26 de junio al 3 de julio

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
30	Unión Iberoamericana Municipalista	Curso de especialización sobre auditoría, control y fiscalización de los gobiernos locales	Analizar la suficiencia y buen uso de los recursos locales	* Sra. Dennecy Trujillo - Concejala Metropolitana	La Antigua - Guatemala 28 de junio - 9 de julio
31	CGLU	Foro Bienal de Alto nivel sobre Cooperación para el Desarrollo	Discutir abiertamente la necesidad urgente de transformar las promesas hechas en acciones concretas y establecer las responsabilidades de todas las partes interesadas	EXCUSAS	Nueva York, Estados Unidos 29 - 30 de junio

JULIO

32	BITTIUM	EXPO Agua y Medio Ambiente	Establecer un espacio de diálogo en el que los especialistas puedan intercambiar ideas para avanzar en la aplicación de los principios y normas de ciudadado del agua y medio ambiente	* Ing. Alonso Moreno - Concejal Metropolitano	Lima, Perú 8 - 10 de julio
33	UCCI	XIV ASAMBLEA PLENARIA UCCI	Presentación de las actividades realizadas en periodo 2008-2009	* Sr. Alcalde - Ing. Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde	Santo Domingo - República Dominicana 15 - 16 de julio
34	MDMQ	Visita de Buenas prácticas	Intercambio de conocimientos	* Arq. Wilson Mogro Director del Instituto de Urbanismo	Rio de Janeiro y Curitiba - Brasil 17 - 24 de julio

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
35	CIDEU	XVIII Congreso Anual	Informe de Actividades realizadas	* Sra. Elizabeth Cabezas	Belo Horizonte 28 - 30 de julio

AGOSTO

36	URBAL	Encuentro de capacitacion de las responsables del proyecto URBAL	Capacitación	* Sra. Jenny Sánchez - Coordinadora Técnica Proyecto URBAL - Quito	San José - Costa Rica 2 - 7 de agosto
37	Sistema Regional de Indicadores Estandarizados de Convivencia y Seguridad Ciudadana	Reunión del Comité de Dirección	Intercambio de experiencias	* Econ. Lourdes Rodríguez - Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad	Montevideo - Uruguay 4 - 5 de agosto
38	FLACMA	Sesión de Comité Ejecutivo	Informe de Actividades	* Sra. María Sol Corral - Concejala Metropolitana	San José - Costa Rica 6 de agosto
39	Programa Integral de Manejo de las Ventas Informales de la Alcaldía de Pereira	Encuentro Internacional Espacio Público y Desarrollo Humano	Exposicion de la experiencia de Quito	* Sr. Eddy Sánchez - Concejal Metropolitano	Pereira - Colombia 19 - 20 de agosto
40	UCCI	X Encuentro de Jefes de Bomberos Municipales	Intercambio de experiencias	EXCUSAS	Bogotá, Colombia 26 - 28 de agosto

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
41	Gobierno de la Ciudad de México	Foro de Ciudades Interculturales y Movilidad Humana	Ayudar a las autoridades y servicios públicos a comandar una competencia cultural suficiente capaz de adaptarse a las necesidades de diversas poblaciones	* Sra. Luisa Maldonado - Concejala Metropolitana	México D.F. 30 de agosto - 1 de septiembre

SEPTIEMBRE

42	World e-Governments Organization	Asamblea General Inaugural	Compartir información y cooperación mediante la nueva red	EXCUSAS	Seoul, Korea, 6 - 8 de Septiembre
43	Escuela de Comando y Estado Mayor "Mcal. Andrés de Santa Cruz"	Concurso Nacional de Bandas Estudiantiles	Presentación de la Banda del Colegio Méjía	* Sr. Freddy Heredia - Concejal Metropolitano	Cochabamba, Bolivia, 10 - 11 de septiembre

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
44	Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza	Curso de Dirección Pública Local para gestores Iberoamericanos	Desarrollar las habilidades directivas necesarias para aplicar marcos de referencia conceptual e instrumentos de gestión en la formulación de programas de actuación públicos. Construir marco de referencia común aprovechando las sinergias que se pueden derivar del compartir una misma base cultural		Zaragoza, 20 de septiembre - 1 de octubre
45	UCCI	XI Comité Sectorial de Medio Ambiente	Intercambio de experiencias	* Dr. Norman Wray - Concejal Metropolitano	San José - Costa Rica 30 de septiembre 2 de octubre

OCTUBRE

46	CGLU	Conferencia de la Carta Europea de Derechos Humanos en la Ciudad		EXCUSAS	Bosnia Hersegovina Octubre 2010
----	------	--	--	---------	------------------------------------

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
47	Centro de Transporte Sostenible de México	VI Congreso Internacional de Transporte Sustentable	Encontrar estrategias para el desarrollo económico y la mejora del transporte público frente al reto de mitigar las emisiones de gases contaminantes provenientes del sector de transporte	Ing. Carlos Páez - Secretario de Movilidad NO HUBO ASISTENCIA	México D.F. 4 - 8 de octubre
48	Ciudades Mensajeras de la Paz	23° Asamblea General "Derechos Humanos para la libertad, seguridad y paz"	Intercambio de experiencias	EXCUSAS	Morphou, Cyprus 5 - 11 octubre
49	METROPOLIS	Reunion del Consejo de Administración	Informe de Actividades	EXCUSAS	Barcelona, España 5 - 8 de octubre
50	METROPOLIS	Reunión de la Asamblea General Constitutiva del Fondo Mundial para el Desarrollo de las Ciudades (FMDC)	Conformar el FMDC	EXCUSAS	Barcelona, España, 7 de octubre de 2010
51	UCCI	VI Comité de Igualdad de Oportunidades	Intercambio de experiencias	EXCUSAS	Montevideo, Uruguay 7 - 8 de octubre
52	CGLU	Reunión de Comisión de Asuntos Estatutarios	Análisis de Asuntos Estatutarios	EXCUSAS	Barcelona, España 11 de octubre
53	Instituto de Investigaciones Históricas de Michoacán	XVI Reunión Americana de Genealogía y Heráldica y VI Congreso Internacional de Ciencias Genealógicas y Heraldica	Actualización de Conocimientos	* Lic. Gregorio de Larrea - Centro Cultural Metropolitano PARTICIPACION NO AUTORIZADA	Michoacán - México 11 - 15 de octubre

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
54	Alcaldía de Medellín	VII Bienal Iberoamericana de Arquitectura		Sr. Wilson Mogro, Director del Instituto de Urbanismo	14 de octubre
55	European Green Capital Conference 2010	European Green Capital Conference 2010	Compartir experiencias de las ciudades europeas en crecimiento de las ciudades combinado con desarrollo ecocómico sustentable	EXCUSAS	Stockolm, Suecia 20 - 22 de octubre
56	Asociación Argentina de Carreteras	II Congreso Iberoamericano de Seguridad Vial			Buenos Aires, Argentina 20 - 22 de octubre
57	Universidad Federal Dos Vales Do Jequitinhona e Mucuri	Encuentro de circuitos del Patrimonio Mundial de la UNESCO en América Latina	Desarrollar, analizar y debatir temáticas significativas para la gestión de las ciudades patrimonio .		Diamantina, Belo Horizonte, Brasil, 23 - 25 de octubre
58	República de Turkia	1.- Celebraciones por el día de la República de Turkia 2.- Foro Estambul de Cooperación entre Ciudades	1.- Conmemorar un año más de independencia 2.- Estructurar un libro con la información de cada ciudad	EXCUSAS	Estambul, Turkia 27 - 31 de octubre
59	Observatorio UE-AL	V Conferencia Anual	analizar los fundamentos de la cooperación descentralizada pública en situación de crisis		Bruselas - Bélgica 28 - 29 de octubre
60	FLACMA	FORO IBEROAMERICANO DE GOBIERNOS LOCALES (FLACMA)			MAR DEL PLATA días de definir

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES MAYO - DICIEMBRE 2010

	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR
--	-------------------------	---------	----------	-----------------	---------------

NOVIEMBRE

61	EMLYON, Bussines School	World Entrepreneurship Forum	Elaboración de recomendaciones		Lyon, Francia 3 - 6 de noviembre
62	FLACMA	REUNION DEL CONSEJO DE FLACMA		* Sr. Alcalde	México, D.F. 16 de noviembre
63	CGLU	CONGRESO MUNDIAL, REUNION DEL BUREAU EJECUTIVO Y ASAMBLEA GENERAL DE CGLU		* Sr. Alcalde + Ing. Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde	México D.F. 17 - 20 de noviembre

DICIEMBRE

64		CUMBRE SOBRE CAMBIO CLIMÁTICO (COP 16)		* Sr. Alonso Moreno, Concejal Metropolitano	México 5 - 10 de diciembre
----	--	--	--	---	----------------------------

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES 2011

No .	ORGANIZACIÓN QUE INVITA	REUNIÓN	OBJETIVO	QUIEN PARTICIPA	FECHA Y LUGAR	INFORME
1	MDMQ - EMOOP	Capacitación 2da fase "Metro Quito"	Capacitación	* Ing. Edgar Jácome - Gerente de Empresa Metro Quito * Patricio Romero - funcionario de la Unidad Metro-Q * Ing. Efraín Bastidas - funcionario Metro - Q	Madrid 3-8 de enero	SI
2	Asociación de Empresas de Autobuses Urbanos de la Ciudad de Guatemala	Visita Técnica	Conocer el sistema de operación del Sistema de Transporte implementado en la ciudad de Guatemala	* Ing. Carlos Poveda - Gerente Metrobus-Q	Guatemala 13 - 14 de enero	SI
3	Subsecretaría de Servicios Públicos de la Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente de la Municipalidad de Rosario, Argentina,	Visita Técnica	Análisis de los resultados de aplicación del sistema de gestión municipal de recolección de esa ciudad.	* Ing. Guido Mosquera - Gerente de Planificación EMASEO * Ing. Samuel Robalino, Gerente de Operaciones EMASEO	Rosario 17 - 20 de enero	SI
4	MDMQ - EMOOP	Capacitación 2da fase "Metro Quito"	Capacitación	* Ing. Catalina Rivera * Dr. Francisco Morales * Ab. Juan Pablo Crespo funcionarios de la Unidad Metro Quito	Madrid 17 -23 de enero NO FUE AUTORIZADO	NO FUE AUTORIZADO
5		Visita Técnica	Comisión Técnica del Proyecto Interministerial C4 I2	* Ing. Giovanni Pilopís - Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad	Beijing 22 - 29 de enero	No es funcionario

6		Alcladía de Panamá	Taller de grupo focal "Sistema de calificación de operadores e agua y alcantarillado.	* Sr. Othon Zevallos - Gerente EMAAP-Q	Panamá 24 de enero	SI
7		El Ingeniero Carlos Sagasti, Gerente General de EMASEO ha autorizado dicho desplazamiento internacional, el que, de acuerdo al correo electrónico del 14 de enero, se realizaría del 17 al 20 de enero del año en curso.	Análisis de la situación, especialización y dinámica empresarial, pobreza urbana y políticas de cohesión social	* Sra. María Fernanda Suárez - funcionaria de CONQUITO * Sra. Ana Avilés - Secretaria General de Planificación * Sra. Paola Romero - Funcionaria de la Secretaría de Desarrollo Productivo	México 24 - 29 de enero	SI M.F. Suarez
8	MDMQ	Firma de Contratos nuevo aeropuerto de Quito	Firma de Contrato	Sr. Augusto Barrera, Alcalde de Quito Dr. Fabián Andrade, Procurador Metropolitano	Washington 30 enero - 1 de febrero	SI
9	MDMQ	Proyecto Metro de Quito	Seguimiento Proyecto Metro de Quito	* Sr. Alcalde * Ing. Carlos Páez - Secretario de Movilidad * Ing. Ramiro Almeida - Asesor de Proyectos Especiales * Ing. Edgar Jácome - Gerente Metro Quito * Sr. Patricio Ubidia - Concejal Metropolitano	Madrid 5 - 10 de febrero	SI
10	Empresa IMPOBUS	Visita Técnica de la Comisión de Fiscalización	Verificar la operación de los buses articulados en la ciudad de Sao Paulo, Brasil,	* Ing. Carlos Poveda Merino, Gerente General de la Empresa Metrobus-Q Trole,	Sao Paulo, Brasil, 5 al 12 de febrero	SI

11	Agencia Catalana de Cooperación para el Desarrollo	Visita Técnica	Soporte al crecimiento empresarial a la Corporación de Promoción Económica CONQUITO.	Ing. Paola Guevara, Responsable del Programa de Emprendimiento y Promoción Empresarial de CONQUITO,	Barcelona, del 7 al 9 de febrero de 2011.	SI
12	UCCI	II Seminario Internacional de Archivos y Documentos Electrónicos: "archivos Municipales y Ciudades Digitales"		* Mary Caleño - Directora Metropolitana de Gestión Documental y Archivo	Bogotá 23 - 25 de febrero	si
13	UCCI	Curso de Pasantías OICI - UCCI		no hubo participacion	Madrid 6 - 24 de marzo	no hubo participacion
14	MDMQ	Visita de Cooperacion	Generar contacto para cooperacion	* Ing. Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde	3 - 4 de marzo	
15	MDMQ	International Hotel Invest Forum		Sra. María José Villavicencio Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad * Luz Elena Coloma - Gerente Empresa de Turismo	Belrín 7 - 9 de marzo	No participó María José Villavicencio SI (LEC)
16	MDMQ	Feria Internacional de Turismo ITB		Sra. María José Villavicencio Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad * Luz Elena Coloma - Gerente Empresa de Turismo	Berlín 9 - 11 de marzo	No participó María José Villavicencio SI (LEC)

17	Ayuntamiento de Valladolid	Programa de Cooperación Técnica 2011	capacitación técnica y gerencial de un conjunto de funcionarios representantes de distintas municipalidades de Iberoamérica	*Sra. Amanda Braun, funcionaria de la Secretaría Territorio, Hábitat y Vivienda, * Sra. Ligia Hidalgo, funcionaria de la Dirección General de Relaciones Internacionales	Valladolid 7 - 25 de marzo	SI
18	Tribunal Arbitral del CIADI	Audiencia convocada por Arbitraje Internacional	Rendición de Declaración Testimonial	* Germánico Pinto - Gerente EPMMOP	Paris, Francia 08 - 12 de marzo	no podemos pedir informe
19	MDMQ - EPMMOP	Reuniones de Trabajo	Analizar temas referentes a movilidad, vialidad, semáforos, transporte público	* Germánico Pinto - Gerente EPMMOP	Madrid, España 12 - 16 de marzo	
20	UNISDR	II Sesión de la Plataforma Regional para la Reducción de Desastres 2011	Aceptación y aplicación de la RRD en la adaptación al cambio climático, incrementos mensurables en las inversiones para la RRD	* Ricardo Peñaherrera- funcionario de la Secretaría de Seguridad	Puerto Vallarta - México 14 - 17 de marzo	
21	AECID - Junta de Andalucía - Red UIM	XX Encuentro de Autoridades Locales Iberoamericanas sobre Desarrollo Local	Intercambio de experiencias	* Sra. Dennecey Trujillo Concejala Metropolitana	Granada 19 - 26 de marzo	
22	MDMQ	Visita Técnica	Asesoramiento por parte del Corporación Visionarios de Colombia	* Lic. Elsa Moya - Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad	Bogotá - Colombia 24 - 25 de marzo	SI

23	Empresa Pública Metropolitana de Logística para la Seguridad y la Convivencia Ciudadana	Visita Técnica	conocer el funcionamiento y actualización tecnológica de la Central de Atención Ciudadana de Bogotá	* Lic. Guadalupe Estevez - Gerente General de la Empresa	Bogotá - Colombia 24 - 26 de marzo	SI
24	Comisión Metropolitana de Lucha Contra la corrupción	Taller Latinoamericano de Intercambio de Buenas Prácticas	Expositora del Taller latinoamericano de Intercambio de Buenas Prácticas	* Lic. Rosario Utreras - Directora Metropolitana de Lucha Contra la Corrupcion	Lima- Perú 30 de marzo al 1 de abril	si
25	UCCI	I Reunión del Comité Sectorial de Gestión Integral del Riesgo	Intercambio de experiencias	* Eco. Lourdes Rodriguez - Buenos Aires	Buenos Aires 4 - 6 de abril	SI
26	METROPOLIS	10° Congreso Metrópolis / IV Edición del Premio "Hacia mejor calidad de vida en Metropol@s"	Desarrollo de herramientas creativas y eficientes que favorezcan la sostenibilidad de la gestion metropolitanas	no hubo participacion	El Cairo 4 - 7 de abril	no hubo participacion
27	Dirección Metropolitana de Deporte y Recreación	Simposio de Fútbol de las Escuela Polideportivas Metropolitanas	Busca promover talleres enfocados en el desarrollo de la juventud a través del soccer.	Solicitó participacion en Sr. Andrés Illescas, funcionario de la Secretaria del Deporte, pero al no ser funcionario municipal con nombramiento no fur posible su desplazamiento	Washington 4 - 7 de abril de 2011	no hubo participacion
28	UCCI	II Encuentro de Institutos de Capacitación de Gobiernos Locales de la UCCI			Sao Paulo 7 - 8 de abril	no hubo participacion
	Embajada de Ecuador en Peru	Colección Música Ecuador - Perú	Grabacion de disco colección "De la Misma Sangrea"	* Lindberg Valencia - funcionario de la Secretaria de Cultura	Lima 10 - 17 de abril	

29	OCPM	Reunión del Consejo de la OCPM	Analizar temas administrativos de la organización	* Arq. Margarita Romo, Directora Ejecutiva Instituto Metropolitano de Patrimonio * Sr. Manuel Bohorquez - Concejal Metropolitano	Malaka - Malasia 12 - 15 de abril	SI 25 de abril de 2011 M.R Y M.B al 30 de mayo
30	MDMQ	IV Asamblea de Catastros	Establecer acuerdos de Cooperación Interinstitucionales entre el Ministerio de Economía y Hacienda del Gobierno Español y el MDMQ en temas catastrales y del registro de la propiedad	* Eco. Rubén Flores, Administrador General * Dr. Pablo Sarzosa - Subprocurador Metropolitano * Ing. Jefferson Capello - Director de Informática	Bogotá - Colombia 13 de abril	SI
31	MDMQ	II Cumbre Mundial de Comunicación Política			QUITO 13 - 15 de abril	
32	CIDEU	XIX Congreso de CIDEU	Análisis de temas administrativos referentes a Consejo Rector y Asamblea General (elecciones)	* Ing. María Sol Corral - Concejala Metropolitana CANCELO SU VIAJE	Mérida Yucatán 18 de abril	CANCELO SU VIAJE
33	Organización para el Desarrollo de América Latina y El Caribe - ONWARD Perú / Instituto Internacional para el Desarrollo Local (IIDEL)	Misión Técnica Internacional sobre desarrollo económico local, gestión municipal, salud pública y seguridad ciudadana		no hubo participacion	Buenos Aires y Punta del Este 25 - 29 de abril	no hubo participacion
34	UCCI	Seminario Avanzado de Gestión Municipal	Análisis de participación ciudadana, gestión de residuos, salud e higiene y organización de las finanzas.	* Sra. Macarena Valarezo - Concejala Metropolitana * Sra. Marco Ponceo - Concejal Metropolitano	Madrid 25 - 29 de abril	SI

35	Gobierno Municipal del Cantón Santa Cruz	Conferencia Internacional "Gestión Integral de Residuos Sólidos"	Ampliación de conocimientos sobre la responsabilidad de la gestión integral de residuos sólidos en zonas de influencia de las áreas naturales protegidas, así como territorios insulares, donde resulta impostergable diseñar programas adecuados del manejo de residuos sólidos, que contemplan la implementación de sistemas de separación en la fuente	* Sra. María Sol Corral - Concejala Metropolitana (CANCELO SU VIAJE) * Alonso Moreno - Concejal Metropolitano	Puerto Ayora 27 - 29 de abril	SI
36	Alcaldía de Montreal	Reunión de Negociación de Cooperación Bilateral	Cooperación Bilateral	* Ing. Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde	Montreal - Canadá 29 de abril - 4 de mayo	
37	Universidad de Harvard	Explorar líneas de Cooperación entre Harvard y el Municipio de Quito	Cooperación Bilateral	* Sr. Alcalde * Ing. Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde * Ana Cristina Hidalgo - Directora de Relaciones Internacionales (POSPUESTO PARA SEPTIEMBRE)	Boston - Canadá 2 - 6 de mayo	
	Asociación Nacional de Operadores de Residuos Sólidos de EEUU	Feria Internacional de Residuos "WASTE EXPO"	Visita Técnica	Ing. Carlos Sagasti - Gerente General EMASEO	Atlanta 3 - 6 de mayo de 2010	SI
38	MDMQ + Alcaldía de Medellín	Visita Técnica	Conocer el sistema de manejo de residuos sólidos	* Ramiro Morejón - Secretario de Ambiente	Medellín - Colombia 4 - 7 de mayo	

39	Ayuntamiento de Lisboa	III Edición "Os días do desenvolvemento"		No ha llegado invitación	Lisboa 5 - 6 de mayo	No ha llegado invitación
40	Quito Turismo	VI Feria del Libro		* Sra. Luz Elena Coloma - Directora Ejecutiva Quito - Turismo	Bogotá - Colombia 5 - 7 de mayo	SI
	MDMQ	VI Feria del Libro	promover y difundir el programa "Quito Lee" y desarrollar contactos a favor del proyecto editorial impulsado y desarrollado por el Municipio Metropolitano de Quito.	* Sr. Juan Samaniego - Secretario de Educación	Bogotá 5 - 6 de mayo	si
41	Centro Cultural Metropolitano	Visita de capacitación	Capacitación en verificación de autenticidad de obras	* Sr. Eduardo Maldonado - Centro Cultural Metropolitano POSPUESTO	Madrid 6 - 21 de mayo	POSPUESTO
42	MDMQ - Metro Madrid	Metro de Quito	Seguimiento a proceso de financiamiento y discutir avances de proyecto	* Ing. Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde * Ing. Edgar Jácome - Director Unidad Metro	Madrid 9 - 15 de mayo	
	IFEMA	8° Edición del International Rail Forum	intercambiar experiencias y abordar las últimas tecnologías y novedades en temas ferroviarios	* B.A. Patricio Ubidia - Concejal Metropolitano CANCELO SU PARTICIPACION	Madrid 10 - 12 de mayo	CANCELO SU PARTICIPACION
43	INDERA	Seminario Internacional "Ciudades Globales Transformando Fronteras. Mujeres en Procesos Migratorios, derechos, reivindicaciones y perspectivas"	Realizar una acción de incidencia y sensibilización a fin de abrir el debate sobre la necesidad de incorporar la perspectiva de género y de derechos humanos en las políticas de migración y co-desarrollo	* Soc. Natalia Arias - Secretaria de Inclusion Social	Barcelona - España 15 - 18 de mayo CANCELADO	CANCELADO

44	Secretaría de Desarrollo Social de México	Visita Técnica	Analizar y constatar los mecanismos de seguimiento y evaluación utilizados en Gobierno de Distrito Federal	* Sr. Juan Redrobán - Jefe de la Unidad de Planificación de la Secretaría de Inclusión Social * Sra. Andrea Bravo - Directora Metropolitana de Seguimiento y Evaluación de la Secretaría General de Planificación CANCELADO	México - México 24 - 27 de mayo	CANCELADO
45	Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)	VII Conferencia Interamericana sobre Responsabilidad Social	Lograr un sector privado responsable con el medio ambiente y la sociedad que genere riqueza y bienestar y cree empleo de calidad	* Dr., Pablo Ponce - Concejal Metropolitano CANCELO PARTICIPACION	Asuncion 24 - 26 de mayo	CANCELO PARTICIPACION
46	Comisiones Unidas de Administracion Pública Local	Encuentro "Programas de Proteccion Social del D.F."	Conocer y analizar las perspectivas, avances legislativos y políticas públicas en materia de proteccion social	* Pablo Játiva - Asesor del Concejal Norma Wray CANCELO PARTICIPACION	México D.F. 25 de mayo	CANCELO PARTICIPACION
47	UCCI	II Comité Sectorial de Infancia		* Dr. Juan Samaniego - Secretario de Educación	México 26 - 27 de mayo	si
	OPS/OMS	Proyecto Fortalecimiento Institucional en el área de la radiacion ultravioleta	Taller de capacitacion e intercambio de experiencias	* Agustin Bolaños - funcionario de la Secretaria de Ambiente	La Paz 30 de mayo - 4 de junio	si

48	Red de Observatorios y el Área Económica de Empleo del Gobierno de Madrid	Taller Temático: Desarrollo Económico y Empresarial "Políticas Locales de Atracción de Inversiones e Internacionalización de las economías	Mesas de trabajo de intercambio de experiencias	* Sra. Paola Romero - Directora de Desarrollo Productivo * Sra. Paola Guevara CONQUITO	Buenos Aires - Argentina 30 de mayo - 3 de junio	SI
49	MDMQ	1° Cumbre Nacional de Autoridades Locales por el Cambio Climático	Suscripción de Pacto Climático de Quito		QUITO 2 - 3 DE JUNIO	
50	EMSEGURIDAD-Q	Visita Técnica a empresa EUROCOPTER	Seguimiento a construcción de helicóptero que fue comprado por EMSEGURIDAD	* Guadalupe Estevez - Gerente General EMSEGURIDAD	Francia 11 - 18 de junio	si
	Equipo de Naciones Unidas de Evaluación y Coordinación de casos de desastres (UNDAC)	Curso de Inducción	Capacitación	* Sr. Daniel Arteaga - Director Metropolitano de Gestión de Riesgos	Panamá 12 - 24 de junio	si
51	UCCI	Primer Encuentro de Responsables de Salud de las Capitales Iberoamericanas	Intercambiar experiencias exitosas, relacionadas con los programas de salud que se desarrollan en las capitales iberoamericanas	NO HUBO PARTICIPACION DE QUITO	México 13 - 15 de junio	NO HUBO PARTICIPACION DE QUITO
	Asociación de Historiadores Latinoamericanos y del Caribe	X Congreso Internacional	Examinar "Las revoluciones en la historia de América Latina y el Caribe en el Siglo XX"	* Dr. Juan Paz y Miño - Director del Archivo Metropolitano de Historia de la Ciudad	13 -17 de junio Santo Domingo.	

52	Organización para el Desarrollo de América Latina y El Caribe - ONWARD Perú / Instituto Internacional para el Desarrollo Local (IIDEL)	Gira Internacional de Capacitación sobre financiamiento de proyectos y programas Socio-Ambientales, energías renovables, biocombustibles, proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático		NO HUBO PARTICIPACION	Asunción y Ciudad del Este 14 - 17 de junio de 2011	NO HUBO PARTICIPACION
	Friedrich Ebert Stiftung	Taller "las políticas de género en la UE y en América Latina"		* Dr. Norman Wray, Concejal Metropolitano	Bruselas 19 - 25 de junio	SI
	PNUMA	Programa de Investigación en Vulnerabilidad, Impactos y Adaptación al Cambio Climático	Segunda Reunión del Comité Directivo Científico	* Dra. Carolina Zambrano - Directora de Política y Planeamiento Ambiental	Ginebra 20 - 22 de junio	
53	CGLU	Reunión de la Comisión de Descentralización y Autonomía Local de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos	Aporbar e Implementar el plan de trabajo de la Comisión	CANCELADA LA PARTICIPACION DE LA SRA. MARIA SOL CORRAL	Rabat, Maruecos 22 de junio	CANCELADA LA PARTICIPACION DE LA
54	ALAMYS				QUITO 26 - 30 de junio	
			Intercambio de experiencias	* Sr. Freddy Heredia - Concejal Metropolitano	Buenos Aires 26 de junio - 2 de julio	
	MDMQ	Visita a MERCAMADRID	Intercambio de experiencias	* Eddy Sánchez - Concejal Metropolitano * Alonso Moreno - Concejal Metropolitano	Madrid 28 de junio al 5 de julio	SI

55	UCCI	III Comité Sectorial de Nuevas Tecnologías UCCI	Intercambiar experiencias exitosas, relacionadas con los programas de nuevas tecnologías que se desarrollan en las capitales iberoamericanas	no hubo participacion	México 30 de junio al 1 de julio	no hubo participacion
	MDMQ	Visita Técnica	Estrechar relaciones de cooperacion entre Quito y Montreal	* Alcalde de Quito Ramiro Almeida, Asesor de Proyectos Especiales	Montreal - Canadá 4 - 7 de julio	
57	Prefeitura de Gurulhos	Seminario Internacional Ciudades Aeroportuarias	Discutir la relacion de las ciudades con los aeropuertos, los grandes eventos, oportunidades de inversion. Fundar la Asociación Latinoamericana de Municipios Aeroportuarios	* Sr. Jorge Albán - Concejal Metropolitano de Quito CANCELADO	Guarulos 6 - 7 de julio	CANCELADO
	UCCI	Encuentro de Responsables de Salud de las Capitales Iberoamericanas	Intercambio de experiencias	Sr. Ricardo Gutierrez, Secretario de Salud	México 13 - 15 de julio	SI
	Alcaldía Mayor de Bogotá	Inauguración de la Exposición Mariano Reto	Inauguración de la Exposición	Sra. María Sol Corral, Concejala Metropolitana	Bogotá 13 -14 de julio	
	SelVip	Semana Latinoamericana por la autogestion popular del habitat	Intercambio de experiencias	Sra. Luisa Maldonado - Concejala Metropolitana	Caracas 18 - 20 de julio	

58	Organización para el Desarrollo de América Latina y El Caribe - ONWARD Perú / Instituto Internacional para el Desarrollo Local (IIDEL)	Misión Técnica Internacional sobre Gestión del Desarrollo Económico Local y Construcción de la Paz		NO HUBO PARTICIPACION	Manizales 26 - 29 de julio	NO HUBO PARTICIPACION
	Instituto Vive Internacional	Seminario Proactividad y Desarrollo Humano		* Eco. José Vallejo -	Phoenix 11 - 14 de agosto	NO ASISITIO
59	UCCI	VI Comité Sectorial de Tránsito y Transporte Urbano	Intercambio de experiencias	* Carlos Páez - Secretario de Movilidad	La Paz 24 - 26 de agosto	
		Restauración y Vida		* Sra. Macarena Valarezo - Concejala Metropolitana	Tampa 29 de agosto - 8 de septiembre	
	GIZ	Dialogo Regional "La Asociatividad Municipal para el Desarrollo Territorial Experiencias y Propuestas en la región Andina	Generar Conclusiones, propuestas y compromisos respecto a la asociatividad municipal para el desarrollo territorial en la región andina con el fin de aportar al fortalecimiento de los procesos asociativos municipales y promover el desarrollo territorial		Lima, Perú 7 - 9 de septiembre	NO HUBO PARTICIPACION
61	Dirección General de Casco Histórico de Gobiernos de la Ciudad de Buenos Aires	V Jornadas Internacionales sobre Experiencias de Rehabilitación de Cascos Históricos	presentar la experiencia desarrollada en Quito	* Arq. Ruth Aguirre - IMP	Buenos Aires 13 - 16 de septiembre	

	Gobierno de Manaos	I Foro Latinoamericano de Gobiernos Locales para el Medio Ambiente y Sostenibilidad	Servir como plataforma para el intercambio de experiencia entre las entidades locales de América Latina		Manaos, Brasil 15 - 16 de septiembre	
62	MDMQ / UCCI				QUITO 16 - 17 de septiembre	
	Cámara de la Construcción de Quito	Seminario Internacional de Rehabilitación de Edificaciones	Intercambio de experiencias	* Arq. Patricio Chacón - IMP	La Habana 18 - 25 de septiembre	ALCALDE NO AUTORIZO
	BID	BID Challenge	Premiacion	* Pahola Guevara - CONQUITO	Bogotá 18 - 23 de septiembre	ALCALDE NO AUTORIZO
	Fundacion Friedrich Ebert	La política Climática internacional y el concepto de economía verde en la Unión Europea y América Latina		* Sr. Ramiro Morejón - Secretario de Ambiente	Bruselas 19 - 23 de septiembre	
	URB-AL	Diálogo Eurolatinoamericano sobre Cohesión Social y Políticas Públicas	Intercambio de experiencias	* Soc. Natalia Novillo - Secretaria General de Coordinación Territorial	Rosario, Argentina 20 - 23 de septiembre	
63	UCCI	VIII Encuentro de Directores de Relaciones Internacionales y Coordinadores UCCI		* Ing. Ramiro Almeida - Asesor del Alcalde * Lic. Ana Cristina Hidalgo - Directora de Relaciones Internacionales	Madrid 21- 24 de septiembre	
	BID	Growing SMES	Contribuir al desarrollo económico sostenible, estimulando el espíritu empresarial	* Pahola Guevara - CONQUITO	Bogotá 22 - 23 de septiembre	

	UCCI	VI Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales	Intercambio de experiencias	* Eddy Sánchez - Concejal Metropolitano	Asuncion 27 - 29 de septiembre	
	Diputacion Foral de Bizkaia	XI Encuentro Iberoamericano de Ciudades Digitales		* Pablo Ponce - Concejal	Bilbao 28 - 30 septiembre	cancelado
	METROPLIS	Foro Nacional de Entidades Metropolitanas	Intercambio de experiencias		Sao Paulo 28 - 30 septiembre	
	Unión Internacional de Transporte Público	Novena Asamblea de América Latina	que los organismos internacionales afiliados a la UITP retomen la visión respecto al Sistema de trolebus a fin que se posicionen como líder y pionero en sistemas de transporte con energía limpia	* Carlos Poveda - Gerente General METROBUS Q	Santiago de Chile 29 - 30 de septiembre	ALCALDE NO AUTORIZO
64	UCCI	VI Comité Sectorial de Juventud			Lima 2° Semestre	
	MDMQ	Visita tecnica a Madrid y Pekin	Estructuración financiera Metro de Quito	* Alcalde de Quito * Edgar Jácome - Gerente Unidad Metro de Quito * Ana Cristina Hidalgo - Directora Metropolitana de Relaciones Internacionales	Madrid / Pekin 1 - 16 de octubre	
	Fundación Americana para el Desarrollo	IV Encuentro Internacional de Líderes Municipales y de Organizaciones Sociales en América Latina	conocer el trabajo de los municipios de Cuba y su papel en materias como: seguridad ciudadana, protección del medio ambiente, residuos sólidos, etc.		La Habana 2 - 8 de octubre de 2011	

	Ministerio de Relaciones Exteriores del Ecuador	Gira Europea	Promover a potenciales inversionistas los beneficios e incentivos de establecerse en Quito	* María José Villavicencio - Directora de Promosion e Inversiones, Secretaria de Desarrollo Productivo y Competitividad	España, Italia, Suiza, Alemania, Berlarús, Azerbaiyán, Kazajstan 3 21 de octubre	CANCELADO
	UCCI	X Comité de Políticas Sociales	Intercambio de experiencias	* Dra. Andrea Nina - Preisdenta del Patronato San José	Andorra La Vella 4 - 6 de octubre	NO HUBO PARTICIPACION MUNICIPAL
	CONAGUA	Tercer Coloquio Jurídico Internacional de Ciudades en Cuencas Sustentables	analisis del impacto del rápido crecimiento de la poblacion urbana	* Luis Morales Jefe de Departamento de Recursos Hidricos e Inmuebles EPMAAP	Mexico D.F. 4 - 6 octubre	????
	Junta de Andalucía	Primer Foro Mundial de Agencias de Desarrollo Local "Territorio y Economía y Gobernanza Local: nuevas miradas para tiempos de cambio	Llevar a cabo un proceso de relfexion en torno al desarrollo local que permita avanzar en un planteamiento compartido de trabajo en red para la construccion de nuevas miradas y una estrategia de desarrollo local adoptada al contexto global actual	* Ing. Sergio Ochoa - Director Ejecutivo de CONQUITO	Sevilla, España 5 de octubre	ALCALDE NO AUTORIZO
65	UCCI	Programa de Pasantías en Relaciones Internacioanles			Madrid 6 de octubre al 4 de noviembre	

	BID	Programa de Gestión para Resultados en el Desarrollo	elaboracion de un plan estratégico, operativo y participativo de mejoras institucionales en las practicas e instrumentos de gestión municipales	* Arq. Oswaldo Granda - Secretario General de Planificacion	Rio de Janeiro 12 - 14 de octubre	cancelado
	AME	Primer Congreso de Municipios Redes	Intercambio de experiencias		Panamá 17 - 19 de octubre	
	AECID	Inclusion Educativa: El Papel de centros de recursos educativos ministeriales y su relacion con la cooperacion internacional	Intercambio de experiencias		La Antigua Guatemala 17 - 21 octubre	
66	UCCI	Programa Iberoamericano de Formación Municipal * Desarrollo Económico * Seguridad y Policía Municipal * Políticas Sociales Urbanas			Madrid 17 - 28 de octubre	
	Ciudades Mensajeras de la Paz	24th Asamblea General	analisis administrativo		Kragujevac, 19 - 23 de octubre	
70	UCCI	VIII Comité de Desarrollo Económico			Quito 20 - 21 de octubre	
	MDMQ	Visita técnica	revisión de ganado para la feria de Quito "Jesús del Gran Poder"	* Sr. Alonso Moreno - Concejal Metropolitano * Sr. César Aulestia - Presidente de Plaza	Cundinamarca 21 - 23 de octubre	

	Metro Madrid	Visita a Metro Madrid	modernización de los sistemas tecnológicos	* Ing. Carlos Poveda Merino, Gerente General Metrobus - Trole	Madrid 23 - 29 de octubre	cancelado
	SISDEF	Visita Técnica	conocer el funcionamiento del sistema de emergencias	* Sra. Guadalupe Estévez - Gerente General EMSEGURIDAD *Ing. Diego Salazar - Director de Tecnologías de la Información EMSEGURIDAD * Paul Sánchez - Coordinador de la Central Metropolitana de Atención Ciudadana	Buenos Aires - Santiago de Chile 23 - 30 de octubre	
	UCCI	XXVI Comité de Cultura UCCI	Intercambio de experiencias	* Ana María Armijos - Directora de Fundación Museos	San Salvador - 24 - 27 de octubre	
	Instituto Geográfico Agustín Codazzi	Visita Técnica	capacitación y fortalecimiento técnico de la Dirección Metropolitana de Catastro	* Ing. Marco Espinoza - Arq. Cecilia Yanez Dirección Metropolitana de Catastro	C	ALCALDE NO AUTORIZO
	Grupo Ciudad Saludable	Foro Internacional "Gestión y Tratamiento de desechos en áreas urbanas: hacia la construcción de ciudades saludables e inclusivas"	Intercambio de buenas prácticas	* Ingeniero Ramiro Morejón - Secretario de Ambiente	Lima 26 - 28 de octubre	ALCALDE NO AUTORIZO
	Municipio Metropolitano de Lima	Encuentro Cultura Local y Desarrollo: transformación social y participación ciudadana	promover el fortalecimiento de las redes y el intercambio de experiencias de gestión cultural entre gobiernos locales	* Lic. Miguel Mora Secretario de Cultura	Belo Horizonte 25 - 28 de octubre	

	Instituto de Planificación Física de Cuba	XIV Convención de Ordenamiento Territorial y Urbano "OTU 2011"	análisis sobre la dimensión cultural del territorio y los asentamientos humanos		La Habana 31 de octubre - 4 de noviembre	
68	BUSF	IX Curso Iberoamericano de BUSF			Sao Paulo Octubre / Noviembre	no llegó la invitación oficial
	Programa de las Naciones Unidas para la reducción de riesgos	Reunión de intercambio de experiencias en la campaña "Trabajando por ciudades resilientes"	presentar los logros obtenidos con la campaña y definir una estrategia potencial de cooperación para la fase 2012 - 2015	* Eco. Lourdes Rodríguez - secretaria de Seguridad y Gobernabilidad	Ginebra 1 - 2 de noviembre	
	UIM	I Cumbre Iberoamericana "Agendas Locales de Género: Construyendo Modelos de Igualdad"	exposición de experiencia de Quito	* Sra. Dennecy Trujillo Concejala Metropolitana	Córdoba, Argentina 2 - 5 de noviembre	
	MDMQ	Visita Técnica	Financiamiento Proyecto Metro de Quito	* Ing. Ramiro Almeida - Asesor en Proyectos Especiales * Edgar Jácome - Gerente Metro Quito	Madrid - Paris 5 - 17 de noviembre	
	AECID	VIII Encuentro sobre Gestión de Centros Históricos	Intercambio de experiencias	* Sr. Manuel Bohorquez, Concejal Metropolitano	Guatemala - La Antigua 7 - 10 de noviembre	
	CEPAL	2ª Diálogo Político Regional sobre eficiencia energética	establecer una mesa de discusión a nivel político para consolidar la cooperación horizontal e internacional en esta materia	* Sr. Jorge Albán - Concejal Metropolitano de Quito CANCELADO	Santo Domingo, 8 - 9 noviembre	

	NESST	Encuentro Internacional "América Latina innova y se transforma : Una mirada a los programas de apoyo a las innovaciones tecnologicas	reflexionar y realizar un inter-aprendizaje sobre el esacamiento de los programas en la region	* Sergio Ochoa - Director Ejecutivo CONQUITO	Lima - 10 de noviembre	8 ALCALDE NO AUTORIZO
	Escuela de Ingeniería Civil y Acústica	Congreso de Acústica	generar un espacio único donde de divuolguen y compartan experiencias profesionales, a fin de generar lazos de colaboracion entre los participantes	* Miguel Ángel Chávez - Secretaría de Ambiente	Valdivia, Chile, 9 - 11 de noviembre	ALCALDE NO AUTORIZO
	Universidad de Indiana	X Aniversario del Programa "Exploracion en Educacion para la Diversidad"	Intercambio de experiencias	* Lic. Lucrecia Cuichán - Educadora Municipal	Indiana 1 1 de noviembre	ALCALDE NO AUTORIZO
	MDMQ	Visita Técnica CAF		* Ruben Flores - Administrador General * Germánico Pinto - Gerente General EPMMOP * Ana Crisstina Hidalgo, Directora Metropolitana de Relaciones Intenraicoanles	Caracas 14 - 15 de noviembre	
	UCCI	XXXV Programa de Formacion Municipal	Intercambio de experiencias	* Eco. Elizabeth Cabezas - Concejala Metropolitana * Abo. Paola Romero - Directora de Desarrollo Productivo	Madrid 14 - 25 de noviembre	

	Ayuntamiento de Madrid	Mesa Internacional de Innovación de la Red de Observatorios para el Desarrollo	Intercambio de experiencias	* Sres. Pablo de la Torre - Gerente Zona Franca * Javier Albuja - CONQUITO	Santiago de Chile 15 - 18 de noviembre	
	Fundación BMW	1ª Foro Latinoamericano de Líderes Juveniles y 3ª Foro Mundial de Líderes Juveniles	promover el liderazgo individual y colectivo a nivel regional y global, espacio único para el intercambio y transferencia de conocimiento en esta área	* Dra. Carolina Zambrano - Directora de Política y Planeamiento Ambiental	Buenos Aires 16 - 20 de noviembre	
	REDAALC	IX Seminario Internacional de la Red de Autoridades para la Gestión Ambiental en ciudades de América Latina y El Caribe	integrar las discusiones de la conferencia de la ONU - Rio+20	* Sr. Ramiro Morejón - Secretario de Ambiente	Curitiba, Brasil 21 - 23 de noviembre	
71	OCPM	11ª Congreso OCPM	ASamblea General + Renovación de Adhesión	* Elizabeth Cabezas * Margarita Romo - Directora IMP	Sintra, Portugal 22 - 25 noviembre	
	METROPOLIS	10ª Congreso			Porto Alegre 23 - 26 de noviembre	
	CAN	Encuentro Andino de Ciudades Metropolitanas	compartir experiencias en los ámbitos de la gestión de los gobiernos metropolitanos		Lima 25 - 26 de noviembre	
	INTERLOCAL	Encuentro "Cultura local y desarrollo: transformación social y participación ciudadana"	presentación de experiencias prácticas	* Lic. Miguel Mora Secretario de Cultura	Belo Horizonte 25 - 28 de octubre	

	UNESCO	II Ciclo del Informe periodico UNESCO	desarrollar una estrategia de capacitacion para los gestores de sitio	* Arq. Fabio Carranco - Funcionario de IMP	Lima 29 de noviembre 2 de diciembre	
	MERCOCIUDADES	16ª Cumbre de Mercociudades	debatir temas de gran importancia para los gobiernos locales, desde la perspectiva de avanzar, construir y aportar en el proceso de integracion regional	* Norman Wray, Concejal Metropolitano	Montevideo, 30 de noviembre 2 de diciembre	
	ICELI	Convencion de Gobiernos Locales sobre el Cambio Climático		* Sr. Alonso Moreno, Concejal Metropolitano	Durban 2 - 4 de diciembre	
72	Organización para el Desarrollo de América Latina y El Caribe - ONWARD Perú / Instituto Internacional para el Desarrollo Local (IIDEL)	Misión Técnica Internacional sobre biodiversidad, cambio climático, ecoturismo y sostenibilidad			Cancún 5 - 9 de diciembre	
73	UCCI	III Comité Sectorial de Nuevas Tecnologías o Encuentro Iberoamericano sobre Salud Pública en las Ciudades Capitales			México D.F. Diciembre	

PARTICIPACIONES INTERNACIONALES 2012

No.	ORGANIZADOR	REUNIÓN	OBJETIVO	PARTICIPANTES	FECHA Y LUGAR
1	Empresa Pública Metropolitana de Gestión de Destino Turístico	Feria Internacional de Turismo (FITUR)	Definir las líneas de trabajo, estrategias y alianzas empresariales para dinamizar y reforzar la industria turística tomando en cuenta las cambiantes demandas del mercado	* Dr. Pablo Ponce - Concejal Metropolitano de Quito - Presidente de la Comisión de la Comisión de Desarrollo Económico e Infraestructura Productiva y Presidente del Directorio de Quito- Turismo	Madrid 18 - 22 de enero
2	Secretaria de Ambiente	Curso WRF (Weather Research and Forecasting) básico y de herramientas de evaluacion de modelos	capacitacion	* Juan Carlos Baca - Pablo Alemán - funcionarios de la Secretaria de Ambiente	Boulder, EUA 23 - 31 de enero
3	MDMQ	Reuniones con Organismos Internacionales	conseusion de financiamiento para el Metro	* Sr. Alcalde * Lic. Ana Cristina Hidalgo, Directora M. de RRII * Ing. Edgar Jácome - Gerente Unidad Metro de Quito	Washington 29 de enero - 2 de febrero

4	Foro Permanente de la Vivienda (FOVEPI), el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, la Coalición Internacional del Hábitat (HIC), la Comunidad de DDHH, la Oficina del Alto Comisionado de las NNUU para los DDHH en Bolivia, la Asociación de Concejales de Bolivia ACOBOL, Red Hábitat y el posgrado de Ciencias del Desarrollo (CIDES) de la Universidad Mayor de San Andrés	Foro Internacional de Intercambio sobre Políticas Descentralizadas de Vivienda y Hábitat	Intercambio de experiencias	Luisa Maldonado, Concejala Metropolitana de Quito	La Paz 31 de enero al 3 de febrero
5	BID	II Taller de de Intercambio y capacitación sobre Reducción del Riesgo de desastres en las ciudades	Seguimiento al I Taller que se llevó a cabo en Quito	* Elizabeth Cabezas, Concejala Metropolitana * Lourdes Rodríguez - Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad * Sr. Ricardo Prñaherrera - Secretaría de Seguridad * Esteban Cñardenas - * Diana Salazar * Diego Jurado	Kathmandú , 6 - 10 de febrero
6	MDMQ	Visita a CAF	convenio de financiación Fase 1 de "Ruta Viva"	* Sr. Alcalde, * Sr. Rben Flores, Administrador General * Sr. Ing. Germánico Pinto, Gerente de la EPMMOP * Lic. Ana Cristina Hidalgo, Directora de Relaciones	Caracas, 7 - 8 de febrero

7	ICLEI	Cumbre de Financiamiento de Infraestructura Sustentable	presentacion de las experiencias de Quito en	* Dra. Carolina Zambrano - Directora de Políticas y Planeamiento Ambiental	Basel , 21 - 22 de febrero
8		"POLI conference 2012",	Intercambio de experiencias	* Sra. María Sol Corral, Concejala Metropolitana	Washington, 22 al 25 de febrero.
9	MDMQ	Misión a España	Recepción del Premio Reina Sofia -Reunión con Alcaldesa de Madrid -Lanzamiento Testamento Mejía Lequerica en Cádiz -Reuniones Técnicas con Metro de Madrid	Alcalde * Holguer Jara * Edgar Jácome * Ana C. Hidalgo	Madrid 4-10 de marzo
10	Municipalidad Provincial de Trujillo	Invitación Protocolar	477 Aniversario de Fundacion	Excusas	Trujillo, Perú 5 de marzo
11	Consejo Mundial del Agua	Foro Mundial del Agua	intercambio de buenas prácticas	Sra. María Sol Corral, Concejala Metropolitana	Marsella, 12 - 17 de marzo
12	CIDEU	XX Congreso CIDEU "Espacios Urbanos Neoterciarios	Intercambio de Buenas Prácticas - Reunión Anual del Consejo Rector del que forma el Municipio del Distrito Metropolitano de	Excusas	Barcelona, 13 al 16 de marzo
13	Intendencia de Montevideo	Reunión Plataforma de Ciudades Emergentes Sostenibles	Intercambios Técnicos y debate de temas de importancia estratégica sobre sustentabilidad en la región	* por designar	Montevideo 16-19 de marzo
14	Asociación Chilena de Municipalidades	VI Congreso Latinoamericano de Ciudades y Autoridades Locales, Experiencia América: Gobiernos Locales más Fuertes".	*Invitacion al Alcalde participar como ponente en el panel denominado "Prevención de Riesgo de Desastres y Seguridad Pública",	*Ing. Ricardo Peñaherrera - Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad * Eco. Dennecy Trujillo - Concejala Metropolitana	Santiago de Chile, 20 al 24 de marzo

15	MDMQ	Visita Técnica	visitar las instalaciones del Sistema Único de Boleto Electrónico (SUBE)	Ing. Carlos Páez, Secretario de Movilidad Ing. Diderot Barreto, Director de Desarrollo Tecnológico de la Secretaria de Movilidad Ing. Carlos Poveda, Gerente General de la Empresa de Pasajeros de Quito Ing. Santiago Mogrovejo, Gerente de Tecnología de la Empresa de Pasajeros de Quito Ing. Néelson Cárdenas, Aesor Empresarial de la Empresa de Pasajeros de Quito	Buenos Aires, 20 - 24 de marzo
16	OCPM	Reunion de Consejo de Administracion del que Quito es Miembro	se analizaran cuestiones administrativas	* Arq. Margarita Romo - Directora IMP	VIENNA , 20-23 March 2012
17	UCCI	XVII Reunión del Comité Sectorial de Seguridad y Policía Municipal	intercambio de experiencias	* Sr. Angel Lema - Inspector 3 Policía Metropolitana	Montevideo 26 - 28 de marzo
18	Comité Permanente sobre el Catastro en Iberoamérica	V Reunión del Comité	fortalecer los vínculos que permitan compartir conocimientos y mejores experiencias de la gestión catastral	* Arq. Pilar Tufiño - Responsable del Proceso de Valoración Inmobiliaria * Ing. Marco Vinicio Espinoza - Responsable del Proceso de Formación y Mantenimiento del Catastro	San José, Costa Rica - 30 de marzo
19	URBAL III	IV Diálogo Regional sobre cohesión social y territorial	impulsar un debate multinivel y multisectorial que vincule proyecto de ciudad, identidad, cohesión social y desarrollo territorial.	* Sr. Freddy Heredia, Concejal Metropolitano	La Paz , Bolivia 27 - 30 de marzo

20	Bussines News Americas	2ª Andean and Central America Infrastructure Smmit	Presentacion del Metro de Quito en la Cumbre	* Ing. Edgar Jácome - Gerente Unidad Metro de Quito	Bogotá, Colombia 28 - 29 de marzo
21	Naciones Unidas	Asamblea General: Debate Temático	Exponer el plan de riesgos del DMQ ante la Asamblea General de Naciones Unidas	Alcalde Metropolitano * Lourdes Rodriguez	Nueva York, 11- 13 de Abril
22	Oficina Comercial de la Republica de China (Taiwan)	Workshop on clean energy development	Capacitar para profundizar conocimientos, desarrollo y aplicación para obtener energía limpia por medio de demostraciones de la industria energética de Taiwan	* por desingar	Taiwàn, 12 - 25 de abril
23	UCCI	Encuentro de Bomberos	intercambio de experiencias	* Crnel. Fernando Ordoñez - Jefe del Cuerpo de Bomberos	México D.F. 17 al 20 de abril
24	Instituto de Estudios Urbanos de la Universidad Nacional de Colombia	Simposio Técnicas y Modelos sobre Contribucion de Valoración	intercambio de experiencias	* Ing. Andrés Jurado, Jefe de Gestión Tributaria * Ing. Edwin Palma, Director Metropolitano Tributario	Bogotá, Colombia 17 - 18 de abril
25	Ciudades Mensajeras de La Paz	Reunion del Buró Ejecutivo de la Organización de Ciudades Mensajeras de La Paz	análisis de temas administrativos	* por designar	Puebla, 18 - 22 de abril
26	Universidad Autónoma Registral	III Foro de Derecho Registral	intercambio de experiencias	* Dr. Sandro Vallejo, Registrador de la Propiedad	Buenos Aires, 19 - 20 de abril
27	La Cámara de Industrias y Comercio Ecuatoriano - Alemana	Feria de Hannover.- Ciudades Digitales	Establecer nuevos vínculos internacionales mediante los que se concreten intercambios de prácticas exitosas mundiales	* Sr. Jorge Albán - Vicealcalde de Quito * Sr. Pablo de la Torre, CORPAQ	Hannover Messe, Alemania, 21 al 28 de abril

28	Salzburg Global Seminar	Seminario Internacional "Mejorando la atención en salud en economías de medianos y bajos ingresos: cuáles son los siguientes pasos y cómo llegaremos a la meta"	intercambio de experiencias	* Dra. Bernarda Salas, Secretaria de Salud	Austria, 22 - 27 de abril
29	Fundación Americana para el Desarrollo	II Encuentro Internacional de Autoridades Municipales y estatales de Iberoamérica	fortalecer los proyectos de desarrollo local	Excusas	Miami, Estados Unidos 22 - 28 de abril
30	CGLU - UN-Habitat	RIO + 20	Oportunidad para gobiernos locales y regionales para ser considerados como ficha clave en el desarrollo de una sociedad sustentable	Sra. María Sol Corral, Concejala Metropolitana Sra. Carolina Zambrano - Directora de Políticas y Planeamiento	New York 23 de abril
31	UCCI	Seminario Avanzado de Gestión Municipal	intercambio de experiencias	* Ing. Jhonson Folleco - Director de Recursos Humanos	San José 23 - 26 de abril
32	Public Administration International	Successful Cities: promoting economic growth and sustainable	intercambio de experiencias	* excusas	Londres 23 - 27
33	China International Contractors Association (CHINCA) and the Government of Macau SA	Third China Foreign Investment and Construction Summit Forum	intercambio de experiencias	enviado excusas	Macau, China 24 - 25 abril
34	AICE	Asamblea General	Analiss de Temas Administrativos de la red - Quito es miembro de la	* excusas	Changwon, 26 de abril
35	XII Congreso Internacional de Ciudades Educadoras	XII Congreso Internacional de Ciudades Educadoras "Medio Ambiente y Educación Creativa"	intercambio de experiencias	* excusas	Changwon, 26 al 28 abril de 2012

36	Parlamento Iberoamericano de Educación	Premiación Excelencia Académica PIDE 2012	"Recibir Premio a la Excelencia Académica PIDE 2012"	Lic. Oswaldo Caviedes Vallejo, Rector Tulio Bastidas, Director del Área de Química	México D.F. 29 de abril - 1 de mayo
37	Bussines Initiative Directions	Preminación a Liceo Fernández Madrid	Recibir el galardón internacional "Arch of Europe IAE"	* Lic. Orlando Andrade Flores - Rector del Colegio + Lucas Nicolalde, Vicerector	Frankfurt, Alemania 30 de abril de 2012
38	Sistema Regional de Indicadores Estandarizados de Seguridad y Convivencia	Reunión de Comité de Dirección	analizar el estado del avance del Proyecto y tomar decisiones sobre su desarrollo	* no hubo participacion del Municipio de Quito	Washington, 2 - 3 de mayo
39	UCCI + Ayuntamiento del Puerto de Santa Maria	Feria de Primavera y Fiesta del Vino Fino	Dedicada a las ciudades iberoamericanas por el bicentenario de independencia y las cortes de	* no hubo participacion del Municipio de Quito	Puerto de Santa María 2 - 7 de mayo
40	Ministerio de RREE de Israel, la Unión Local de Autoridades de Israel y el Consejo Americano para la Comunidad Judía Mundial	28ª Conferencia de Alcaldes en Israel.	Intercambio de experiencias en desafíos profesionales que enfrentan las autoridades locales Tema Princial = Seguridad Ciudadana	* no hubo participacion del Municipio de Quito	Israel, 06 y el 10 de mayo
41	Alcaldía de Bogota y UNASUR	Encuentro de Ciudades de la Region Andina de UNASUR	Consolidar red de ciudades de UNASUR mediante liderazgo de Quito, Bogota y Lima	* Alcalde de Quito Sra. Denisse Cabrera Sra. Natalia Novillo	7 de Mayo, Bogotá
42	Federación Argentina de Municipio	Gira de Estudios: Israel - Autoridad Nacional Palestina	interncambio de experiencias	* no hubo participacion del Municipio de Quito	11 - 21 de mayo
43	New Cities Summit	New Cities Summit	Presentacion de ciudadaes líderes en planeacion urbana	* excusas	París, Francia 14 - 16 de mayo
44	PNUMA	Adaptation Futurres 2012	fortalecer los lazos y conexiones que se han establecido con diferentes agencias de ONU , asi como con las máximas autoridades de las instituciones líderes en la	* Dra. Carolina Zambrano - Directora de Políticas y Planeamiento Ambiental	Tucson, Estados Unidos 27 - 31 de mayo

45	MDMQ - ONU Mujeres	“Proyecto Ciudades Seguras para las Mujeres y Niñas”	coordinación del proyecto	* Sr. Carlos Poveda - Director TROLEBUS * sr. Eduardo Sierra -	México 28 - 20 de mayo
46	UCCI	XXXVI Programa de Pasantía UCCI	intercambio de experiencias	* Sr. Sebastian Balda - DMRRII	Madrid, España 30 de mayo - 28 de junio
47	Government Leaders Forum	Foro de Lideres Gubernamentales	explorar iniciativas para mejorar la competitividad, avanzar hacia la igualdad social y fortalecer la democracia	* se enviaron excusas	Washington , Estados Unidos 30 - 31 de mayo
48	Municipalidad de Santiafo de Chile	Pasantia en Municipalidad	intercambio de experiencias	* Sras. Teresa Sanchez y María Ribadeneira	Santiago de Chile, Valparaíso y Carauma 3 - 9 de junio
49	CAPACITRAVEL	Nuevas Perspectivas de la Dirección Estratégica em Gestión Pública	intercambio de experiencias	* excusas	Madrid, España 4 - 7 de junio
50	UCCI	XXXVI Programa Iberoamericano de Formación Municipal	Temas a tratar: Desarrollo Estratégico Urbano, Movilidad Urbana Sostenible	* Arq. Maria de Lourdes Gonzalez, Funcionaria de la Secretaria de Territorio, Habitat y Vivienda	Madrid, España 11 - 22 de junio
51	Organización Iberoamericana de Cooperacion	Curso de pasantías	intercambio de experiencias	Excusas	Madrid, España 11 - 29 de junio
52	ICLEI	Congreso Mundial de ICLEI - RIO + 20	intercambio de experiencias	* Sra. María Sol Corral, Concejala Metropolitana Sr. Alonso Moreno - Concejal Presidente de la Comision de Ambient e Sra. Carolina Zambrano - Directora de POLiticas y Planeamiento Ambiental Sr. Ramiro Morejon - Secretario de Ambiente	Belo Horizonte 14 - 22 de junio

53	Ministerio de Comercio Exterior y Turismo de Perú	Conferencia Internacional: Rol de los Municipios en el Desarrollo Turístico en las Américas	Presentar la experiencia de Quito en recuperacion del Centro Histórico	* Sra. Luz Elena Coloma, Gerente General Quito - Turismo	Lima, Perú 18 - 19 de junio
54	Municipio de Medellín	Presupuesto participativo en la planificacion del desarrollo local, reto de la administracion pública	contribuir en el análisis de las tendencias nacionales e internacionales sobre planificacion de desarrollo territorial en América Latina	* Sr. Patricio Endara - Asesor de Alcaldía * Luis Aguilar, Director Metropolitano de Parroquias Rurales * JoOrge Cueva, Administrador de	Medellín, 26 - 27 de junio
55	MDMQ (Centro Cultural Metropolitano) y Embajada de México en Ecuador	"Arte Colonial Quiteño en México"	Presentar la muestra Arte Colonial Quiteño en México, con las obras de la Reserva que se encuentra bajo la custodia del Centro Cultural	Eduardo Maldonado, Curador del Centro Cultural Metropolitano	Guanajuato, México D.F. 30 junio - 24 julio
				Patricio Guerra, Curador del Centro Cultural Metropolitano	Guanajuato 30 junio - 8 julio
56	MDMQ, CAF, Intendencia de Montevideo, Intendencia de Buenos Aires	"Suscripción del Contrato de Préstamo entre la Corporación Andina de Fomento y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito"	Suscribir el Contrato de Préstamo a celebrarse entre la Corporación Andina de Fomento, CAF, en calidad de Prestamista, y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, en calidad de Prestatario con la garantía de la República del Ecuador, por un monto de hasta USD 99'997.230,00 (Noventa y nueve millones novecientos noventa y siete mil doscientos treinta dólares americanos con 00/100) destinados a financiar parcialmente el costo de la ejecución del "Proyecto Vía de Integración de los Valles (RUTA VIVA) del Distrito Metropolitano de Quito, Fase II", cuyo organismo ejecutor será el	* Augusto Barrera, Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito * Rubén Flores Ágreda, Administrador General * Germánico Pinto, Gerente EPMMOP, * Denisse Cabrera, Directora de Relaciones Internacionales (E)	Montevideo, Buenos Aires 1-5 de julio

57	Congreso Mundial de Saxofones	"XVI Congreso Mundial de Saxofones"	Participar en el XVI Congreso Mundial de Saxofones, del 10 al 15 de Julio, en St. Andrews, Gran Bretaña, como Saxofonista invitado, en calidad de miembro de la Banda Sinfónica Metropolitana del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, con fines de difundir y promocionar el talento que posee la Institución y la Ciudad en general.	Juan Carlos Talavera, Atril Principal de la Banda Sinfónica Metropolitana	St. Andrews 10-15 de julio
58	Ministerio de Salud de Costa Rica	Ministerio de Salud Pública	Realizar una visita con las autoridades y funcionarios del MDMQ a fin de conocer de cerca la elaboración e implementación del plan de residuos de Costa Rica, como parte del proceso de construcción, socialización y aprobación del Plan de residuos para el Distrito Metropolitano de	* Sr. Ramiro Morejón, Secretario de Ambiente	San José, Costa Rica 14 - 16 de julio
59	FLAG Clearwater Florida	TRS and Objectives	intercambio de experiencias	* Sra. Macarena Valarezo	Tampa, Estados Unidos 16 - 28 de julio
60	Municipio de Viña del Mar	Intercambio de experiencias "Proyecto Integration URB-AL III	intercambio de experiencias entre las ciudades de Quito, Viña del Mar y Valparaíso en materia de contención de laderas y manejo de recursos.	* MSC Pablo Zapata, Funcionario de la Jefatura Técnica de Ambiente de la Administración Zonal La Delicia y Coordinador Técnico del Proyecto INTEGRATION piloto	Viña del Mar, Chile 05 - 09 de agosto de 2012
61	BID	Indicadores Comparables de Criminalidad y Convivencia Ciudadana	Presentar los resultados del Proyecto "Sistema Regional de Indicadores Estandarizados de Convivencia y Seguridad Ciudadana"	* por designar	Cali, 16 - 17 de agosto
62	UCCI	VII Comité Sectorial de Igualdad de Oportunidades	intercambio de experiencias	* Sra. Gylda Moreno, Secretaria de Inclusión Social	La Paz , Bolivia, 28 - 30 de agosto

63		Foro Internacional para la calidad		Dr. Pablo Ponce, Concejal Metropolitano	29 - 31 ago
64	La Oficina Regional para América del Sur del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, en colaboración con el Gobierno del Distrito Federal de México, el Gobierno del Estado de Río de Janeiro a través de su Secretaría de Asistencia Social y Derechos Humanos y el Consejo Estadual de Defensa de los Derechos Humanos	“Primer Encuentro Internacional de Planes de Acción en Derechos Humanos”	Trámite de Alcaldía Nro.7507	Pendiente	30 y 31 de agosto de 2012, en el Auditorio del Palacio de Guanabara, en la ciudad de Río de Janeiro - Brasil

65	Un Hábitat, CAF	“VI Foro Urbano Mundial - El Futuro Urbano y la Prosperidad de La Ciudad”	Participar en el VI Foro Urbano Mundial de Naciones Unidas, concebido como una plataforma donde los diversos sectores de la sociedad puede discutir, aprender, practicar, acordar y discordar sobre las distintas formas de construir y mantener un futuro urbano más próspero para nuestras ciudades, que en este año gira en torno a cuatro ejes: planificación urbana, equidad y prosperidad, ciudades productivas y movilidad urbana, energía y medio ambiente. Se pueden identificar las iniciativas y compromisos que puedan ser efectivamente aplicadas para crear ciudades que sean más	Augusto Barrera, Alcalde de Quito	Nápoles 3-6 septiembre
66	MDMQ	Congreso Americano Anual de Otorinolaringología y cirugía de cabeza	Intercambio de experiencias y actualización de conocimientos	Dr. José Navas, Funcionario de la Secretaría de Salud	Washington, 10 - 14 de septiembre
67	Centro Internacional de Política de Suelo	Seminario de conocimiento de economía y ciudades competitivas	fortalecer los conocimientos y generar competencias	Dr. Pablo Ponce, Concejal Metropolitano NO PARTICIPO	Taipei, 12 - 25 de septiembre

68	International Center for Land Policy Studies and Training (ICLPST)	“Seminar on Knowledge-Economy and City Competitiveness”	Compartir la exitosa experiencia que Taiwán ha venido adquiriendo en el desarrollo de la ciudad y dictar cursos en temas tales como: desarrollo sustentable de las ciudades, su competitividad en relación con el sistema de transporte inteligente, la industria de tecnología de punta y el desarrollo urbano, la ciudad digital y la diseminación del conocimiento, a fin de generar debates, discutir e intercambiar ideas y hábitos sobre el manejo de los temas en mención.	EXCUSAS	Taipei 12-25 septiembre
69	OCPM	Bienal de Arquitectura, urbanismo y diseño, Agora Burdeos “patrimonios y centralidades	intercambio de experiencias	* por designar	Burdeos, Francia 13 - 17 de septiembre
70	MDMQ (Centro Cultural Metropolitano) y Embajada de México en Ecuador	“Arte Colonial Quiteño en México”	Presentar la muestra Arte Colonial Quiteño en México, con las obras de la Reserva que se encuentra bajo la custodia del Centro Cultural Metropolitano, con fines de contribuir al conocimiento, promoción y difusión de nuestra identidad nacional mediante la exhibición del patrimonio artístico colonial de la colección del Museo Alberto Mena Caamaño en Ciudad de México. Querétaro y	Clara Cabrera, Curadora del Centro Cultural Metropolitano	Querétaro 15-23 septiembre
71	JICA	“Desarrollo Regional a través del Uso Sostenible de la Biodiversidad”	Participar en el curso de capacitación “Desarrollo Regional a través del Uso Sostenible de Biodiversidad”	Juan Franciso Rivadeneira, Administrador del Parque La Carolina	Tokio 18 septiembre - 20 octubre

72	Sevilla	Congreso Iberoamericano de Dermatología	Actualización de conocimientos	Dr. Augusto Villalba	Sevilla, España 18 - 22 sep
73	MDMQ	Desarrollo Regional para el uso sostenible de la biodiversidad 2010 - 2012	Intercambio de experiencias	Juan Francisco Rivadenerira, Secretaria de Ambiente	Tokio, 18 sep - 20 oct
74	World Future Council	Reunión del Grupo de Expertos en Ciudades y Cambio Climático	Plataforma para compartir la experiencia de Quito y posicionar a nivel mundial el método de gestión ambiental y de cambio climático de esta administración	* Dra. Carolina Zambrano - Directora de Políticas y Planeamiento Ambiental	Dubai, Emiratos Árabes 20 - 24 de septiembre
75	MDMQ	Reunion Regional de Movilidad	Intercambio de experiencias		Quito, 21 de septiembre
76	MDMQ	Reunión de las ciudades de la región andina de la UCCI	Consolidar posición unificada de la región andina para la Asamblea General de UCCI en Octubre	*Alcaldes de ciudades UCCI	Quito 22 de septiembre
77	Policía Metropolitana	Seminario Latinoamericano de Escuelas de Trabajo Social	Intercambio de experiencias	* Sra. Gladys Collahuazo, Policía Metropolitana	Córdoba, Argentina, 24 - 28 sep,
78	Lincoln Institute of Land Policy	Curso de Desarrollo Profesional sobre métodos de análisis aplicados a los mercados de suelo en América Latina	contribuir a mejorar la formulación de adecuadas políticas de suelo en los proyectos de administración.	* Eliécer Estevez, Secretaria de Territorio, Hábitat y Vivienda	La Antigua, Guatemala 24 - 28 de septiembre
79	Fundación Hábitat para la Humanidad Internacional	"Primer Encuentro de Vivienda Adecuada de América Latina y el Caribe"	Posicionar el tema de la vivienda adecuada como un vector clave en la construcción de la ciudad del siglo XXI en América Latina y el	EXCUSAS	Bogotá 25-28 septiembre

80		I Encuentro Internacional de Turismo	Intercambio de experiencias	* Jessica Briones, Policía Metropolitana	Rivera - Uruguay 29 de septiembre - 4 de octubre
81	UCCI	II Encuentro de Responsables de Salud de las Capitales Iberoamericanas	intercambio de experiencias	* por designar	Santo Domingo
82	Centro de Formación de la Cooperación Española	Seminario sobre Legislación Catastral y eficiencia en la prestación de servicios: concordando norma y resultado	obtener un diagnóstico que facilite a los asistentes el conocimiento de en qué medida sus normas están ajustadas a los entornos tecnológicos e institucionales actuales	* Erwin Arroba, Responsable de la Unidad de Gestión de Proyectos Públicos de Catastro	Montevideo, Uruguay 8 - 11 de octubre
83	URBAL	Encuentro Regional sobre la Promoción de la Gobernabilidad Democrática para la Seguridad Ciudadana en América Latina	Ponente en la temática "Indicadores de Seguridad ciudadana, en el marco del programa ciudades seguras para mujeres"	* Dra. Betriz Jarrin, Secretaria de Inclusion Social	Brasilia, Brasil 8 - 9 de octubre
84	Union Internacional de Transporte Publico	Taller de Competitividad y Calidad de servicios de transporte público"	Intercambio de experiencias	* Sr. Patricio Ubidia, Concejal Metropolitano	Sao Pualo, Brasilia, 8 - 10 de octubre
85	MDMQ	Visita Técnica a Madrid y Valencia	Consecución de la Co- Presidencia de UCCI en la XV Asamblea Plenaria Suscripción del Convenio Marco entre la Comunidad Valenciana y el Municipio de Quito en los asuntos relacionados con es desarrollo y ejecución de la Primera Línea del Metro de Quito	Sr. Alcalde Dra. Lilia Rodríguez, Directora Metropolitana de Relaciones Internacionales Sra. Natalia Novillo, Secretaria de Planificación Ing. Edgar Jácome, Gerente del Metro	Lisboa, Madrid, Valencia y Navarra. 13 - 15 de de octubre

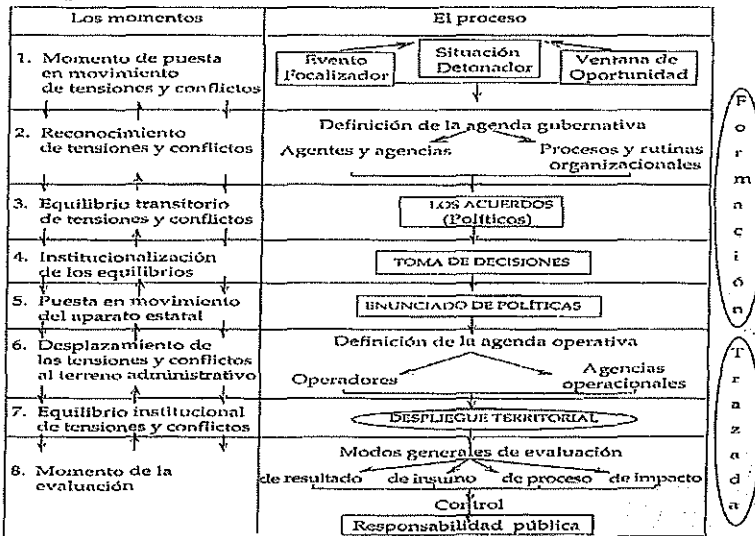
86	Jefe de Gobierno, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.	"XIII Encuentro Iberoamericano de Ciudades Digitales Buenos Aires 2012"	intercambio de experiencias	no hubo participacion	Buenos Aires - Argentina, 10 y 11 de octubre de 2012,
87	Embajada de Israel	Curso Internacional "Competitividad Local y Regional"	Intercambio de Experiencias	* Eco. Elizabeth Cabezas, Concejala Metropolitana	Rehovot - Israel, 14 de octubre a 8 de noviembre
88	Compañía Ambienta del Estado de Sao Paulo	Visita Técnica a la Compañía Ambiental del Estado de Sao Paulo	Intercambio de experiencias	* Liliana Lugo y Valeria Díaz, funcionarias de la Secretaría de Ambientne	Sao Paulo, Brasil 15 - 19 de octubre de 2012
89	Municipalidad de San Borja, Lima, Perú	"2da. Conferencia Regional de Comunidades Seguras para las Américas" "Comunidades Seguras y Riesgo Climático: Retos y Propuestas"	Generar un espacio técnico de diálogo e intercambio de información sobre El Cambio Climático, su impacto y consecuencias en las comunidades de los países de nuestra región desde la perspectiva de las Comunidades Seguras	no hubo participacion	San Borja, Lima, Perú 17-19 de octubre
90	UCCI	XLIV Comité Ejecutivo y XV Asamblea Plenaria UCCI VII Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales	Posicionar a Quito como Presidencia	* Alcalde Metropolitano * Dra. Lilia Rodríguez, Directora de Relaciones Internacionales * Dra. Natalia Novillo, Secretaria de Planificación * Ing. Edgar Jácome, Gerente Empresa Metro de QUITO.	Lisboa, Madrid, Valencia y Navarra. 13 - 15 de de octubre
91	Alcaldía de Medellín	Encuentro de Residuos sólidos	Intercambio Experiencis Residuos sólidos	Alexandra Fuentes Domínguez Diana Hernández Caicedo	Medellín, Colombia, 31 de octubre - 2 de noviembre
92	Proyecto INTEGRATION	Tercer Encuentro URBSocial	Diálogo Euro-Latinoamericano sobre cohesió social y políticas públicas locales"	* Dra. Soledad Benítez, Administradora Zonal "la Delicia"	Bogotá, Colombia, 24 - 26 de octubre de 2012

93	MDMQ	Visita técnica	Visita a fábrica de equipos de revisión vehicular RYME	Edwin Pupiales, Edagr Muñoz, Secretaria de Movilidad	Madrid, España, 3 - 10 de noviembre
94	JICA	Tsukuba	Fortalecimiento de competencia práctica de enseñanza matemática para profesores en países latinoamericanos.	Hidalgo Briones, Secretaría de Educación.	Tsukuba, Japón, 4 - 23 nov
95	Alcaldía Mayor de Bogotá	Presentacion de la Red de Ciudades Suramericanas	Presentacion formal de la Red a Nivel Internacional Inauguración de la Muestra "Quito, Jardín de Quindes"	* Alcalde de Quito * Dra. Lilia Rodriguez, Directora Metropolitana de Relaciones Internacionales Sra. María Sol Corral, Concejala Metropolitana de Quito	Bogotá. Colombia 19 - 20 de noviembre
96	Alcaldía Mayor de Bogotá	Cumbre Ciudades y Cambio Climático	Intercambio de Experiencias	* Ing. María Sol Corral, Concejala Metropolitana * Sra. Oliva Barros, Asesora de la Concejala	Bogota, 19 - 21 de noviembre
97	UCCI	Seminario para la creación de una Red de Ciudades Iberoamericanas contra la trata y el maltrato"	crear entre los líderes políticos, autoridades locales, asesores técnicos y líderes de lasociedad civil de las ciudades de Américas Latina la necesidad de diseñar y jecutar acciones adecuadas de mitigación y adaptacion al cambio climático.	* Dra. María José Yanez, Directora Metropolitana de Promoción de Derechos de la Secretaría de Inclusión Social	Madrid, España 21 al 23 de noviembre de 2012.
98	MDMQ	Suscripcion del Contrato para la construccion de la primera linea del Metro	Suscripción del convenio	* Sr. Alcalde * Sra. Denisse Cabrera, Direccion de Relaciones Internacionales * Sr. Edgar Jácome, Gerente Metro de Quito	Luxemburgo, Luxemburgo, 26 - 29 de noviembre

99	La Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) y el Ayuntamiento de Cádiz	XXVII Comité Sectorial de Cultura de la UCCI	intercambio de experiencias	No hubo representacion municipal internacional	Cádiz, España 28 de noviembre al 1 de diciembre de 2012.
100	MDMQ	Presencia Cultural de Ecuador en España 2012	Secretaría de Cultura	Iván Acosta, Secretaría de Cultura	Madrid, España,. 28 nov - 6 dic
101	MDMQ	Exposición 2Imágen, devoción, oficio. Arte Quiteño del período colonial	Montaje - desmontaje de la exposicion.	Eduardo Maldonado, funcionario de CCM 1 - 12 dic	Querétaro - México, México D.F. 1 - 12 de noviembre
102	MDMQ (Centro Cultural Metropolitano) y Embajada de México en Ecuador	"Arte Colonial Quiteño en México"	Presentar la muestra Arte Colonial Quiteño en México, con las obras de la Reserva que se encuentra bajo la custodia del Centro Cultural Metropolitano, con fines de contribuir al conocimiento, promoción y difusión de nuestra identidad nacional mediante la exhibición del patrimonio artístico colonial de la colección del Museo Alberto Mena Caamaño en Ciudad de México. Querétaro v	Eduardo Maldonado, Curador del Centro Cultural Metropolitano	Querétaro 1-6 diciembre
103	ICLEI	COP 18	Posiucionar las políticas ambientales del MDMQ	* Sr. Alonso Moreno, Concejal Metropolitano	Doha. Qatar, 3 - 7 de noviembre
104	MDMQ	36 Congreso Mundial de Desarrollo Urbano	Intercambio de experiencias	Sr. Eddy, Sánchez, Concejal Metropolitano	Paris, Francia, 16 - 18 dic

ANEXO 4

**FIGURA 1.
MODELO DE ESTRUCTURACIÓN
DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS**



Fuente: Caicedo, María Claudia, El proceso de internacionalización de Bogotá D.C.: Pensando Globalmente, Actuando Localmente, 2001