



**INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES**  
**ESCUELA ECUATORIANA DE GOBIERNO Y ADMINISTRACION PÚBLICA**

**V MAESTRIA EN ALTA GERENCIA**

**“LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ESPECÍFICOS  
(ALIANZAS OPERATIVAS) COMO MODELO DE NEGOCIOS PARA  
INVERSIONES EN EL SECTOR PETROLERO DEL ECUADOR”**

**ING. DIEGO VACA UTRERAS**

**QUITO, AGOSTO DEL 2009**

## ***DEDICATORIA***

*A mi esposa Aracely y a mis hijos Juan Diego y María Cristina.  
Los amo con todo mi corazón.*

*A mi entrañable amigo César Rubén Guerra C. (+). Gracias por todos tus buenos  
consejos y por el tiempo compartido, que Dios te tenga en su gloria.*

## **AGRADECIMIENTOS:**

*A todos quienes componen Dygoil Cía. Ltda. y muy especialmente al Ing. César Guerra Navarrete a quien considero el principal motivador y cómplice en este proyecto que comenzó como una idea y finalmente se ve plasmado en la obtención del título de Magíster.*

*Ing. Guerra con todo mi corazón que Dios le pague!*

*A los ejecutivos del grupo AZUL por apoyarme en este proyecto.*

*Al personal administrativo y docente del Instituto de Altos Estudios Nacionales – IAEN por haber llevado a cabo con éxito la organización y ejecución de la V Promoción de la Maestría en Alta Gerencia.*

*Al señor Víctor Hugo Ramírez Lafuente, MBA quien con sus conocimientos, experiencias profesionales y don de gente supo dispensar su invaluable tiempo para llevar a cabo la Tutoría del presente Trabajo de Investigación.*

*Víctor Hugo, mil gracias!*

*A mis padres y hermanas por su apoyo incondicional durante todo este tiempo.*

*A mi esposa e hijos por sacrificar nuestro tiempo en familia, comprender ese sacrificio y caminar juntos en la consecución de este título académico.*

*Diego Vaca Utreras*

# ***INDICE***

## **CAPITULO I**

### **MARCO DE REFERENCIA**

	1
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	
1.1.1 ANTECEDENTES	3
1.1.2 FORMULACION	6
1.1.3 DELIMITACION	7
1.2 OBJETIVOS	8
1.2.1 GENERAL	8
1.2.2 ESPECIFICOS	8
1.3 JUSTIFICACION	9

## **CAPITULO II**

### **LOS CONTRATOS DE SERVICIOS ESPECIFICOS**

2.1 MODALIDADES CONTRACTUALES	12
2.2 ANALISIS DE LA BASE LEGAL	16
2.2.1 CONSTITUCION DE LA REPUBLICA DEL ECUADOR	17
2.2.2 LEY DE HIDROCARBUROS	18
2.2.3 LEY ESPECIAL DE PETROECUADOR	20
2.2.4 REGLAMENTO DE CONTRATACION PARA OBRAS, BIENES Y SERVICIOS DE PETROECUADOR Y SUS EMPRESAS FILIALES	21
2.3 LOS CONTRATOS DE SERVICIOS ESPECIFICOS	23
2.3.1 CONCEPTOS	24
2.3.2 CARACTERISTICAS	25
2.4 OTROS CONTRATOS POR LA MODALIDAD DE SERVICIOS ESPECIFICOS	26
2.4.1 ENAP Y AGIP	26
2.4.2 DYGOIL CIA. LTDA.	27
2.5 ANALISIS DEL CONTRATO POR SERVICIOS ESPECIFICOS	28
2.5.1 FORMA DE PAGO	31
2.5.2 ACUERDO INTERMINISTERIAL 069	37
2.5.3 CONTRATO FIDEICOMISO BANCO CENTRAL DEL ECUADOR	38
2.5.4 SEGURIDAD DE INVERSIONES	40
2.6 BENEFICIOS DEL CONTRATO POR SERVICIOS ESPECIFICOS	42
2.6.1 PARA EL ESTADO ECUATORIANO	42
2.6.2 PARA LA EMPRESA PRIVADA INVERSIONISTA	43

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGIA**

3.1 DISEÑO METODOLOGICO	45
3.2 HIPOTESIS	46
3.3 TECNICAS	46
3.4 INSTRUMENTOS	46
3.5 POBLACION Y MUESTRA	47
3.6 TABULACION DE RESULTADOS	47
3.7 COMPROBACION DE HIPOTESIS	48

3.7.1 PARAMETROS TECNICOS	47
3.7.2 PARAMETROS DEL ANALISIS ECONOMICO	53
3.7.3 CONSIDERACIONES BASICAS PARA EL ANALISIS ECONOMICO	54
3.7.4 MODELO TECNICO – ECONOMICO	55
MODELO ECONOMICO	59
<b>CAPITULO IV</b>	
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>	
4.1 CONCLUSIONES	60
4.1.1 GENERALES	60
4.1.2 ESPECIFICAS	60
4.2 RECOMENDACIONES	61
<b>DATOS COMPLEMENTARIOS</b>	
GLOSARIO	64
BIBLIOGRAFIA	66
<b>DETALLE DE CUADROS</b>	
CUADRO No. 1	
INVERSIONES Y ACTIVIDADES CAMPO VICTOR HUGO RUALES	32
CUADRO No. 2	
INVERSIONES Y ACTIVIDADES CAMPO ATACAPI-PARAHUACU	33
CUADRO No. 3	
DISTRIBUCION DE INGRESOS POR PRODUCCION INCREMENTAL	39
CUADRO No. 4	
ACTIVIDADES BASICAS QUE PUEDEN INCLUIRSE EN LOS CONTRATOS	50
CUADRO No. 5	
ACTIVIDADES Y COSTOS UNITARIOS CAMPO VICTOR HUGO RUALES	51
CUADRO No. 6	
DATOS BASICOS CONSIDERADOS EN EL ANALISIS DE RENTABILIDAD CAMPO VICTOR HUGO RUALES	56
CUADRO No. 7	
INVERSIONES PROGRAMADAS PARA EL CAMPO VICTOR HUGO RUALES	57